



Relatório 2021  
[www.rgb.org.br](http://www.rgb.org.br)

---

# Relatório de Gestão RGB



## **2021 Rede Governança Brasil – RGB, Tribunal de Contas de Mato Grosso do Sul – TCE-MS.**

Qualquer parte desta publicação pode ser reproduzida, desde que citada a fonte. Todavia, a reprodução não autorizada para fins comerciais desta publicação, no todo ou em parte, constitui violação dos direitos autorais, conforme Lei nº 9.610/1998.

Distribuição gratuita - Venda proibida.

ELABORAÇÃO:

### **Rede Governança Brasil - RGB**

Ariene Rezende do Carmo Castro  
Cristiane Nardes Farinon  
Douglas Avedikian  
Henrique Farinon  
Isabel Cristiane Loureiro de Almeida

### **Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso do Sul – TCE MS**

Ariene Rezende do Carmo Castro  
Douglas Avedikian  
Isabel Cristiane Loureiro de Almeida

---

Relatório de Gestão RGB 2021 – 1 ed. - Brasília.  
110 f. : il. Color.

Esta publicação é resultado de parceria entre a Rede Governança Brasil (RGB) e Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso do Sul (TCE MS).

ISBN 978-65-993239-0-4

1. Gestão. 2. Governança. 3. Resultados.

---

Nenhuma parte desta publicação poderá ser reproduzida por qualquer modo ou meio, seja eletrônico, fotográfico, mecânico ou outros, sem autorização prévia e escrita da RGB.

## PALAVRAS DO EMBAIXADOR DA GOVERNANÇA

É com muita felicidade que apresento o **Relatório de Gestão da Rede Governança Brasil (RGB) ano 2021**.

O ano de 2021 foi histórico, talvez o mais importante de todos para a RGB. Foi o ano em que a Rede Governança Brasil se tornou uma personalidade jurídica, quando em 23 de fevereiro fundamos a Associação Latino-Americana de Governança (ALAGOV) ou Rede Governança Brasil, nome fantasia.



A partir de fevereiro de 2021 a RGB ganhou um CNPJ, órgãos colegiados, ou seja, uma estrutura organizacional empresarial que a deixou ainda mais forte, robusta e respeitada.

Até então, RGB era um movimento cívico apartidário, organizado e que vinha crescendo de forma rápida. Após a fundação da ALAGOV/RGB e com o apoio de todo o corpo diretivo, conselheiros, ouvidoria, coordenadores dos comitês e grupos de trabalho, e os mais de 500 voluntários presentes, avançamos na “velocidade da luz”. Podemos dizer que a RGB já é a maior associação da América-Latina focada em governança pública, estando presente em 22 estados e no DF e em 5 países. Vale salientar que, em 2021 lançamos a Rede Governança Argentina (RGA), o que deu mais força e destaque aos trabalhos no que tange capilaridade e estratégia internacional.

Assim como em todos os anos, desde 2019 quando a RGB foi fundada como movimento cívico, tivemos vários desafios, talvez o maior deste ano, tenha sido aceitarmos que a RGB veio para ficar e que nosso trabalho está sendo executado de forma séria, responsável e que a governança pública é uma realidade. Seguimentos batalhando pela aprovação do Projeto de Lei da Governança que trâmite desde 2017 na Câmara dos Deputados, temos o Decreto 9.203/2017, mas estamos certos de que a lei da governança virá para cancelar nossos esforços e apoiar ainda mais a transformação que o Brasil necessita e que está sendo batalhada por nós!

O ano de 2021 foi um ano de muito trabalho e dedicação em prol da governança pública brasileira, todas nossas entregas e ações estão nas próximas páginas registradas como prestação de contas para a nação, pois estamos realizando um trabalho filantrópico para o Brasil, queremos deixar um legado para as próximas gerações.

Por meio deste Relatório poderemos fazer uma retrospectiva, um balanço, a fim de fazermos uma avaliação da gestão interna e de como estamos conduzindo os trabalhos, estabelecendo novas metas para 2022.

Esse registro é de suma importância para que o Brasil conheça o trabalho lindo que vem sendo desenvolvido pela Rede Governança Brasil, que tem como lema – da governança à esperança, somos pessoas positivas, unidas, esperançosas, e que tem fé. Quero deixar registrado que considerado todos os voluntários da RGB minha família, pois são pessoas voluntárias e que assim como eu, lutam pela mesma causa: a implantação das boas práticas de governança pública.

Quero também destacar o grande trabalho que realizamos neste ano com a implantação de 28 Comitês Temáticos, 13 Grupos de Trabalho, 01 Grupo de Estudos, além do lançamento da Rede Governança Argentina, e das mais de 500 ações previstas em nosso planejamento estratégico. Para 2021, seguiremos nesse caminho e ritmo, queremos voar como águias na velocidade da luz, e temos a certeza de que podemos colaborar não só mais pelo Brasil, mas sim pela América-Latina. Queremos e já estamos fazendo a diferença, somos pessoas que pensam fora da caixa e que não esperam as coisas mudarem – nós somos a mudança, e a esperança é que nos move diariamente.

A RGB é formada por pessoas muito preparadas intelectual e que, além disso, possuem um coração enorme. Profissionais que, depois de um dia de trabalho pesado, param suas atividades e rotinas para dedicarem seu tempo aos trabalhos voluntários pela causa da governança pública. Tenho certeza de que Deus está conosco, iluminando e abençoando nosso caminho. Vamos em frente amigos, sem perder a esperança, pois acredito que podemos transformar a administração pública brasileira por meio da governança e sei que estão comigo, gratidão por escolher estar conosco nessa caminhada.

Temos esta ferramenta de transformação em nossas mãos e o nome dela é governança - da governança à esperança, todos unidos para transformar o Brasil.



*Ministro Augusto Nardes*  
*Fundador e Embaixador da Rede Governança Brasil*

## RESULTADOS RGB 2021

### ALAGOV

NOVA PERSONALIDADE JURÍDICA  
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 71 OBJETIVOS  
PLANO DE AÇÃO 516 AÇÕES

### INSTAGRAM

SEGUIDORES: 18,9 MIL  
ALCANCE: 11.436

### LINKEDIN

SEGUIDORES: 3.519  
ALCANCE: 4.612

### MENTORIA

6 TURMAS INICIADAS  
26 MUNICÍPIOS PARTICIPANTES

### APOIO DA RGB

## 41 AÇÕES / EVENTOS

#### PREFEITURAS

ARINOS - SÃO MIGUEL DAS MISSÕES - RIO  
GRANDE - LONDRINA - SÃO JOSÉ -  
DIAMANTINA - OURO BRANCO  
- UBERLÂNDIA - MARAGOGI

## 28 COMITÊS

## 12 GRUPOS DE TRABALHO

### FACEBOOK

SEGUIDORES: 140  
ALCANCE: 22 MIL

### YOUTUBE

SEGUIDORES: 1.750  
ALCANCE: 24.245

## NOVOS PRODUTOS

CARTILHA DE GOVERNANÇA MUNICIPAL  
CARTILHA DE GOVERNANÇA EM  
PROTEÇÃO DE DADOS PARA MUNICÍPIOS  
E-BOOK CONTRATAÇÃO PÚBLICA  
CÓDIGO DE BOAS PRÁTICAS DE GOVERNANÇA  
SEMINÁRIOS DE GOVERNANÇA MUNICIPAL  
PARA PREFEITOS E GESTORES PÚBLICOS  
RADAR RGB  
I-GovM

**AÇÕES (PRODUTOS)  
RGB EM 2021 - 96 AÇÕES**

## SUMÁRIO

<b>1. NOSSA ESTRUTURAÇÃO - ALAGOV</b>	<b>7</b>
2.1 ORGANOGRAMA	8
2.2 CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	9
2.3 CONSELHO FISCAL	9
2.4 CONSELHO DE ÉTICA	9
2.5 DIRETORIA EXECUTIVA	10
2.6 OUVIDORIA	10
2.7 MEMBROS FUNDADORES	10
<b>3. IDENTIDADE ESTRATÉGICA</b>	<b>14</b>
<b>4. GESTÃO ESTRATÉGICA</b>	<b>15</b>
4.1 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA REDE	15
4.2 PILARES ESTRATÉGICOS	16
4.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	16
4.4 MAPA ESTRATÉGICO	17
4.5 ALINHAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA REDE COM OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DA ONU	18
4.6 PLANO DE AÇÃO	20
<b>5. CONHECENDO OS COMITÊS</b>	<b>22</b>
5.1 ANTICORRUPÇÃO E COMPLIANCE	22
5.2 APROVAÇÃO DO PL DE GOVERNANÇA	22
5.3 AÇÕES SOCIAIS	23
5.4 CAPACITAÇÃO	23
5.5 EVENTOS	24
5.6 DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL	24
5.7 GOVERNANÇA E GESTÃO DE RISCOS	25
5.8 GOVERNANÇA EM EDUCAÇÃO	25
5.9 GOVERNANÇA EM CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	26
5.10 GOVERNANÇA EM ESTATAIS	26
5.11 GOVERNANÇA EM GESTÃO DE PESSOAS	27
5.12 GOVERNANÇA EM LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS – LGPD	27
5.13 GOVERNANÇA EM SAÚDE	28
5.14 GOVERNANÇA NA AGROPECUÁRIA	28
5.15 GOVERNANÇA NA PRÁTICA	29
5.16 GOVERNANÇA NA SEGURANÇA PÚBLICA	29
5.17 GOVERNANÇA NO CONTROLE EXTERNO	30
5.18 GOVERNANÇA NO PODER LEGISLATIVO	30
5.19 GOVERNANÇA NO SISTEMA DE JUSTIÇA	31
5.20 IMPLANTAÇÃO DA GOVERNANÇA NOS MUNICÍPIOS	31

5.21 INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA	32
5.22 MULHERES NA GOVERNANÇA	32
5.23 COMUNICAÇÃO	33
5.24 GOVERNANÇA PARA O DESENVOLVIMENTO SOCIAL E HUMANO	33
5.25 PRÊMIO REDE GOVERNANÇA BRASIL	34
5.26 GOVERNANÇA NAS CONTRATAÇÕES	34
<b>6. COMITÊS EM ELABORAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO</b>	<b>35</b>
6.1 COMITÊ GOVERNANÇA EM CONTRATAÇÕES	35
6.2 COMITÊ GOVERNANÇA EM SEGURANÇA PÚBLICA	35
6.3 COMITÊ GOVERNANÇA NA AGROPECUÁRIA	35
6.4 COMISSÃO NACIONAL DE GOVERNANÇA NOS ESTADOS	35
<b>7. COMITÊS A SEREM LANÇADOS EM 2022</b>	<b>36</b>
<b>8. CONHECENDO OS GRUPOS DE TRABALHO</b>	<b>37</b>
8.1 CARTILHAS DE GOVERNANÇA	37
8.2 RELATÓRIOS DE GESTÃO	37
8.3 ÍNDICE DE GOVERNANÇA MUNICIPAL – I-GovM	38
8.4 MENTORIA PARA PREFEITOS	38
8.5 CENTRO DE GOVERNO	39
<b>9. GRUPOS DE TRABALHO EM ELABORAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO</b>	<b>40</b>
9.1 GT ESTUDOS ENAP	40
9.2 GT MIGALHAS	40
<b>10. GRUPOS DE TRABALHO EM ELABORAÇÃO DA MISSÃO</b>	<b>41</b>
10.1 GT RGB / CFC	41
10.2 GT RGB / INTERLEGIS	41
10.3 GT RGB / MBA	41
10.4 GT RGB / MBC	41
10.5 GT REVISTA CIENTÍFICA	41
<b>11. AÇÕES (PRODUTOS) 2021</b>	<b>42</b>
2. RGB PODCAST #EPISÓDIO 2	42
3. REUNIÃO GERAL	42
4. 1º FÓRUM INTERNACIONAL DE ÉTICA DA RGB	43
5. CAMPANHA DE CONSCIENTIZAÇÃO	43
6. DICAS DE LEITURA	44
7. RGB ENTREVISTA REGINA LUNA	44
8. RGB ENTREVISTA PEDRO HENRIQUE SOUZA	45
9. RGB ENTREVISTA ÉRIKA LACET	45
10. RGB ENTREVISTA VLÁDIA POMPEU	46
11. RGB ENTREVISTA MURILO JACOBY	46
12. RGB ENTREVISTA ALEXANDRA VIEIRA BATISTA	47
13. RGB ENTREVISTA JAQUELINE JACOBSEN MARQUES	47
14. RGB ENTREVISTA WALTER CUNHA	48
15. RGB PODCAST #EPISÓDIO 3	48

---

16.	1º SEMINÁRIO INTERNACIONAL DE INTEGRIDADE – MILA	48
17.	SEMINÁRIO ÉTICA, INTEGRIDADE E GOVERNANÇA PÚBLICA	49
18.	RGB ENTEVISTA SÔNIA WOLFF	49
19.	MULHERES NA GOVERNANÇA – MAIRA CALEFFI	50
20.	WEBINAR BOAS PRÁTICAS EM GOVERNANÇA	50
21.	VALORIZAÇÃO DAS PROFISSÕES	50
22.	RGB ENTREVISTA MAURILIO GUIGNONI E MARCELO NASCIMENTO	51
23.	WEBINAR IMPACTOS SÓCIO-ECONÔMICOS DA GERAÇÃO DISTRUIDAS NO BRASIL	51
24.	WEBINAR GOVERNANÇA E RESTAURAÇÃO DE ECOSISTEMAS	52
25.	WEBINAR OS 20 ANOS DA LEI DO SISTEMA NACIONAL DE UNIDADES DE CONSERVAÇÃO - SNUC	52
26.	M&A E GOVERNANÇA PÚBLICA	52
27.	CAMPANHA DE DOAÇÕES	53
28.	CAMINHADA ECOLÓGICA	53
30.	RGB SUMMIT	54
32.	CAMPANHA DE CONSCIENTIZAÇÃO	55
33.	RGB ENTREVISTA LEONARDO CERQUINHO	55
34.	CAMPANHA DE CONSCIENTIZAÇÃO	56
35.	RGB ENTREVISTA MARCONI BRAGA	56
36.	GOVERNANÇA PÚBLICA: TRANSFORMANDO SUA ADMINISTRAÇÃO	57
37.	RGB ENTREVISTA EDSON KONDO	57
38.	ENTREVISTA COM AUGUSTO NARDES	58
39.	MULHERES DA GOVERNANÇA COM KAROLYNE UTOMI	58
40.	GOVERNANÇA E OS DESAFIOS DO BRASIL	58
41.	JANTAR DE ANIVERSÁRIO DA RGB	59
42.	RGB ENTREVISTA BRUNO FEROLA	59
43.	RGB ENTREVISTA BRUNO AFFONSO	60
44.	RGB ENTREVISTA FELIPE VILAÇA	60
45.	RGB ENTREVISTA ANTONIO CARVALHO E SILVA NETO	61
46.	RGB ENTREVISTA FLORIANO FILHO	62
47.	1ª TURMA DE MENTORIA PARA PREFEITOS	63
48.	PALESTRA GESTÃO DE RISCOS DE COMPLIANCE PARA PREFEITURAS	63
49.	MULHERES DA GOVERNANÇA COM CLÁUDIA BUZZI	63
50.	RGB ENTREVISTA ANDREIA REGO	64
52.	GOVERNANÇA: FALEMOS A MESMA LÍNGUA	65
53.	RGB ENTREVISTA LUIZ ANTONIO	65
54.	1ª TURMA DE FORMAÇÃO DE MENTORES	66
55.	RGB ENTREVISTA THIAGO BERGMANN	66
56.	GOVERNANÇA E INOVAÇÃO NO SÉCULO XXI	67
57.	WEBINAR FERROGRÃO E GOVERNANÇA	67
58.	RGB ENTREVISTA PAULO ALVES	68

59.	RGB ENTREVISTA CRISTIANE NARDES	68
60.	MULHERES DA GOVERNANÇA COM ANDREIA REGO	69
61.	2ª TURMA DE MENTORIA PARA PREFEITOS	69
62.	DIÁLOGO DE GOVERNANÇA COM ESTATAIS	70
63.	RGB ENTREVISTA HEVELLYN ALBRES	70
64.	WEBINAR GOVERNANÇA NO AGRO	71
65.	2ª TURMA DE FORMAÇÃO DE MENTORES	71
66.	1º FÓRUM DE GOVERNANÇA DAS CONTRATAÇÕES	71
67.	E-BOOK: NOVA LEI DE LICITAÇÕES E A INEXORÁVEL CHEGADA DA GOVERNANÇA DAS CONTRATAÇÕES	72
68.	RGB ENTREVISTA ROBERTA CASTRO	72
69.	MULHERES DA GOVERNANÇA COM ROBERTA CODIGNOTO	72
70.	3ª TURMA DE MENTORIA PARA PREFEITOS	73
71.	PROGRAMA DE INTEGRIDADE DA RGB	73
72.	SEMINÁRIO DE GOVERNANÇA MUNICIPAL PARA PREFEITOS E GESTORES PÚBLICOS – EDIÇÃO CEARÁ	73
73.	4º ENCONTRO TÉCNICO DE GOVERNANÇA E TI DOS TRIBUNAIS DE CONTAS DO BRASIL	74
74.	PALESTRA SOBRE GOVERNANÇA CORPORATIVA	74
75.	PARCERIA PORTAL MIGALHAS	74
77.	RGB ENTREVISTA CRISTIANO HECKERT	75
78.	SARAU DA GOVERNANÇA	76
79.	PALESTRA GOVERNANÇA E DESENVOLVIMENTO	76
80.	3ª TURMA DE FORMAÇÃO DE MENTORES	76
81.	WEBINAR PL DA GOVERNANÇA	77
83.	5º FÓRUM NACIONAL DE CONTROLE	78
84.	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA RGB	78
85.	MULHERES DA GOVERNANÇA COM NISE YAMAGUCHI	78
86.	ENCONTRO MULHERES DA GOVERNANÇA	79
88.	CARTILHA: GOVERNANÇA EM PROTEÇÃO DE DADOS PARA MUNICÍPIOS	79
89.	I FÓRUM DE GOVERNANÇA DO PODER JUDICIÁRIO	80
91.	RESET WORK: A GOVERNANÇA DA EDUCAÇÃO E TRABALHO	81
92.	SEMINÁRIO DE GOVERNANÇA MUNICIPAL PARA PREFEITOS E GESTORES PÚBLICOS EDIÇÃO TOCANTINS	81
93.	CÓDIGO DE BOAS PRÁTICAS EM GOVERNANÇA PÚBLICA	81
94.	AUDIÊNCIA DO EMBAIXADOR DA RGB E PREFEITURA DE FORTALEZA	82
95.	A GOVERNANÇA APLICADA À LGPD	82
96.	3º ENCONTRO BRASILEIRO DE GRANDES NOMES EM COMPRAS PÚBLICAS	82
97.	XXX ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA OLACEFS	83
<b>12.</b>	<b>AGENDA DE EVENTOS FINAL DE ANO</b>	<b>84</b>
<b>13.</b>	<b>APOIO DA RGB</b>	<b>87</b>
1.	DISSEMINANDO CONHECIMENTO	87
2.	MESTRADO EM DESENVOLVIMENTO REGIONAL E CONTROLE EXTERNO	87



3.	GOVERNANÇA NO SETOR PÚBLICO	87
4.	INFORMATIVO LICITAÇÕES E CONTRATOS	88
5.	SEBRAE E RGB DEBATEM SOBRE LGPD	88
6.	REFERENCIAL DE CONTROLE DE POLÍTICAS PÚBLICAS	88
7.	PROGRAMA PILOTO LIDERAGOV	89
8.	PODCAST “THE POWER OF DATA”	89
9.	TEXTO DO MEMBRO – LEONARDO FOGAÇA	89
10.	EMENTÁRIO DE GESTÃO PÚBLICA N. 2.415	90
11.	HOMENAGEM MIN. AUGUSTO NARDES	90
12.	BALANÇO DA FISCALIZAÇÃO DO AXÍLIO EMERGENCIAL	90
13.	TRANSPARÊNCIA DO MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA	91
14.	ELAS: LIDERANÇA EMPREENDEDORA	91
15.	2ª EDIÇÃO: 10 PASSOS PARA A BOA GOVERNANÇA	91
17.	LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS NO SETOR PÚBLICO	92
18.	REVISTA TCU	92
19.	OFICINA ABERTA	93
20.	RELATÓRIO DE GESTÃO CGU	93
21.	INFORMATIVO 409 – LICITAÇÕES E CONTRATOS	93
22.	PAINEL: CULTURA DE INTEGRIDADE	94
23.	PRINCIPAIS PLATAFORMAS COM CONTEÚDO DE GOVERNANÇA	94
24.	ENTREVISTA MIN. AUGUSTO NARDES	94
25.	LIVE: REGIMENTOS INTERNOS: O QUE PRECISO SABER?	94
26.	PALESTRA: GOVERNANÇA PÚBLICA: O DESAFIO DO BRASIL	95
27.	ENTREVISTA DA HORA	95
28.	PROGRAMA PRÓ-ÁGUAS URUCUIA	95
29.	COMPLIANCE COMPORTAMENTAL	96
30.	DIVULGAÇÃO DA GOVERNANÇA	96
31.	CONFERÊNCIA MAGISTRAL DA OLACEFS	96
32.	BOA GOVERNANÇA E UM CASE DE SUCESSO EM TREINAMENTO E PARTICIPAÇÃO CIDADÃ	97
33.	95 ANOS DO MUNICÍPIO DE GAUÍBA	97
34.	IMPLANTAÇÃO PROGRAMA DE INTEGRIDADE DO MUNICÍPIO DE UBERLÂNDIA	97
35.	PODCAST: FGV TRANSPORTES E RGB	98
36.	LECCAST COM RODRIGO FONTENELLE	98
37.	FÓRUM NACIONAL DE CONTROLE	98
38.	WEBCAFÉ DA FDC	99
39.	VIII SEMINÁRIO ABQ QUALIDADE SÉCULO XXI	99
40.	PLANOSUSTENTÁVEL DO DNIT	99
41.	FÓRUM DO CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO	100
<b>14.</b>	<b>VENHA FAZER PARTE DA REDE</b>	<b>101</b>

## 1. NOSSA ESTRUTURAÇÃO - ALAGOV

A Rede Governança Brasil – RGB surgiu como um movimento cívico, sem fins lucrativos que tem como missão colaborar na implantação de políticas de Governança no Brasil e na América Latina. Nossos trabalhos estão pautados na visão de um país onde a governança seja executada de forma íntegra, ética, transparente e com foco na entrega de valor à sociedade tornando o Brasil uma nação mais desenvolvida, sustentável, com evolução social e econômica.

Nossas atividades estão pautadas pelos princípios da Transparência, Equidade, Prestação de Contas (accountability) e conformidade (compliance).

Nesse sentido, em 23 de fevereiro de 2021, a RGB deu mais um passo arrojado para o cumprimento de sua missão, valores e princípios.

Pelo olhar visionário do Embaixador da Rede, Ministro Augusto Nardes, desde 07 de julho de 2019, os trabalhos da RGB têm consolidado a real capacidade de mudança do cenário brasileiro e mundial por meio da disseminação da Governança, Gestão de Risco e Compliance, tanto no setor Público quanto no setor Privado.

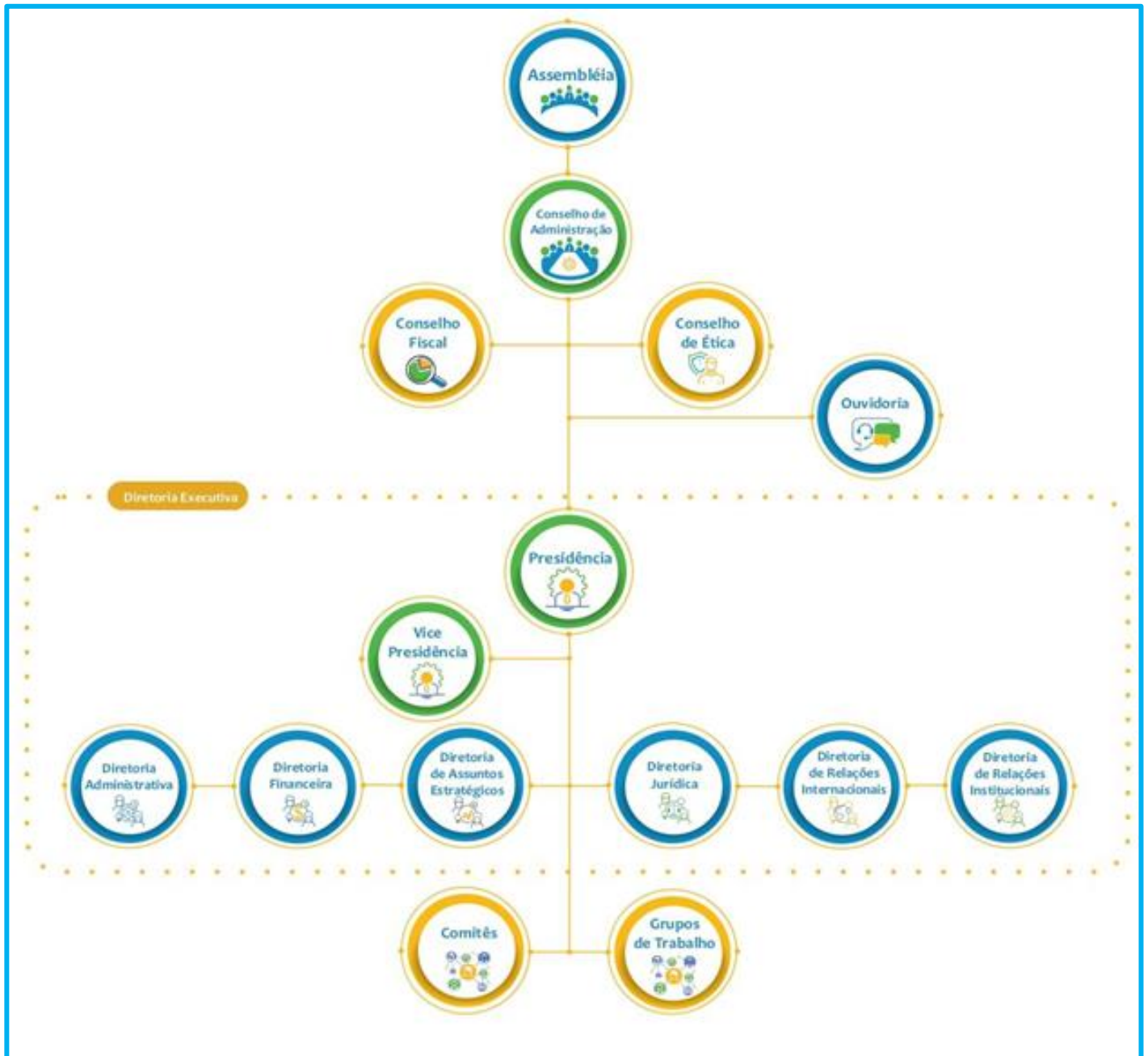
Cada um dos nossos voluntários tem, notavelmente, expressiva participação nessa expansão. A doação, o tempo, o conhecimento provaram que o proativismo, independência, dignidade, diversidade, inclusão, colaborativismo, coerência, realização, reconhecimento são perspectivas factíveis para a construção de um mundo melhor.

Resultado desse esforço, nasceu a Associação Latina-Americana de Governança – ALAGOV, a qual trará tônus e força para mais avanços e conexões em Governança.

Ressalta-se, assim, que a RGB, além da denominação “Rede Governança Brasil”, a título de nome fantasia, adotará a razão social: Associação Latino-Americana de Governança – ALAGOV.

Da Governança à Esperança!

## 2.1 ORGANOGRAMA



## 2.2 CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



**LUIZ ANTÔNIO PEIXOTO VALLE**  
PRESIDENTE DO CONSELHO



**CRISTIANE GEISS NARDES FARINON**  
VICE-PRESIDENTE DO CONSELHO



**ROSIMAR DA SILVA SUZANO**  
CONSELHEIRA



**FRANCISCO ALEXANDRE COLARES MELO CARLOS**  
CONSELHEIRO



**JOÃO FELIPE CUNHA PEREIRA**  
CONSELHEIRO



**VERA RAQUEL LOPES LINHARES DA SILVA**  
CONSELHEIRA



**PAULO RENATO MENZEL**  
CONSELHEIRO



**CARLA SIMONE VIANA LAGE**  
CONSELHEIRA

## 2.3 CONSELHO FISCAL



**RENATA ANDRADE SANTOS**  
PRESIDENTE DO CONSELHO FISCAL



**LUCAS BARBOSA PAGLIA**  
CONSELHEIRO TITULAR



**WALTER MARINHO**  
CONSELHEIRO FISCAL SUPLENTE



**RENATO LAURI BREUNIG**  
CONSELHEIRO TITULAR

## 2.4 CONSELHO DE ÉTICA



**ROBERTA MUNIZ CODIGNOTO**  
PRESIDENTE DO CONSELHO



**MARCELA BLOK**  
CONSELHEIRA TITULAR

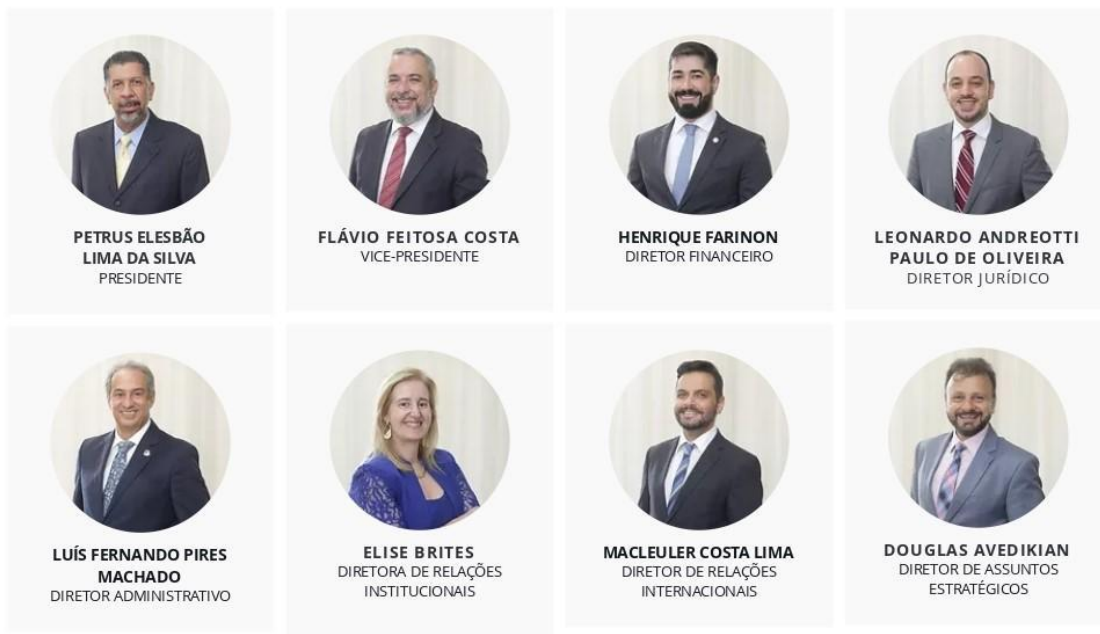


**BRUNO GALVÃO FEROLA**  
CONSELHEIRO TITULAR

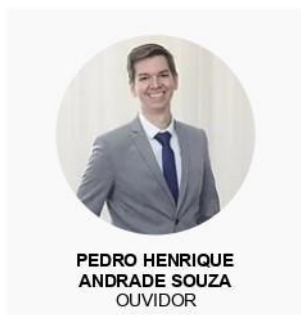


**CLARISSA FREITAS RODRIGUES DE LIMA CARVALHO**  
CONSELHEIRA SUPLENTE

## 2.5 DIRETORIA EXECUTIVA



## 2.6 OUVIDORIA



## 2.7 MEMBROS FUNDADORES

Almir Lima Nascimento  
 Altieres de Oliveira Silva  
 Alzira Fernanda Oliviera  
 Anibal Guillermo Kohlhuber  
 Antonio Carvalho e Silva Neto  
 Augusto César Carvalho Barbosa de Souza  
 Bruno Galvão Ferola  
 Carla Simone Viana Lage  
 Clarissa Freitas Rodrigues de Lima Carvalho  
 Cláudio Carrera Maretti  
 Cristiane Geiss Nardes Farinon  
 Dalmo Jorge Lima Palmeira  
 Danila Resende Duarte Marvão

Dercio José Carvalheda Júnior  
 Dirceu Victor Monte de Hollanda  
 Douglas Avedikian  
 Eduardo Xavier  
 Elise Eleonore de Brites  
 Érika Gomes Lacet  
 Evandro Costa Gama  
 Fagner Marcelo Santos Becker  
 Felipe Vilaça Loureiro Santos  
 Fernando Queiroz Segóvia Oliveira  
 Flávio Feitosa Costa  
 Francisco Alexandre Colares Melo Carlos  
 Gisely Gabriela Bezerra de Sousa  
 Henrique Farinon

Izabela Zatonelli Collares  
João Augusto Nardes  
João Felipe Cunha Pereira  
John Elyston de Souza Altmann  
José Benício Vale de Aguiar  
José Luis Bringel Vidal  
Leonardo Andreotti Paulo de Oliveira  
Luana Bezerra dos Santos Lourenço  
Lucas Barbosa Paglia  
Lúcio Carlos de Pinho Filho  
Luíz Fernando Éboli Kimaid  
Luís Fernando Pires Machado  
Luiz Antônio Peixoto Valle  
Macleuler Costa Lima  
Maira Caleffi  
Marcella Blok  
Marconi Augusto F. de Castro Braga  
Marcos França da Silva  
Mariana Cruz Montenegro  
Odilon Neves  
Paulo José Ribeiro Alves  
Paulo Renato Menzel  
Pedro Henrique Andrade Souza  
Petrus Elesbão Lima da Silva  
Poliana Coelho Pacheco  
Raphael Bolcke  
Renata Andrade Santos  
Renato Lauri Breunig  
Ricardo Todeschini Zílio  
Roberta Muniz Codignoto  
Rosimar da Silca Suzano  
Severiano José Costandrade  
Sônia Regina Avedikian  
Valéria dos Santos Cordeiro  
Vera Raquel Lopes Linhares da Silva  
Vlândia Pompeu da Silva  
Wagner de Campos Rosário  
Walter Marinho  
Welles Matias de Abreu  
Weskley Rodrigues dos Santos

## 3. IDENTIDADE ESTRATÉGICA

A RGB é uma Associação que trabalha em Rede, qualificada tecnicamente, composta por servidores públicos, gestores públicos e privados, técnicos, professores, profissionais das mais diversas áreas, especialistas e sociedade, que, de forma conjunta, trabalham em prol da Governança.

Está em nosso DNA o trabalho colaborativo, pois queremos promover uma sociedade mundial mais próspera e íntegra por meio do fomento aos mecanismos de Governança Pública: Liderança, Estratégia e Controle.

Nosso corpo de voluntários, com habilidades multi e interdisciplinares oriundos de todas as esferas, públicas e privadas, incluindo: Federal, Estadual, Distrital. Municipal vêm realizando trabalho memorável para a sociedade, convergindo seus esforços em tornar a administração pública e privada mais íntegra, efetiva, eficaz e eficiente, objetivando

### MISSÃO

Disseminar, fomentar e apoiar a implantação da Governança Pública e Privada no Brasil e na América Latina, com integração, estimulando a cultura da Governança na sociedade.

### VISÃO

Ser reconhecida como uma entidade que fomenta a implantação da Governança Pública e Privada, no Brasil e na América Latina, de forma íntegra, ética, transparente e com foco na entrega de valor à sociedade, contribuindo para o aumento da competitividade e do desenvolvimento social e econômico de maneira sustentável.

### PROPÓSITO

Promover um Estado que execute suas políticas públicas baseadas em entregas efetivas à sociedade, capaz de disseminar as boas práticas de Governança de forma próspera à administração pública e privada.

### VALORES

**I - Proativismo:** Comprometimento com a capacitação de agentes públicos, o desenvolvimento e a disseminação das boas práticas de governança em todos os entes federados, órgãos, secretarias, autarquias, fundações e na sociedade brasileira e estrangeira;

**II - Diversidade:** Valorização e incentivo à multiplicidade de ideias e opiniões;

**III - Colaborativismo:** Os participantes da Rede de Governança Brasil trabalham de forma colaborativa, prezando pelo espírito cooperativo para promover de forma institucional as boas práticas de Governança Pública; e

**IV - Coerência:** Harmonia entre os princípios da Governança Pública, Confiabilidade, Transparência, Integridade, Prestação de Contas (accountability), Capacidade de Resposta e Melhoria Regulatória.

## 4. GESTÃO ESTRATÉGICA

A Gestão Estratégica da RGB foi alicerçada nos quatro Pilares Estratégicos oriundos do [Planejamento Estratégico 2021 – 2025](#) da Rede de Governança Brasil.

Esta forma de gestão visa:

- ✓ Alinhar a gestão das ações e projetos às estratégias e objetivos da Rede para obtenção dos resultados esperados;
- ✓ Potencializar resultados e minimizar incertezas, problemas ou desvios de prazo;
- ✓ Ampliar a visibilidade e controle sobre o portfólio das ações, projetos e programas auxiliando a tomada de decisões estratégicas.

Assim como os Objetivos Estratégicos norteiam o Planejamento Estratégico, os quatro Pilares Estratégicos norteiam todas as ações, ideias e planos da Rede. São, em outras palavras, balizadores para que o foco estratégico seja mantido e não haja dispersão de esforços dos membros da Rede.

### 4.1 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA REDE

Na metodologia de elaboração do Planejamento Estratégico são delineados os Objetivos Estratégicos, Táticos e Operacionais para o cumprimento da missão e o alcance da visão. A missão e a visão são eficazes na medida em que são associadas a objetivos claros e explícitos a serem alcançados ao longo do tempo. Os objetivos correspondem a uma situação desejada que a instituição pretenda atingir.

Para buscar simultaneamente vários e diferentes objetivos a Rede estabeleceu graus de importância e prioridade para criar condições de sinergia entre eles. Para isso, aplicou-se uma classificação por objetivos estratégicos (mais amplos e genéricos) desdobrados em objetivos táticos, estes em objetivos operacionais. Nesta estrutura, a missão paira acima de todos os objetivos.



Níveis de objetivos. Adaptada CHIAVENATO, 2004



## 4.2 PILARES ESTRATÉGICOS

Assim como os Objetivos Estratégicos norteiam o Planejamento Estratégico, os quatro Pilares Estratégicos norteiam todas as ações, ideias e planos da Rede. São, em outras palavras, balizadores para que o foco estratégico seja mantido e não haja dispersão de esforços dos membros da Rede.

As ações realizadas em 2020 estão organizadas em função de cada pilar.

São eles:

- **ÉTICA/INTEGRIDADE** - Conjunto de valores que orientam o comportamento do homem em relação aos outros na sociedade em que vive, garantindo, igualmente, o bem-estar social, ou seja, é a forma que o homem deve se comportar no seu meio social.
- **TRANSPARÊNCIA** – Atos e ações de prestar conta, demonstrar o que foi feito de forma íntegra, integral e alinhada com os valores da moral e ética.
- **GOVERNANÇA** – Otimizar a gestão através dos mecanismos de Liderança, Estratégia e Controle com utilização do Compliance e monitorando através da Gestão de Riscos.
- **COOPERAÇÃO** – Ação baseada na relação entre indivíduos ou organizações para uma finalidade com foco em alcançar um objetivo em comum.

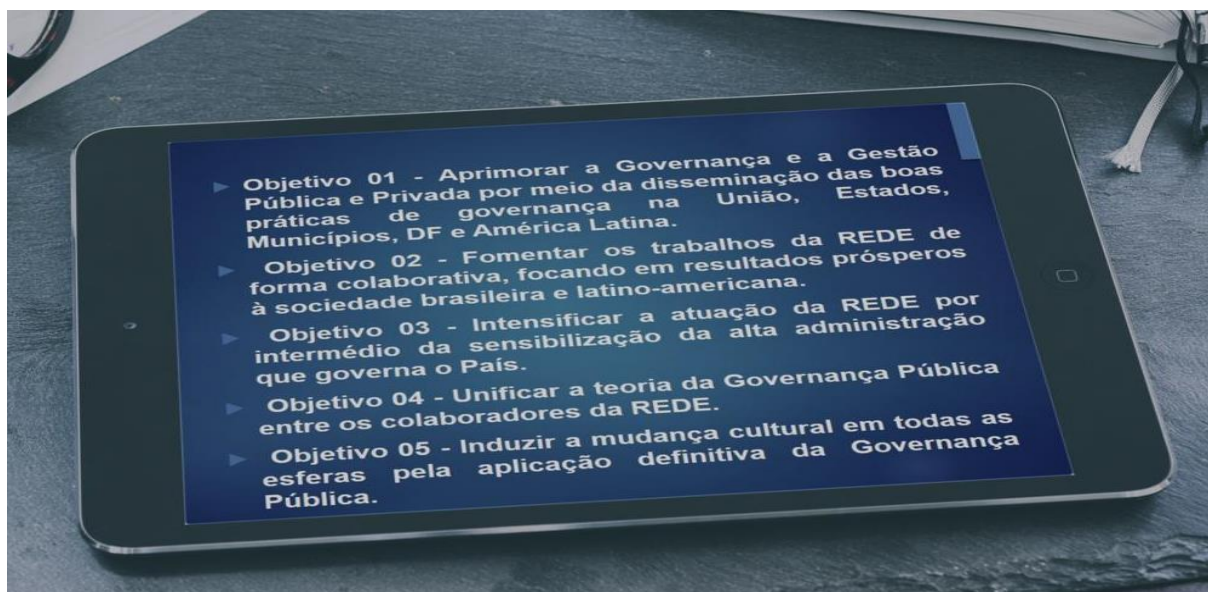


## 4.3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Segundo Chiavenato e Sapiro a missão e a visão são eficazes na medida em que são associadas a objetivos claros e explícitos a serem alcançados ao longo do tempo. **O objetivo é uma situação desejada que a instituição pretende alcançar.**

Os objetivos devem ser claros, específicos, mensuráveis, realísticos; e têm como função apresentar as suas inter-relações de forma esquematizada, estar adequadamente relacionados a fatores internos e externos da instituição e ligados a um sistema de controle e avaliação estabelecidos.

A Rede Governança Brasil em seu Planejamento estabeleceu **05 Objetivos**.



## 4.4 MAPA ESTRATÉGICO

Logo após a análise do Diagnóstico Estratégico, constrói-se o mapa estratégico - ferramenta que apresenta, de forma lógica e estruturada, a estratégia da Instituição (missão, visão, propósito, valores, perspectiva e objetivos estratégicos).

Para Kaplan e Norton (2004), o mapa estratégico tem a função de prover um modelo que demonstra como as estratégias ligam-se aos processos organizacionais. Sendo assim, ele tem o objetivo de solucionar problemas da organização, tanto no ambiente interno como externo, analisando a situação gerencial sob perspectivas.

Para isso ocorrer o mapa estratégico é construído de acordo com as estratégias da Instituição, que direcionam o comportamento e o desempenho do RGB.

## Mapa Estratégico

2021 - 2025



### VISÃO

Ser reconhecida como uma entidade que fomenta a implantação da Governança Pública e Privada, no Brasil e na América Latina, de forma íntegra, ética, transparente e com foco na entrega de valor à sociedade, contribuindo para o aumento da competitividade e do desenvolvimento social e econômico de maneira sustentável.

### PILARES

COOPERAÇÃO

ÉTICA/INTEGRIDADE

GOVERNANÇA

TRANSPARÊNCIA

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

#### RESULTADO

- Aprimorar a Governança e a Gestão Pública e Privada por meio da disseminação das boas práticas de governança na União, Estados, Municípios, DF e América Latina.

- Fomentar os trabalhos da REDE de forma colaborativa, focando em resultados prósperos à sociedade brasileira e latino-americana.

- Induzir a mudança cultural em todas as esferas pela aplicação definitiva da Governança Pública.

#### SOCIEDADE

- Aprimorar a Governança e a Gestão Pública e Privada por meio da disseminação das boas práticas de governança na União, Estados, Municípios, DF e América Latina.

- Fomentar os trabalhos da REDE de forma colaborativa, focando em resultados prósperos à sociedade brasileira e latino-americana.

- Intensificar a atuação da REDE por intermédio da sensibilização da alta administração que governa o País.

#### APRENDIZADO E CRESCIMENTO, PROCESSOS INTERNOS

- Unificar a teoria da Governança Pública entre os colaboradores da REDE.

### MISSÃO

Disseminar, fomentar e apoiar a implantação da Governança Pública e Privada no Brasil e na América Latina, com integração, estimulando a cultura da Governança na sociedade.

### VALORES

COERÊNCIA

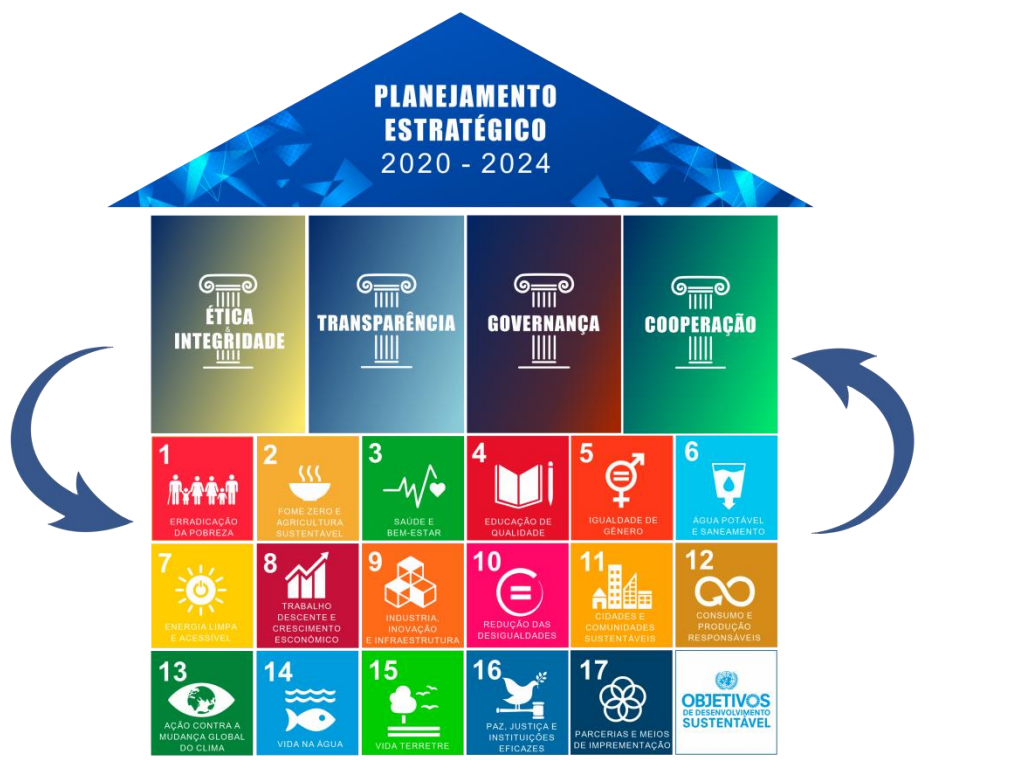
COLABORATIVISMO

DIVERSIDADE

PROATIVISMO

## 4.5 ALINHAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA REDE COM OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DA ONU

Diante do cenário mundial relacionado com a necessidade de fomentar a Sustentabilidade as Nações Unidas definiram em 2015 a elaboração de **17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)** como parte de uma nova agenda de desenvolvimento que finalizará o trabalho dos Objetivos de Desenvolvimento do Milênio (ODM).



Os 17 Objetivos são integrados e indivisíveis inter-relacionando-se de forma equilibrada com as três dimensões do desenvolvimento sustentável: **a econômica, a social e a ambiental.**

São como uma lista de tarefas a serem cumpridas pelos governos, a sociedade civil, o setor privado e todos os cidadãos na jornada coletiva para um 2030 sustentável.

Nos próximos anos de implementação da Agenda 2030 os ODS e suas metas irão estimular e apoiar ações em eixos de importância crucial para a humanidade: **Pessoas, Planeta, Prosperidade, Paz e Parcerias.** Conheça mais em: <http://www.agenda2030.com.br/sobre/>.



Graphics by Jerker Lokiantz/Roscoe

A Rede alinhada com a responsabilidade de fomentar a Sustentabilidade e desenvolver estratégias estimulando ações de importância para a sociedade e para o planeta direcionou os seus Objetivos Estratégicos para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS da Agenda 2030 da ONU.

“O planejamento não diz respeito às decisões futuras, mas às implicações futuras de decisões presentes” (Peter Drucker).

Como o objetivo do Plano de Ação é nortear as decisões futuras da Rede e monitorar os resultados, identificou-se a oportunidade de alinhar o seu Plano de Ação à Agenda 2030, tornando-se um Plano cada vez mais voltado para as pessoas, a gestão, o planeta e a prosperidade.

Deste modo, alinhados à própria visão da Agenda 2030 que sugere que para a disseminação e o alcance das metas estabelecidas pelos ODS é necessária à promoção do desenvolvimento local e regional (gestão, políticas e ações), apesar dos resultados serem globais, o Planejamento Estratégico da Rede interligou os Objetivos Estratégicos com o intuito de mobilizar os membros voluntários da Rede, bem como as organizações parceiras para que desenvolvam ações que contribuam com o atingimento dessas metas.

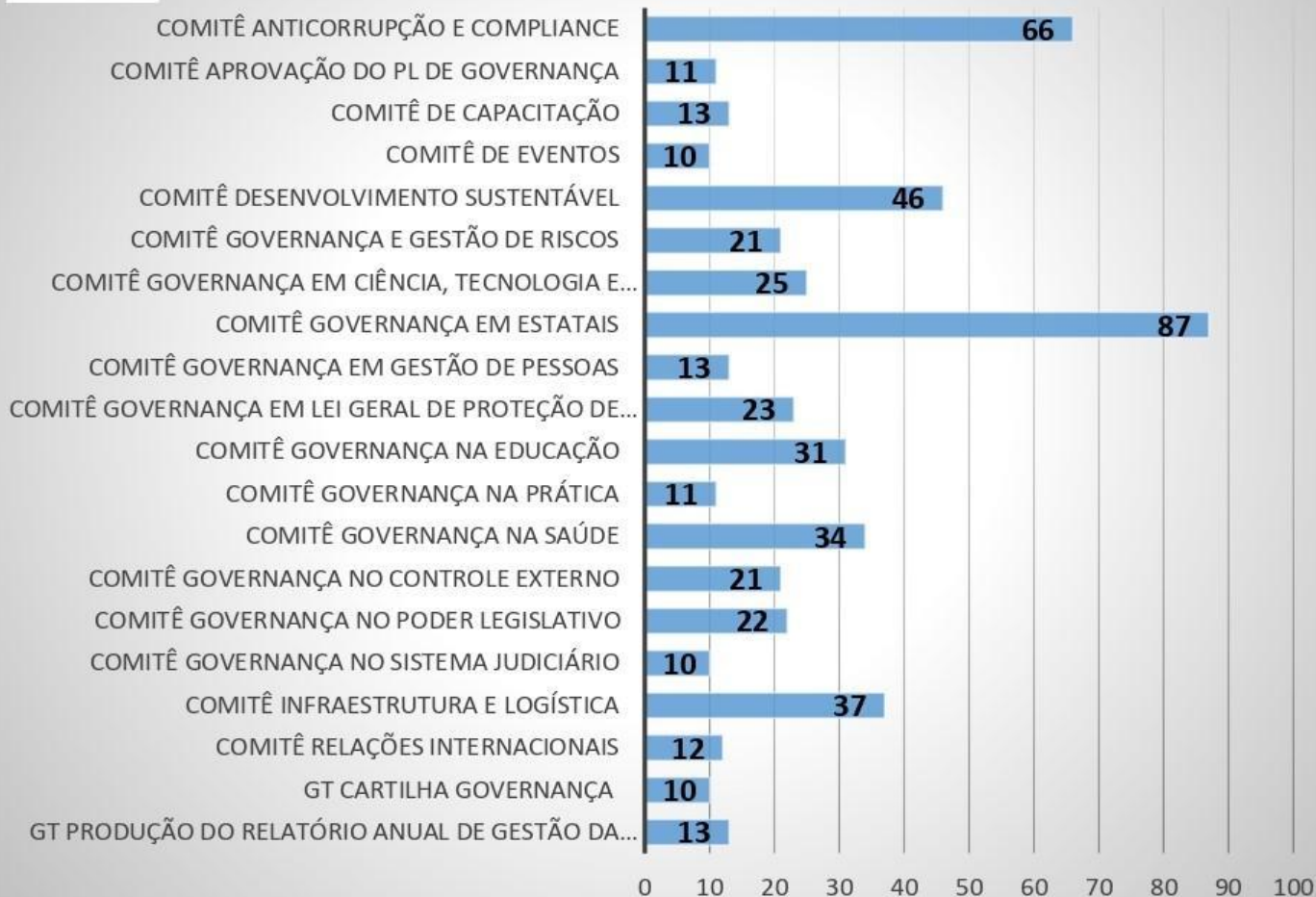
## 4.6 PLANO DE AÇÃO

Até o dia 30 de abril de 2021 foram realizadas 84 reuniões para a elaboração do Plano de Ação da RGB junto aos Comitês e Grupos de Trabalho, totalizando 516 ações a serem executadas ao longo de todo o período de vigência do planejamento estratégico 2021-2025.





## 516 AÇÕES POR COMITÊ



Conheça mais pelo [site oficial](http://www.rgb.org.br) da RGB.

## 5. CONHECENDO OS COMITÊS

### 5.1 ANTICORRUPÇÃO E COMPLIANCE



#### MISSÃO

Fomentar e disseminar a implementação de políticas contra a corrupção e a adoção de programas de integridades efetivos, que reflitam os princípios da governança pública, tais como a integridade, a confiabilidade e a transparência.



DANILA DUARTE



BRUNO FEROLA

### 5.2 APROVAÇÃO DO PL DE GOVERNANÇA



#### MISSÃO

Aprovar Projeto de Lei da Governança Pública para que, em convergência com os interesses do país, da nação, a Governança seja o parâmetro norteador do princípio da eficiência na Administração Pública



ALMIR NASCIMENTO LIMA



JOÃO BENÍCIO



ÉRIKA NASSAR

## 5.3 AÇÕES SOCIAIS



### MISSÃO

Contribuir para o crescimento da RGB por meio da sugestão da realização de ações sociais.



**EZENETE RODRIGUES**



**VALQUÍRIA ROCHA**



**IVONICE CAMPOS**

## 5.4 CAPACITAÇÃO



### MISSÃO

Transformar a administração pública no Brasil e na América Latina por meio da capacitação, disseminando as boas práticas de governança de forma a desenvolver agentes e gestores públicos com competências e habilidades necessárias para avaliar, direcionar e monitorar as políticas públicas.



**CRISTIANE GEISS NARDES  
FARINON**



**ROBSON LOUREIRO**



## 5.5 EVENTOS



### MISSÃO

Contribuir para o crescimento da RGB por meio da sugestão da realização de eventos e no apoio às iniciativas de palestras, workshops e premiações dos outros Comitês da Rede.



ANDREIA RÊGO



EDUARDO PARACÊNCIO

## 5.6 DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



### MISSÃO

Tem o objetivo de criar boas práticas para o desenvolvimento sustentável e de uma política nacional de governança sustentável.



RENATA ANDRADE



MARIA CAROLINA SANTOS

## 5.7 GOVERNANÇA E GESTÃO DE RISCOS



### MISSÃO

Tem o objetivo de fomentar ações voltadas ao fortalecimento da cultura de gestão de riscos nas organizações, atuando cooperativamente, de maneira a contribuir para o aprimoramento da governança nas instituições públicas.



MARINA CAVALINI



DACY RIBEIRO

## 5.8 GOVERNANÇA EM EDUCAÇÃO



### MISSÃO

Sensibilizar e contribuir para que autoridades e dirigentes de órgãos e instituições públicas do setor de ensino priorizem o desenvolvimento e a aplicação das boas práticas de governança, a fim de que o interesse público e o bem-estar social sejam alcançados com maior eficiência e efetividade.



ELISE ELEONORE DE  
BRITES



ANA PAULA RIBEIRO  
BASTOS ARBACHE

## 5.9 GOVERNANÇA EM CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO



### MISSÃO

Tem como objetivo fomentar a implementação da governança pública a partir de soluções inovadoras.



**WESKLEY RODRIGUES DOS SANTOS**



**WALTER MARINHO**



**FABIO XAVIER**

## 5.10 GOVERNANÇA EM ESTATAIS



### MISSÃO

Tem o objetivo de produzir e/ou disseminar conhecimento sobre a boa governança, propagar boas práticas e mecanismos de gestão para a tomada de decisão aplicáveis às estatais brasileiras.



**MÁRCIO MEDEIROS**



**ANDRÉ KUHN**

## 5.11 GOVERNANÇA EM GESTÃO DE PESSOAS



### MISSÃO

Promover com excelência a disseminação de boas práticas de governança em gestão de pessoas por meio de ações voltadas às lideranças responsáveis por essa área na esfera federal, estadual e municipal.



**GISELLE FERREIRA**



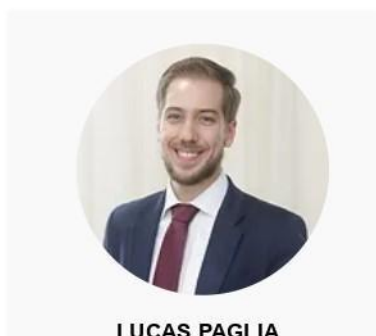
**JAQUELINE JACOBSEN**

## 5.12 GOVERNANÇA EM LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS – LGPD

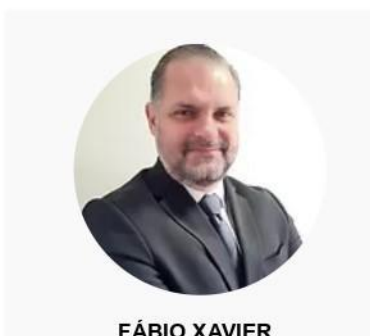


### MISSÃO

Auxiliar a RGB na promoção de ações de conscientização sobre LGPD de modo a contribuir com a missão de disseminar a Governança Pública no Brasil e na América Latina estimulando a implementação de políticas de Proteção de Dados em todas as esferas e poderes, contribuindo assim para transformação da Administração Pública.



**LUCAS PAGLIA**



**FÁBIO XAVIER**

## 5.13 GOVERNANÇA EM SAÚDE



### MISSÃO

Tem o objetivo de desenvolver ações nacionais e internacionais por meio de melhores práticas da governança pública a fim de melhorar as políticas públicas da saúde brasileira.



**MAURO SPARTA**



**NISE YAMAGUCHI**



**ELFLAY MIRANDA**

## 5.14 GOVERNANÇA NA AGROPECUÁRIA



### MISSÃO

Incentivar e fomentar, a fim de implementar a governança plena, pública e privada, nas entidades atores do agronegócio a partir de disseminação de informações, capacitação de gestores e aplicação de soluções inovadoras para as atividades agropecuárias e agroindustriais de maneira sustentável e produtiva.



**DANIEL CATELLI**



**EUMAR ROBERTO NOVACKI**



**EDUARDO RANGEL**

## 5.15 GOVERNANÇA NA PRÁTICA



### MISSÃO

Aprimorar o desenvolvimento das melhores práticas de governança de forma contínua e progressiva na esfera pública a fim de sensibilizar autoridades, órgãos e instituições sobre a importância da sua aplicação.



LUANA LOURENÇO



FLÁVIA CÂNEDO

## 5.16 GOVERNANÇA NA SEGURANÇA PÚBLICA



### MISSÃO

Proporcionar ao gestor ampla e segura visão de governança em segurança pública, com objetivos estratégicos, políticas e metas definidas de alcance, mediante planejamento e planos, com coordenação e controle, resultando eficácia num processo contínuo para a redução da criminalidade, visando qualidade de vida e cultura de paz social.



JOSÉ FRANCISCO  
MALMANN

## 5.17 GOVERNANÇA NO CONTROLE EXTERNO



### MISSÃO

Tem o objetivo de disseminar a governança pública em todos os órgãos de controle externo, dar assistência e auxiliar tais organismos na construção, acompanhamento e execução de boas práticas, atuando em conjunto e colaboração, em âmbito nacional, com seus parceiros, vislumbrando a melhoria nas entregas dos serviços públicos.



**SEBASTIÃO HELVÉCIO  
RAMOS DE CASTRO**



**EDILBERTO CARLOS  
PONTES LIMA**

## 5.18 GOVERNANÇA NO PODER LEGISLATIVO



### MISSÃO

Auxiliar no cumprimento dos objetivos estratégicos, das políticas, das diretrizes, das metodologias e dos mecanismos para a comunicação e institucionalização da governança no âmbito da RGB, visando sensibilizar os legisladores e servidores que atuam nas Casas de Leis nacionais e subnacionais alinhados às boas práticas de governança.



**DALMO PALMEIRA**



**DANILO FALCÃO**

## 5.19 GOVERNANÇA NO SISTEMA DE JUSTIÇA



### MISSÃO

Ser instrumento da sociedade civil para propor e disseminar boas práticas de governança aos órgãos integrantes do Sistema de Justiça, com ênfase nas soluções sistêmicas e colaborativas



LUIZ GARCIA



EVANDRO GAMA

## 5.20 IMPLANTAÇÃO DA GOVERNANÇA NOS MUNICÍPIOS



### MISSÃO

Transformar a administração pública municipal, a partir da disseminação de boas práticas de governança e por meio de trabalho integrado da RGB.



DOUGLAS AVEDIKIAN



GISELY SOUZA



MARCONI BRAGA



PEDRO VIEIRA



## 5.21 INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA



### MISSÃO

Referenciar-se nos preceitos de ESG, estruturar e sugerir a órgãos públicos, agências reguladoras e stakeholders, ferramentas que propiciem governança capaz de garantir integridade dos processos nas áreas de logística e infraestrutura.



JOSÉ LUIS BRINGEL VIDAL

## 5.22 MULHERES NA GOVERNANÇA



### MISSÃO

Disseminar e fortalecer a cultura de governança no âmbito feminino, atuando em prol dos interesses do protagonismo da mulher no Brasil e na América Latina.



ÉRIKA LACET



MARIANA TELES

## 5.23 COMUNICAÇÃO



### MISSÃO

Promover atividades de comunicação da RGB e o relacionamento com a imprensa, contribuindo para disseminação da governança pública e privada por meio de estratégias diferenciadas e adequadas ao público-alvo.



**RODRIGO MORAIS DE  
AMORIM**

## 5.24 GOVERNANÇA PARA O DESENVOLVIMENTO SOCIAL E HUMANO



### MISSÃO

Empoderar e promover a inclusão social, econômica e política de todos os brasileiros, independentemente da idade, gênero, deficiência, raça, etnia, origem, religião, ou condição econômica, considerando cada um dos estados do Brasil, a fim de potencializar o cumprimento dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável estabelecidos na Agenda 2030, tendo como base os princípios de governança, existência das novas tecnologias e garantia dos direitos fundamentais estabelecidos na Constituição Federal do Brasil.



**KAROLYNE UTOMI**



**CAMILA MATTANA**

## 5.25 PRÊMIO REDE GOVERNANÇA BRASIL



### MISSÃO

Fomentar boas práticas e competências gerais, que articulam e mobilizam princípios, atuação ética e Governança, com o objetivo de atribuir mérito a atuação relevante na esfera pública de nosso país.



FLÁVIO FEITOSA



ELISE BRITES



HENRIQUE FARINON



DOUGLAS AVEDIKIAN

## 5.26 GOVERNANÇA NAS CONTRATAÇÕES



### MISSÃO

Prover os órgãos e as entidades públicas de meios para implementar a Governança e a Gestão das Contratações.



VALÉRIA CORDEIRO



PAULO ALVES

## 6. COMITÊS EM ELABORAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO

### 6.1 COMITÊ GOVERNANÇA EM CONTRATAÇÕES

Coordenação: Paulo Alves e Valéria Cordeiro



Prover os órgãos e as entidades públicas de meios para implementar a Governança e a Gestão das Contratações.

### 6.2 COMITÊ GOVERNANÇA EM SEGURANÇA PÚBLICA

Coordenação: José Francisco Malmann



Proporcionar ao gestor ampla e segura visão de governança em segurança pública, com objetivos estratégicos, políticas e metas definidas de alcance, mediante planejamento e planos, com coordenação e controle, resultando eficácia num processo contínuo para a redução da criminalidade, visando qualidade de vida e cultura de paz social.

### 6.3 COMITÊ GOVERNANÇA NA AGROPECUÁRIA

Coordenação: Daniel Catelli, Eumar Novack e Eduardo Rangel.



Incentivar e fomentar, afim de implementar a governança plena, pública e privada, nas entidades atores do agronegócio a partir de disseminação de informações, capacitação de gestores e aplicação de soluções inovadoras para as atividades agropecuárias e agroindustriais de maneira sustentável e produtiva.

### 6.4 COMISSÃO NACIONAL DE GOVERNANÇA NOS ESTADOS

Coordenação: Cristiane Nardes Farinon, Douglas Avedikian, Francisco Neto e Raul Siqueira.

## 7. COMITÊS A SEREM LANÇADOS EM 2022

1. COMITÊ GOVERNANÇA NA CULTURA, TURISMO E LAZER
2. COMITÊ GOVERNANÇA NO ESPORTE
3. COMITÊ DE GOVERNANÇA EM MINAS E ENERGIA
4. COMITÊ GOVERNANÇA E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO
5. COMITÊ GOVERNANÇA EM MICRO, PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESAS
6. COMITÊ GOVERNANÇA NA INDÚSTRIA E COMÉRCIO

## 8. CONHECENDO OS GRUPOS DE TRABALHO

### 8.1 CARTILHAS DE GOVERNANÇA



#### MISSÃO

Tem o objetivo de elaborar uma cartilha sobre governança focado nos municípios brasileiros como material educativo facilitador da aprendizagem da política de governança pública.



**DOUGLAS AVEDIKIAN**



**ARIENE CASTRO**



**PRYSCILLA PEREIRA DE  
ARAÚJO**

### 8.2 RELATÓRIOS DE GESTÃO



#### MISSÃO

Produzir relatórios anuais das atividades da Rede Governança Brasil com o intuito de prestar contas aos voluntários, autoridades e interessados na matéria, dando mais transparência às ações da RGB.



**DOUGLAS AVEDIKIAN**



**ARIENE CASTRO**



**PRYSCILLA PEREIRA DE  
ARAÚJO**



**ISABEL C. LOUREIRO DE  
ALMEIDA**

## 8.3 ÍNDICE DE GOVERNANÇA MUNICIPAL – I-GovM



### MISSÃO

Elaborar o Índice de Governança Municipal para a RGB com o objetivo de Diagnosticar o Nível de Maturidade nos Municípios e, assim, auxiliá-los na identificação dos pontos de melhoria para implementação efetiva da Governança.



DOUGLAS AVEDIKIAN

## 8.4 MENTORIA PARA PREFEITOS



### MISSÃO

Capacitar gestores públicos por meio do aprendizado focado na implantação das boas práticas de Governança Pública.



CRISTIANE NARDES

## 8.5 CENTRO DE GOVERNO



### MISSÃO

Sensibilizar os dirigentes de todas as esferas da federação para a implantação de estruturas de governança em centro de governo, de modo a possibilitar a entrega e desenvolvimento de políticas públicas mais consistentes e com maior valor público ao cidadão.



**DANIEL CATELLI**



**WALTER MARINH**



## 9. GRUPO DE TRABALHO EM ELABORAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO

### 9.1 GT ESTUDOS ENAP

Coordenação: Regina Luna



Discutir e elaborar artigos e periódicos sobre governança, gestão de riscos e *compliance*, bem como criar a “Revista RGB” com as produções científicas da RGB.

### 9.2 GT MIGALHAS

Coordenação: Vladia Pompeu



Promover e difundir conhecimentos sobre Governança por meio da produção de informação e conteúdo de qualidade, transparente e independente em prol da conscientização, da mudança de cultura, da cidadania, das Boas Práticas, da Ética e da Integridade da sociedade.

## 10. GRUPOS DE TRABALHO EM ELABORAÇÃO DA MISSÃO

### 10.1 GT RGB / CFC

**Coordenação:** Henrique Farinon e Zulmir Breda

### 10.2 GT RGB / INTERLEGIS

**Coordenação:** Luis Fernando

### 10.3 GT RGB / MBA

**Coordenação:** Cris Nardes Farinon e Robson Loureiro

### 10.4 GT RGB / MBC

**Coordenação:** Luiz Antônio P. Valle

### 10.5 GT REVISTA CIENTÍFICA

**Coordenação:** Leonardo Andreotti

## 11. AÇÕES (PRODUTOS) 2021

Para conhecer mais sobre as ações, clique no título.

### 1. RGB PODCAST #EPISÓDIO 2



No dia 06/01/2021, a RGB entrevistou Raul Siqueira sobre governança, compliance e gestão de riscos.

**Benefícios:** O intuito é promover a difusão de conhecimentos sobre governança, compliance e gestão de riscos, a fim de viabilizar sua aplicação prática na esfera pública e privada.

**Entrevistado:** Raul Siqueira, controlador-geral do Estado do Paraná.

### 2. REUNIÃO GERAL



No dia 09/02/2021 a RGB promoveu sua primeira reunião geral do ano.

**Benefícios:** Discutir sobre as mudanças da RGB, apresentar a ALAGOV e tratar do planejamento para o ano de 2021.

**Envolvidos:** voluntários RGB

### 3. 1º FÓRUM INTERNACIONAL DE ÉTICA DA RGB



No dia 23/02/2021, a RGB promoveu evento híbrido para debater sobre ética e, no mesmo ato, realizou Assembléia de fundação da ALAGOV.

**Benefícios:** O intuito do evento foi promover experiências internacionais educativas envolvendo o tema ética e promover a fundação da Associação Latino-Americana de Governança - ALAGOV, instituição sem fins lucrativos que visa a implementação de políticas de Governança no Brasil e na América Latina, com foco na integridade, na ética, na transparência e visando a entrega de valor à sociedade tornando o Brasil uma nação mais desenvolvida, sustentável, com evolução social e econômica.

**Envolvidos:** Min. Augusto Nardes, Vlória Pompeu, Carlos Rozen, Mariana Montenegro, Elise Brites, Jorge Arbache, Luana Lourenço.

### 4. CAMPANHA DE CONSCIENTIZAÇÃO



No dia 15/06/2021 a RGB corrobora seu compromisso com a população latino americana e visa o fortalecimento da conscientização sobre temas importantes.

## 5. DICAS DE LEITURA



No dia 09/03/2021 a RGB publicou dicas de leitura sobre compliance, gestão de riscos e governança.

**Benefícios:** Visando disseminar o conhecimento a respeito de temas relevantes e importantes na área de compliance, gestão de riscos e governança, a RGB fez um compilado de indicações de livros que podem auxiliar na compreensão e aprimoramento.

## 6. RGB ENTREVISTA REGINA LUNA



No dia 26/04/2021, a RGB e Regina Luna falam sobre governança, educação, gestão do desenvolvimento e desempenho de pessoas.

**Benefícios:** Governança pública vai além de mecanismos de controle ou de garantia de conformidade, estendendo a ideia para um conjunto de capacidades, valores, instituições formais e informais, práticas mais institucionalizadas para a definição de prioridades públicas, o desenho, a implementação e o desenvolvimento de políticas públicas...

**Entrevistada:** Regina Luna é Educadora e Cientista Política, graduada em Relações

Internacionais pela Universidade de Brasília, Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental pela Escola Nacional de Administração Pública. Mestre em Ciência Política pela UnB, Doutora em Comunicação pela UnB. Desde 1996, faz parte da Carreira de Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental. Atualmente, é também professora colaboradora na Escola de Políticas Públicas e Gestão da Fundação Getúlio Vargas. Foi Assessora Especial do Ministério de Minas e Energia; Coordenadora-Geral de Gestão para Resultados no Departamento de Desenvolvimento e Desempenho Institucional da Secretaria de Gestão Pública do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão; e Diretora de Força de Trabalho e Modelos Organizacionais dos Setores de Infraestrutura e Articulação Governamental da Secretaria de Gestão Pública do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão. Em atuação na Enap desde fevereiro de 2016, foi Assessora da Presidência, Coordenadora-Geral de Gestão do Conhecimento na Diretoria de Inovação e Gestão do Conhecimento, Coordenadora-Geral de Especialização, na Diretoria de Formação

Profissional e Especialização e, atualmente, é Coordenadora do Programa de Pós-Graduação Stricto Sensu, na Diretoria de Altos Estudos.

## 7. RGB ENTEVISTA PEDRO HENRIQUE SOUZA



No dia 26/04/2021, a RGB fala com Pedro Henrique Souza sobre compliance.

**Benefícios:** O compliance não se trata de uma mera quimera, onde basta querer ser íntegro e difundir que é legal ser honesto, mas, sim, um sistema robusto que exige conhecimento técnico apropriado e pessoal qualificado para que seja efetivamente transformador na gestão...

**Entrevistada:** Pedro Henrique Souza é Advogado, especialista em direito empresarial, responsabilidade civil e contratos; membro do IBGC (Instituto Brasileiro de Governança Corporativa) e

Lead Implementer and internal auditor da ISO 37001 (Sistema de Gestão Antissuborno), atua na Rede Governança Brasil no Comitê de Gestão de Riscos e no Comitê de Aprovação PL Governança.

## 8. RGB ENTREVISTA ÉRIKA LACET



No dia 26/04/2021, a RGB entrevista Érika Lacet sobre governança e controle.

**Benefícios:** Precisamos demonstrar que governança não irá burocratizar ainda mais a gestão pública, mas sim criar controles efetivos naquilo que necessita realmente ter um olhar mais acurado.

**Entrevistada:** Érika Lacet ocupa atualmente o cargo de Secretária da Controladoria-Geral do Estado em Pernambuco. É servidora de carreira da Procuradoria-Geral do Estado (PGE) desde o ano de 2005. Em 2008, assumiu a Chefia Adjunta da Procuradoria da Fazenda, permanecendo na função até 2013.

No ano seguinte, Érika Lacet assumiu a Gerência Jurídica da Secretaria das Cidades e, em 2015, Secretária-Geral da PGE. Formada em Direito pela Universidade Federal de Pernambuco (UFPE) é pós-graduada em Direito Tributário, também pela UFPE, e tem MBA em Gestão de Projetos, pela Fundação Getúlio Vargas (FGV).

## 9. RGB ENTREVISTA VLÁDIA POMPEU



No dia 26/04/2021, a RGB entrevista Vlândia Pompeu sobre governança e compliance.

**Benefícios:** Quando a governança se sustenta na entrega efetiva de um valor público consistente, cresce a confiança social e, conseqüentemente, reaproxima-se Estado e cidadão.

**Entrevistada:** Vlândia Pompeu Silva é Mestre em Direito e Políticas Públicas pelo Centro Universitário de Brasília - UNICEUB (2015). Mestre em Derechos Humanos, Interculturalidad y Desarrollo pela Universidade Pablo de Olavide (2015). Procuradora da Fazenda Nacional desde 2006. Atual Advogada-Geral da União Adjunta.

## 10. RGB ENTREVISTA MURILO JACOBY



No dia 26/04/2021, RGB entrevista Murilo Jacoby sobre governança.

**Benefícios:** Conhecer as ferramentas, buscar soluções dentro dos parâmetros legais é essencial ao gestor que pretende agregar valor à administração pública. A capacitação torna-se, desse modo, ainda mais relevante para o aprimoramento da gestão. Mais do que nunca, é preciso internalizar que a dificuldade é uma oportunidade de aprendizado

**Entrevistado:** Murilo Jacoby é diretor-jurídico da Jacoby Fernandes & Reolon Advogados Associados, além de advogado, consultor e professor. Foi servidor público federal concursado pelo Tribunal Regional

do Trabalho da 10ª Região, onde exerceu as funções de Pregoeiro, Membro de Comissão Permanente de Licitação, Chefe do Setor de Editais, Adjunto do Diretor de Material e Patrimônio, responsável pelas contratações diretas. Tem experiência na área de Direito Administrativo, atuando principalmente na elaboração de regulamentos de licitação e contratos e no acompanhamento de processos licitatórios.

## 11. RGB ENTREVISTA ALEXANDRA VIEIRA BATISTA



No dia 26/04/2021, a RGB entrevista Alexandra Vieira Batista sobre governança e compliance.

**Benefícios:** Inovar a administração de organizações públicas pode significar melhores serviços prestados aos cidadãos e melhor desempenho dessas organizações.

**Entrevistada:** Graduada em Administração de Empresas pelo Centro Universitário de João Pessoa. Mestre em Gestão Desenvolvimento em Turismo pela Universidade de Aveiro - Portugal, com revalidação pela Universidade de Brasília (UNB). Especialista em Gestão de Hospitais Universitários Federais no SUS pelo Instituto

Sírio-Libanês de Ensino e Pesquisa. Doutoranda em Ciências da Saúde pela Faculdade de Medicina da Santa Casa de São Paulo. Experiência na área de Organização de Eventos Científicos na qualidade de Diretora da Premier Eventos. Atuou como: docente em Instituições de Nível Superior (cursos: Administração de Empresas, Marketing e Recursos Humanos), Coordenadora da Pós-graduação dos cursos ligados a Escola de Negócios da Faculdade Internacional da Paraíba-FPB, Coordenadora de Assistência Técnica da Escola de Serviço Público do Estado da Paraíba, Coordenadora de Recursos Humanos do Hospital Padre Alfredo Município de Cabedelo-PB, Diretora da Gestão do Trabalho e Recursos Humanos da Secretaria de Saúde do Município de Cabedelo-PB. Atualmente Chefe da Divisão da Gestão de Pessoas do Hospital Universitário Júlio Bandeira (HUJB/UFCEG/EBSERH).

## 12. RGB ENTREVISTA JAQUELINE JACOBSEN MARQUES



No dia 26/04/2021, a RGB Entrevista Jaqueline Jacobsen Marques sobre governança, compliance e gestão de risco.

**Benefícios:** A concepção de servidor público deve ser literalmente a de servo, no sentido de servir à sociedade e assim satisfazer aos anseios desta, recordando que o Estado foi criado para o cidadão e não o contrário.

**Entrevistada:** Jaqueline Jacobsen Marques é Conselheira Substituta no Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso. Foi a primeira mulher a compor o pleno do Tribunal. Servidora do TCE-MT há mais de 20 anos.

Foi aprovada para os cargos de Auditora Pública Externa do Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso em 1999 e de Conselheira Substituta do TCE-MT em 2011. Formada em Administração pela Universidade Federal de Mato Grosso e fez Mestrado Profissional em Administração Pública no Instituto Brasiliense de Direito Público.



## 13. RGB ENREVISTA WALTER CUNHA



No dia 27/04/2021, a RGB entrevista Walter Cunha sobre governança no Poder Público.

**Benefícios:** Uma das grandes teses (empíricas) que defendo é a de que boa parte da falta de produtividade no setor público é oriunda da falta de uma comunicação de qualidade, bem como da ausência de uma troca estruturada de experiências. Daí nasce o importantíssimo papel das redes profissionais, como a RGB.

**Entrevistado:** Walter Cunha é Auditor Federal de Finanças e Controle da Controladoria-Geral da União (AFC/CGU). Ocupa atualmente o cargo de Diretor de Governança da CGU. Pós-graduado em

Gerência de Projetos pela Fundação Getúlio Vargas (FGV). Engenheiro Eletrônico pelo Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA). Professor de Governança Corporativa, Contratações de TIC e Gestão de Segurança da Informação em Escolas de Governo e Instituições de Treinamento. Idealizador da Comunidade de Prática de Gestão Governamental - GESTGOV (<https://gestgov.discourse.group/>).

## 14. RGB PODCAST #EPISÓDIO 3



No dia 01/05/2021 a RGB entrevistou Wagner Rosário para falar sobre governança.]

**Benefícios:** Disseminar os conceitos e as práticas de boa governança demonstrando a facilitação da atuação pública eficiente e eficaz.

**Envolvidos:** Wagner Rosário e Daniel Catelli

## 15. 1º SEMINÁRIO INTERNACIONAL DE INTEGRIDADE – MILA



No dia 29/04/2021, a RGB apoiou o Movimento por La Integridad em Latinoamerica – MILA na promoção de seminário sobre a integridade.

**Benefícios:** Em homenagem ao aniversário do MILA (Movimiento por La Integridad en Latinoamerica), realizamos uma sequência de eventos, pois quem ganha o presente é você.

O MILA é uma associação sem fins lucrativos cujo objetivo é difundir a cultura e as boas práticas de compliance por toda América Latina. Ao completarmos um ano de existência,

queremos celebrar com o público as ações e conquistas deste movimento.

**Envolvidos:** Min. Augusto Nardes, Karine Eslar, Elise Brites, Teresa Tovar, Rodrigo Reyes Duarte e Santiago Reyes Mena.

## 16. SEMINÁRIO ÉTICA, INTEGRIDADE E GOVERNANÇA PÚBLICA



Nos dias 5 e 12/05/2021, a RGB em apoio a Advocacia Geral da União – AGU promoveu seminário sobre ética, integridade e governança pública.

**Benefícios:** Entre os temas abordados no evento estão “Ética na Gestão Pública”, “Ética Digital: Ferramenta para Governança Pública” e “Ética, Integridade e Gestão de Riscos na Administração Pública”. Sendo enfatizada a importância do trabalho em equipe realizado no âmbito do GT, composto por representantes da Secretaria de Controle Interno da Secretaria-Geral da Presidência da República; da Secretaria de Transparência e Prevenção da Corrupção da Controladoria-

Geral da União; da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia; e da Advocacia-Geral da União.

**Envolvidos:** Edimar, Fernandes de Oliveira, Corregedor-Geral AGU; Vinicius Brandão de Queiroz, Secretário de Controle Interno da AGU; Antônio Carlos Vasconcellos Nóbrega, Conselheiro da Comissão de Ética Pública; Rita Dias Nolasco, Diretora Adjunta da EAGU; Vlândia Pompeu, Advogada-Geral da união adjunta; Wagner Rosário, Ministro-Chefe da Controladoria-Geral da União; Min. Jorge Antônio de Oliveira Francisco, Ministro do TCU e Antônio Nóbrega, Conselheiro da CEP.

## 17. RGB ENTEVISTA SÔNIA WOLFF



No dia 07/05/2021, a RGB entrevista Sonia Wolff sobre governança pública.

**Benefícios:** Ao entrar na OCDE, o Brasil poderá desfrutar de posição estratégica privilegiada na arquitetura financeira internacional, pois será o único país a fazer parte simultaneamente da OCDE, dos BRICS e do G20. Esses grupos recorrentemente formulam posições comuns e influenciam o curso da economia global. Portanto, ser membro pleno da OCDE aproximará o Brasil dos debater internacionais, além de poder ter voz e voto nas decisões globais que ali estão sendo discutidas, ampliar a troca de experiências e divulgar políticas públicas

brasileiras bem sucedida.

**Entrevistada:** Sônia Wolff ocupa atualmente o cargo de Assessora Técnica da Secretaria de Relacionamento Externo da Casa Civil da Presidência da República. É graduada em Serviço Social pela Universidade de Brasília, em Direito pelo Centro Universitário de

Brasília e em Pedagogia. É pós-graduada em direito público pela Faculdade Cândido Mendes e em Saúde Pública pela UnB. Teve experiência profissional no Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão onde ocupou o cargo de Chefe de Divisão de Aplicação de Decisões Judiciais.

## 18. MULHERES NA GOVERNANÇA – MAIRA CALEFFI

**MULHERES DA GOVERNANÇA**  
Mulheres de destaque da RGB, suas vidas, trabalhos e governança.

MAIO 10 PM 19  
TRANSMISSÃO  
Canal da REDE GOVERNANÇA BRASIL  
YOUTUBE

MEDIADORES  
Vlândia Pompeu  
Advogada-Geral Adjunta da AGU e Associada Benemerita da RGB

Wagner Rosário  
Ministro da CGU e Associado Benemerito da RGB

**Maira Caleffi**  
Médica Mastologista, Presidente voluntária da FEMAMA e membro da Rede Governança Brasil

www.rgb.org.br

No dia 10/05/2021, a RGB promoveu entrevista com a Dra. Maira Caleffi para tratar sobre os desafios da governança em saúde da mulher.

**Benefícios:** Debater sobre os problemas e soluções enfrentados pela governança em saúde, em meio a pandemia e a necessidade de manutenção da saúde da mulher.

**Envolvidos:** Dra. Maira Caleffi, Vlândia Pompeu e Wagner Rosário

## 19. WEBINAR BOAS PRÁTICAS EM GOVERNANÇA

MODERADORA  
Luana Lourenço

PALESTRANTES  
Marco Zanini  
Constantino Mendes  
Welles Abreu

**PROGRAMAÇÃO**

19h00 ABERTURA (apresentação da moderadora, dos palestrantes e seus respectivos temas)

19h10 PALESTRA Fator Confiança para Liderança - Marco Zanini (FGV/EBAP)

19h25 PALESTRA Escalões Prioritários em Estratégia - Constantino Mendes (IPEA)

19h40 PALESTRA Orçamento Aberto como Controle - Welles Abreu (FGV/EAESP)

19h55 CONSIDERAÇÕES Orçamento Aberto como Controle - Welles Abreu (FGV/EAESP)

20h10 DEBATE (perguntas dos ouvintes com as respostas dos palestrantes)

20h30 ENCERRAMENTO

www.rgb.org.br - Transmissão via ZOOM

**WEBINAR**  
Boas Práticas em Governança  
12/05/21 às 19H

RGB  
DA GOVERNANÇA  
À ESPERANÇA

No dia 12/05/2021, a RGB promoveu debate sobre boas práticas em governança.

**Benefícios:** Disseminar ações práticas de governança pública que estão sendo aplicadas e gerando resultados positivos para a sociedade e as instituições.

**Envolvidos:** Min. Augusto Nardes, Luana Lourenço, Elise Brites, Marco Tulio Zanini, Constantino Cronemberge e Welles Abreu.

## 20. VALORIZAÇÃO DAS PROFISSÕES

RGB  
DA GOVERNANÇA  
À ESPERANÇA

NOSSO AGRADECIMENTO POR TODO TRABALHO E CUIDADO COM O PRÓXIMO!  
12 de MAIO 2021 - Dia Internacional da Enfermagem.

www.rgb.org.br

No dia 12/05/2021, a RGB promove campanha de valorização do profissional de enfermagem.

## 21. RGB ENTREVISTA MAURILIO GUIGNONI E MARCELO NASCIMENTO



No dia 21/05/2021, a RGB entrevista Maurilio Guignoni Dutra e Marcelo Machado Nascimento sobre governança pública.

**Benefícios:** A melhor governança é aquela que melhor administra a tensão de interesses aparentemente contrapostos, tendo como premissas a transparência e utilizando-se de instrumentos como definição/segregação de papéis e monitoramento efetivo da qualidade/sustentabilidade das pactuações realizadas entre os diferentes stakeholders.

Uma regulação bem desenhada implica na possibilidade de operação em um nível ótimo de risco e retorno para o investidor e em nível ótimo

de serviços e custos para o usuário.

**Entrevistados:** **Maurilio Guignoni Dutra**, Chefe do Departamento de Assuntos Institucionais, Legislativos e Regulatórios do BNDES. Mestre em Direito pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ). MBA em Finanças e Administração pelo Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais (IBMEC). **Marcelo Machado Nascimento**, Economista do BNDES. Professor licenciado da Universidade Católica de Petrópolis. Doutorado pelo LNCC/MCT (ABD).

## 22. WEBINAR IMPACTOS SÓCIO-ECONÔMICOS DA GERAÇÃO DISTRUIDAS NO BRASIL



No dia 31/05/2021, a RGB promove o 1º Fórum de Governança Ambiental.

**Benefícios:** Como primeiro tópico do debate, em comemoração ao dia do meio ambiente, os desenvolvidos trataram dos impactos sócio econômicos da geração distribuídas no Brasil.

**Envolvidos:** Petrus Elisbão, Min. Augusto Nardes, Renata Andrade, Otto Alencar Filho, Carlos Evangelista, Bárbara Rubim, Heber Galarce e Luiz Piauhyllino.

## 23. WEBINAR GOVERNANÇA E RESTAURAÇÃO DE ECOSISTEMAS



No dia 01/06/2021, a RGB promove o Webinar Governança e Restauração de Ecossistemas.

**Benefícios:** Em continuidade a celebração do meio ambiente e, parte integrante do 1º Fórum de Governança Ambiental, esse webinar visa o debate sobre instrumentos de restauração de ecossistemas.

**Envolvidos:** Min. Augusto Nardes, Maria Carolina Santos, Rodrigo Perpétuo, Claudio Maretti e Luíz Oliveira.

## 24. WEBINAR OS 20 ANOS DA LEI DO SISTEMA NACIONAL DE UNIDADES DE CONSERVAÇÃO - SNUC



No dia 02/06/2021, a RGB promove webinar sobre o livro “Os 20 anos da lei do Sistema nacional de Unidades de Conservação – SNUC”.

**Benefícios:** Em continuidade ao 1º Fórum de Governança Ambiental da RGB é promovida uma entrevista com as 03 coautoras do livros para debater o SINUC.

**Envolvidos:** Maria Carolina Santos, Cristiane Nardes Farinon, Mônica Thais Souza Ribeiro, Izabela Zanotelli Collares, Márcia Dieguez Leuzinger, Paulo Campanha Santana e Lorena Raquel de Souza.

## 25. M&A E GOVERNANÇA PÚBLICA



No dia 02/06/2021, a RGB em homenagem a Semana Global de Avaliação, promove um debate sobre: M&A e Governança Pública: um diálogo possível.

**Benefícios:** Compreender os conceitos de M&A e governança pública demonstrando os pontos de convergência entre eles.

**Envolvidos:** Min. Augusto Nardes, Regina Luna, Ethel A. Capuano, Nelson Teich e Vládia Pompeu.

## 26. CAMPANHA DE DOAÇÕES



No dia 05/06/2021 para encerrar o 1º Fórum de Governança Ambiental, a RGB promoveu uma campanha de arrecadação de alimentos e cobertores, demonstrando a responsabilidade social da RGB com a sociedade brasileira.

## 27. CAMINHADA ECOLÓGICA



No dia 05/06/2021, em continuidade ao 1º Fórum de Governança Ambiental a RGB promoveu uma Caminhada Ecológica.

**Benefícios:** Promover a conscientização sobre a necessidade de preservação do meio ambiente.

**Envolvidos:** RGB e Comitê de Desenvolvimento Sustentável.

## 28. MULHERES DA GOVERNANÇA COM ÉRIKA LACET



No dia 07/07/2021, a RGB promove o encontro Mulheres da Governança onde conversará com Érika Lacet.

**Benefícios:** O encontro visa ressaltar a atuação das mulheres de destaque da RGB, onde são tratados assuntos sobre sua vida pessoal, trabalho e governança.

**Envolvidos:** Érika Lacet, Vládia Pompeu e Wagner Rosário.

## 29. RGB SUMMIT



Nos dias 10 e 11/06/2021, a RGB promoveu o RGB Summit.

**Benefícios:** Debate sobre as boas práticas de governança em teletrabalho e as condições da gestão de pessoas no mundo, no Poder Executivo e no Poder Judiciário.

**Envolvidos:** Min. Augusto Nardes, Luís Banhara, Dias Toffoli, Luciana Pinheiro, Ana Cláudia Mendonça, José Rodrigues Costa Neto e Vládria Pompeu

## 30. HORA DAS ORQUÍDEAS



No dia, 16/06/2021, a RGB apoia o evento Hora das Orquídeas.

**Benefícios:** Evento organizado pela Associação Comercial do Distrito Federal (ACDF), em parceria com Conselho da Mulher Empresária do Distrito Federal (CMEDF), reunindo aproximadamente 70 pessoas para tratar sobre as diferentes nuances do compliance.

Na oportunidade, a Diretora de Relações Institucionais da Rede Governança Brasil (RGB), Elise Brites, e a secretária do Comitê Anticorrupção e Compliance, Dra. Anna Dantas, apresentaram o tema “Diálogos Sobre Compliance Social e os Desafios da

Mulher no Século XXI”.

Foi um evento muito significativo para nos lembrar da importância dos Direitos Humanos, respeito e inclusão da mulher.

**Envolvidas:** Elise Bites, Anna Dantas e Cristiane Nardes Farinon.

## 31. CAMPANHA DE CONSCIENTIZAÇÃO



No dia 15/06/2021 a RGB corrobora seu compromisso com a população latino americana e visa o fortalecimento da conscientização sobre temas importantes.

## 32. RGB ENTREVISTA LEONARDO CERQUINHO



No dia 23/06/2021, a RGB entrevistou Leonardo Cerquinho sobre governança pública.

**Benefícios:** Mesmo quando a cultura e a vontade existem na alta gestão, o processo é pouco eficiente, pois a forma mais eficaz de inovar é descentralizando as decisões e empoderando as pontas do processo. Portanto, a transformação digital em uma estatal só se dará de forma sustentada se houver primeiro a criação de uma cultura organizacional voltada para isto.

**Entrevistado:** Leonardo Cerquinho é bacharel em Relações Internacionais pela Faculdade Integrada do Recife e mestre em Economia pela Universidade Federal de

Pernambuco. Foi presidente da Suape entre 01/2019 e 01/2021. Com 18 anos de experiência nas áreas de logística e comércio exterior, atuou na iniciativa privada com passagem pela Amcham, Hamburg Süd, Fiabesa, Red Ball Logistics Brasil e Comexport. Na administração pública, foi coordenador de Novos Negócios da empresa Suape no período de maio de 2011 a maio de 2013 e diretor de Gestão Portuária, de maio de 2013 a janeiro de 2015. Em abril de 2017, foi nomeado pelo governador Paulo Câmara como presidente da Agência de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco (AD Diper), cargo no qual ficou até julho do ano passado.



### 33. CAMPANHA DE CONSCIENTIZAÇÃO



No dia 28/06/2021 a RGB corrobora seu compromisso com a população latino americana e visa o fortalecimento da conscientização sobre temas importantes.

### 34. RGB ENTREVISTA MARCONI BRAGA



No dia 28/06/2021, a RGB entrevistou Marconi Braga sobre governança no setor público.

**Benefícios:** Penso que os desafios principais ficarão, também, na esfera de competência das lideranças municipais. Estas deverão adotar estratégias e controles capazes de viabilizar os mecanismos de práticas permanentes de governança pública com base na transparência, participação da sociedade e boa gestão pública (eficiente, eficaz, econômica e efetiva) visando o alcance de resultados e de serviços públicos de qualidade, nos municípios brasileiros.

**Entrevistado:** Marconi Braga é Analista de

Controle Externo e ocupa, atualmente, o cargo de assessor de Gabinete de Conselheiro do Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais. Tem mestrado em Administração Pública pela Fundação João Pinheiro, graduação em Economia pela PUC-MG e em Direito pela Universidade Fumec. É professor no curso de pós-graduação em Finanças Públicas da Escola de Contas do TCEMG, nas modalidades presencial e EAD.

## 35. GOVERNANÇA PÚBLICA: TRANSFORMANDO SUA ADMINISTRAÇÃO



**GOVERNANÇA PÚBLICA**  
*Transformando sua Administração*

**AUGUSTO NARDES**  
Ministro do Tribunal de Contas da União (TCU)

**ZÉ COCÁ**  
Presidente da União dos Municípios da Bahia (UPB)

Mediador

**PAULO AFONSO**  
Vice-presidente executivo (CNI)

Dia **29 de Junho | 14h**

 [Youtube.com/jelbahiaoficial](https://www.youtube.com/jelbahiaoficial)



No dia 29/06/2021, a RGB promoveu o evento Governança Pública: Transformando sua Administração.

**Benefícios:** Familiarizar prefeitos e gestores públicos sobre os conceitos, mecanismos e ferramentas da governança pública, baseada na Cartilha de Governança produzida pela RGB.

**Envolvidos:** Min. Augusto Nardes, José Cocá e Paulo Afonso.

## 36. RGB ENTREVISTA EDSON KONDO



**RGB ENTREVISTA**

**Edson Kondo**  
Integridade, Riscos e LGPD da RGB

// A governança pública necessita garantir que, independentemente da disparidade de talentos e competências, todos os cidadãos e cidadãs tenham uma vida digna. //

 [www.rgb.org.br](http://www.rgb.org.br)

No dia 02/07/2021, a RGB entrevistou Eson Kondo sobre integridade, riscos e LGPD.

**Benefícios:** A governança pública necessita garantir que, independentemente da disparidade de talentos e competências, todos os cidadãos e cidadãs tenham uma vida digna.

**Entrevistado:** Edson Kondo é Diretor da Escola de Políticas Públicas e Governo da Fundação Gettúlio Vargas, Diretor do Centro Brasil-Japão de Inovação e Sustentabilidade da FGV, Presidente da Associação Nacional de Cursos de Graduação em Administração ANGRAD e Presidente do Conselho de Acreditação da Education Quality Accreditation Agency EQUAA. Foi professor titular da

Universidade de Tsukuba no Japão, Chairman do Programa de Pós-Doutorado do Instituto de Estudos Avançados da Universidade das Nações Unidas, Pesquisador Visitante do Center for Business and Government da Universidade de Harvard, Pesquisador Visitante do National Institute of Science and Technology Policy do Japão, Professor Visitante da Universidade de Tóquio, Professor do Programa de Mestrado em Administração da Universidade de Brasília, Professor do Programa de Mestrado em Economia de Empresas e do Programa de Mestrado em Educação da Universidade Católica de Brasília, Diretor de Planejamento, Avaliação e Cooperação Internacional da Universidade Católica de Brasília, Coordenador de Cooperação Internacional Bilateral do

CNPq, Assistente Senior do Setor de Ciência e Tecnologia da Embaixada do Brasil em Tóquio e Analista de Avaliação Organizacional na sede do Banco Itaú. Serviu ainda em posições como Membro do Conselho Deliberativo do CNPq, Presidente da Escola Americana de Brasília, Presidente do Staff Council da Universidade das Nações Unidas, Membro do Conselho Diretivo do Institute of Strategic Leadership do Japão.

## 37. ENTREVISTA COM AUGUSTO NARDES



No dia 05/07/2021 o Min. Augusto Nardes, embaixador da RGB, foi entrevistado por João Negrão, no Expresso 61 para tratar da importância da RGB para o Brasil.

**Benefícios:** Conscientizar sobre os conceitos de governança pública e ressaltar o importante trabalho realizado pela RGB na disseminação e na implantação da governança pública.

**Envolvidos:** Min. Augusto Nardes e João Negrão.

## 38. MULHERES DA GOVERNANÇA COM KAROLYNE UTOMI



No dia 05/07/2021 a RGB promoveu mais um encontro do Mulheres da Governança com a Dra. Karolyne Utomi.

**Benefícios:** Disseminar a cultura da governança e tratar dos dilemas e boas práticas.

**Envolvidos:** Karolyne Utomi, Vlândia Pompeu e Wagner Rosário.

## 39. GOVERNANÇA E OS DESAFIOS DO BRASIL



No dia 07/07/2021 a RGB promoveu o Evento: Governança e os Desafios do Brasil: perspectivas para o ente público e privado.

**Benefícios:** Em comemoração aos dois anos de atividades da RGB, a sociedade é brindada com a disseminação de conhecimentos sobre governança, integridade, gestão de riscos e compliance.

**Envolvidos:** Petrus Elesbão, Min. Augusto nardes, Vlândia Pompeu, Luiz Antônio, Jorge Gerdau, Elise Brites e Mariana Montenegro

## 40. JANTAR DE ANIVERSÁRIO DA RGB



No dia 07/07/2021, a RGB promoveu jantar de comemoração a aniversário de 20 anos da RGB.

**Benefícios:** Realizar o intercâmbio de conhecimento e a aproximação entre os diversos membros da RGB que pertencem a todos os comitês e grupos de trabalho.

**Envolvidos:** voluntários RGB

## 41. RGB ENTREVISTA BRUNO FEROLA



No dia 08/07/2021, a RGB entrevistou Bruno Ferola sobre integridade, riscos e LGPD.

**Benefícios:** O empresário ou o servidor, ao realizar qualquer operação que envolva dados pessoais como nome, CPF, telefone, e-mail, e entre outros, seja de forma física ou digital, está sujeito à nova Lei Geral de Proteção de Dados.

**Entrevistado:** Bruno Ferola é advogado. Formado em Direito pela PUC/SP, pós-graduado em Compliance e mestrando em Direito Público pela Fundação Getúlio Vargas - FGV/SP. É vice-presidente da Associação Nacional de Compliance (ANACO), membro da Rede Governança Brasil (RGB) dos comitês de Integridade, Riscos e LGPD e voluntário do projeto Constituição nas Escolas. Atuou por 13 anos em empresas relevantes como Banco do Brasil, Pinheiro Neto, Ambev, Telefônica e PwC. Possui expertise nas áreas de Compliance anticorrupção e

criminal, M&A, Proteção de Dados e em projetos que envolvem investigações de fraudes corporativas, apropriação indébita de ativos, due diligence anticorrupção, implementação de programas de conformidade antifraude e anticorrupção e proteção de dados.

## 42. RGB ENTREVISTA BRUNO AFFONSO



**RGB**  
ENTREVISTA

**Bruno Ferolla**  
Integridade, Riscos e LGPD da RGB

// O empresário ou o servidor, ao realizar qualquer operação que envolva dados pessoais como nome, CPF, telefone, e-mail e outros, seja de forma física ou digital, está sujeito à nova Lei Geral de Proteção de Dados. //

RGB  
DA GOVERNANÇA  
À ESPERANÇA

www.rgb.org.br

No dia 14/07/2021, a RGB entrevistou Bruno Ferolla sobre governança pública.

**Benefícios:** Em determinado momento, no exercício do controle, constatou-se que muito do que era planejado não era executado em conformidade com o previsto, sendo ineficaz a atuação apenas sobre as consequências. Ficava, assim, evidenciada a necessidade de se investir em mudanças nas causas, na superestrutura de liderança, estratégia e controle.

**Entrevistado:** Bruno Affonso é mestre e especialista em Administração Pública e editor do Ementário de Gestão Pública.

## 43. RGB ENTREVISTA FELIPE VILAÇA



**RGB**  
ENTREVISTA

**Felipe Vilaça**  
Boas Práticas de Planejamento e Governança

// A melhor aliada dos gestores públicos é a capacitação, como foi com a transição nas estatais. A assimilação dos novos instrumentos de governança e das rotinas apresentadas pela nova legislação deve ser cadenciada e respeitar essa curva de aprendizagem das equipes envolvidas, que certamente será acelerada na busca por ferramentas atualizadas oriundas da nova Lei Geral de Licitações e Contratos. //

RGB  
DA GOVERNANÇA  
À ESPERANÇA

www.rgb.org.br

No dia 19/07/2021, a RGB entrevistou Felipe Vilaça.

**Benefícios:** A melhor aliada dos gestores públicos é a capacitação, como foi com a transição nas estatais. A assimilação dos novos instrumentos de governança e das rotinas apresentadas pela nova legislação deve ser cadenciada e respeitar essa curva de aprendizagem das equipes envolvidas, que certamente será acelerada na busca por ferramentas atualizadas oriundas da nova lei Geral de Licitações e Contratos.

**Entrevistado:** Felipe Vilaça é cientista político (UnB), especialista em Gestão Pública (Enap) e Mestre em Governança e Desenvolvimento (Enap). É servidor

público da Defensoria Pública da União (DPU) cedido à Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (Ebserh). Também é palestrante e instrutor em logística e compras públicas, área na qual atua há 15 anos.

## 44. RGB ENTREVISTA ANTONIO CARVALHO E SILVA NETO



No dia 23/07/2021, a RGB entrevistou Antonio Carvalho e Silva Neto sobre governança pública.

**Benefícios:** Mais que elementos inovadores e tecnologia, a estruturação de uma cidade considerada inteligente, passa necessariamente pela estruturação e efetiva implantação de elementos e ferramentas de Governança, os quais impactaram positivamente na gestão que pensa em prestar serviços públicos de qualidade, com transparência, em conformidade com padrões internacionais, que é o objetivo da prefeitura de Maceió.

**Entrevistado:** Antonio Carvalho e Silva Neto é secretário municipal do Gabinete

de Governança na Prefeitura de Maceió. É analista legislativo do quadro efetivo da Câmara Federal. Formado em Ciência Política e em Ciências Sociais com especialização em Inteligência de Futuro: Prospectiva, Estratégia e Políticas Públicas pela Universidade de Brasília. Foi chefe da assessoria de Projetos e Gestão da Diretoria-Geral da instituição, além de diretor-Executivo da Rede Legislativa de Governança e Gestão - ReGov. Coordenou o Compromisso 7 "Transparência no Processo Legislativo" do 4º Plano de Ação Nacional de Governo Aberto do Brasil. Foi assessor na Subchefia de Assuntos Parlamentares da Presidência da República. Integrou a delegação brasileira para a 3ª Conferência Regional da Organização das Nações Unidas para Jovens da América Latina e do Caribe, realizada na Cidade do México em 2010.

Mestrando em Governança e Desenvolvimento pela Escola Nacional de Administração Pública - ENAP. cursou disciplinas como aluno especial do Mestrado em Poder Legislativo do Centro de Formação, Treinamento e Aperfeiçoamento da Câmara dos Deputados. É Bacharel em Ciência Política e em Ciências Sociais com especialização em Inteligência de Futuro: Prospectiva, Estratégia e Políticas Públicas pela Universidade de Brasília. Possui Certificado Executivo em Políticas Públicas pela Escola de Governo John F. Kennedy da Universidade de Harvard. Possui Certificado em Inovação e Liderança em Governo pela McDonough School of Business da Universidade de Georgetown. Fez o Curso de Civilização Francesa da Sorbonne em Paris. Fez cursos de aperfeiçoamento profissional na Escola Nacional de Administração da França, na Escola de Assuntos Públicos e Ambientais da Universidade de Indiana nos Estados Unidos, na Harvard Kennedy School e na Escola de Negócios de Wharton da Universidade da Pensilvânia. Também, atua como professor de instituição do ensino superior privada nas áreas do conhecimento de Governança, Inovação e Gestão Estratégica.

## 45. RGB ENTREVISTA FLORIANO FILHO



No dia 27/07/2021 a RGB entrevistou Floriano sobre governança pública.

**Benefícios:** Não há dúvida de que ainda falta avançar muito no serviço público em relação ao conceito de governança. Arriscaria dizer que a esmagadora maioria do funcionalismo nem sequer conhece a expressão. Se fosse instada a conceituá-la, acredito que o grau de acerto seria muito aquém do desejável.

**Entrevistado:** José Floriano Filho é jornalista, pesquisador e coordenador de educação superior no Instituto Legislativo Brasileiro (ILB). Formado em Jornalismo pela Universidade de Brasília (UNB) em 1988. Mestre em Políticas de Comunicação e Regulamentação de Telecomunicações na Universidade de Westminster (Londres, também foi coordenador geral do ILB. Antes,

trabalhou como jornalista na Rádio Senado, tendo sido premiado no Brasil e no exterior. Concluiu o doutorado no PPGDSCI (Desenvolvimento, Sociedade e Cooperação Internacional) do CEAM/UnB, sobre a cooperação do Japão para o desenvolvimento da China, com estágios nas universidades de Tóquio (ISS, 2016, bolsa da Fundação Japão), e Johns Hopkins (SAIS, 2015). Tese disponível em [bit.ly/2YpVZaV](https://bit.ly/2YpVZaV). Em 2019, concluiu pós-doc na Universidade National Sun Yat-sen (Taiwan), onde pesquisou sobre segurança energética na Ásia. Entre 2007 e 2008 foi pesquisador no Congresso Nacional dos EUA em programa da Associação Norte-Americana de Ciência Política (APSA), com bolsa da Fulbright. Estudou a formulação de políticas comerciais dos EUA e seus impactos na energia e no meio-ambiente, particularmente petróleo, gás natural e combustíveis renováveis. Em 2006, foi pesquisador na Universidade de Oxford (Green College) sobre comércio internacional e propriedade intelectual com bolsa da Fundação Reuters para Jornalismo. Seu primeiro mestrado foi concluído em 1991 com bolsa da Capes em telejornalismo (concentração em economia internacional) na Faculdade de Jornalismo da Universidade Columbia (Nova Iorque). Em 1995 retornou aos Estados Unidos e colheu subsídios para a criação da TV Senado.

## 46. 1ª TURMA DE MENTORIA PARA PREFEITOS

**Cronograma - MENTORIA PARA PREFEITOS**

1ª Turma	2ª Turma	3ª Turma
Arinos/MG São Miguel das Missões/RS Rio Grande/RS Londrina/PR	São José do Rio Preto/SP Diamantina/MG Ouro Branco/MG	Belo Vale/MG Varzea Grande/MG Itabuna/BA Canguçu/RS Parauapebas/PA Juruá/RO
✓ 1º encontro 02/08/2021 - 16h às 18h	✓ 1º encontro 13/09/2021 - 16h às 18h	✓ 1º encontro 04/10/2021 - 16h às 18h
✓ 2º encontro 09/08/2021 - 16h às 18h	✓ 2º encontro 20/09/2021 - 16h às 18h	✓ 2º encontro 25/10/2021 - 16h às 18h
✓ 3º encontro 30/08/2021 - 13h às 15h	✓ 3º encontro 14/10/2021 - 13h às 15h	✓ 3º encontro 24/01/2022 - 16h às 18h
✓ 4º encontro 13/09/2021 - 13h às 15h	✓ 4º encontro 25/10/2021 - 13h às 15h	✓ 4º encontro 07/02/2022 - 16h às 18h
✓ 5º encontro 29/10/2021 - 16h às 18h	✓ 5º encontro 08/11/2021 - 16h às 18h	✓ 5º encontro 21/02/2022 - 16h às 18h
6º encontro - 1ª e 2ª Turma - ENCERRAMENTO 13/12/2021 - 16h às 18h		6º encontro 07/03/2022 - 16h às 18h

No dia 02/08/2021, a RGB promoveu a 1ª Turma de Mentoria para Prefeitos.

**Benefícios:** Disseminar os conceitos, mecanismos e ferramentas de governança e auxiliar os Prefeitos e gestores no implemento dessas ações.

**Envolvidos:** Mentores RGB e Municípios Arinos (MG), São Miguel das Missões (RS), Rio Grande (RS) e Londrina (PR).

## 47. PALESTRA GESTÃO DE RISCOS DE COMPLIANCE PARA PREFEITURAS

*Palestra Gestão de Riscos de Compliance para Prefeituras.*



**Bruno Ferola**  
Responsável Técnico Gestão de Riscos e Compliance no IGCP.

Mediação



**Evandro Mazo**  
Superintendente do IEL/BA.



**Nilton Moreira**  
Responsável Técnico EAD em Gestão de Riscos no IGCP.

Dia **05 de agosto | 9h**  
 [Youtube.com/ielbahiaoficial](https://www.youtube.com/ielbahiaoficial)

No dia 05/08/2021, a RGB apoia a Palestra sobre gestão de riscos e compliance.

**Benefícios:** Disseminar no âmbito dos municípios a importância e a forma de implementar gestão de riscos e compliance.

**Envolvidos:** Bruno Ferola, Nilton Moreira e Evandro Mazo.

## 48. MULHERES DA GOVERNANÇA COM CLÁUDIA BUZZI

*Mulheres DA GOVERNANÇA*

Uma vez ao mês a RGB apresentará no seu canal um super bate-papo com mulheres incríveis. Acompanhe esta SUPER SÉRIE DE LIVES.

CONVIDADAS

- 10/05 - Maira Caleffi
- 07/06 - Érika Lacet
- 05/07 - Karolyne Utomi
- 09/08 - Cláudia Buzzi
- 13/09 - Andreia Rego
- 04/10 - Roberta Codignoto
- 08/11 - Nise Yamaguchi

MEDIADORES




Vlândia Pompeu    Wagner Rosário

**19:00**

TRANSMISSÃO

Canal da REDE GOVERNANÇA BRASIL

 **YOUTUBE**

www.rgb.org.br

No dia 09/08/2021, a RGB promoveu mais um encontro do Mulheres da Governança com a Dra. Cláudia Buzzi.

**Benefícios:** Disseminar a cultura da governança e tratar dos dilemas e boas práticas.

**Envolvidos:** Cláudia Buzzi, Vlândia Pompeu e Wagner Rosário.



## 49. RGB ENTREVISTA ANDREIA REGO



No dia 11/08/2021, a RGB entrevistou Andreia Rego sobre governança no setor público.

**Benefícios:** A governança e a Gestão de Riscos são instrumentos de apoio ao alcance dos resultados com eficiência, eficácia e garantias tanto para o órgão quanto para o gestor. A administração pública precisa de gestores mais ousados, mais protagonistas e mais proativos, para tanto, precisamos resguardá-los.

**Entrevistada:** Andreia Rego é assessora-chefe da Assessoria de Apoio Gerencial da Diretoria-Geral do STF. Formada em Comunicação com MBA em Estratégia

Empresarial. Ela foi gerente no STF-Med, assessora na Assessoria de Administração e coordenadora na Secretaria de Gestão Estratégica do STF. Possui experiência em outros órgãos como o Ibama e em empresas da iniciativa privada. É coordenadora da RGB e professora e mentora do Instituto de Comunicação Verbalize.

## 50. GOVERNANÇA PÚBLICA



No dia 13/08/2021, a RGB promoveu a Live Governança Pública: Transformando a Administração Pública Municipal.

**Benefícios:** Disseminar os conceitos, mecanismos e ferramentas que envolvem a governança pública municipal para prefeitos e gestores, com base na Cartilha de Governança da RGB.

**Envolvidos:** Min. Augusto Nardes, Marconi Braga e Julvan Lacerda.



## 51. GOVERNANÇA: FALEMOS A MESMA LÍNGUA



No dia 16/08/2021, a RGB em conjunto com a Rede Governança da Argentina promoveram o encontro Governança: Falemos a mesma língua.

**Benefícios:** Disseminar a cultura e os conceitos de governança na América Latina.

**Envolvidos:** Min. Augusto Nardes, Jesús Rodríguez, Aníbal Kohlhuber, Daniel Catelli, Germán Murdolo, Macleuler Lima, Marcelo Scaglione, María Sagugal e María Eugencia Tíeri.

## 52. RGB ENTREVISTA LUIZ ANTONIO



No dia 17/08/2021, a RGB entrevistou Luiz Antonio Peixoto Valle sobre governança.

**Benefícios:** A sensibilização das lideranças e seu engajamento no processo me parece o principal desafio para a consolidação da Governança no Brasil. A partir daí os demais obstáculos podem ser superados.

**Entrevistado:** O Prof. Luiz Antonio Peixoto Valle é formado em Jornalismo pela Escola de Comunicação Assis Chateaubriand e em Administração de Empresas pela Faculdade Bennett. Pós-graduado em Política e Estratégia pela Universidade Federal Fluminense (UFF). Atuou em diversas empresas estrangeiras e brasileiras nas áreas de Administração, Financeira, Auditoria, Planejamento Estratégico e Segurança Orgânica, tais como: Royal Bank of Canada, Price Waterhouse, SHV Energy e Grupo Rangel.

É sócio-diretor da LAPV Consulting desde 2013. Tem como foco de atuação principal as áreas de Sucessão Familiar, Governança Corporativa, Planejamento Estratégico, Auditoria, Controladoria, Inteligência e Segurança Orgânica. É membro fundador e Presidente do Conselho de Administração da Rede Governança Brasil (RGB) – ALAGOV (Associação Latino-Americana de Governança). Na área acadêmica foi Professor da Fundação Getulio Vargas (FGV/RJ) nos cursos de MBA durante treze anos. Ministrou diversas aulas como Professor convidado do Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais (IBMEC/RJ). Ministrou aulas na UNEMAT (Universidade do Estado de Mato Grosso). Ministrou aulas na EMAM – Escola da Magistratura Mato Grossense. Na área de Atividade de Inteligência e Geopolítica ministrou/ministra aulas e palestras em várias instituições, dentre as quais:

- Escola Superior de Guerra (ESG) – Curso Superior de Inteligência Estratégica (CSIE);  
 - Universidade da Força Aérea (FAB), curso de Mestrado em Ciências Aeroespaciais;  
 - GAECO (Grupo de Atuação Especial de Combate ao Crime Organizado – MPE/MT);  
 - CFO (Curso de Formação de Oficiais) da PM/MT; - Gerência de Inteligência Penitenciária da Secretária de Justiça e Direitos Humanos;  
 - DACI (Diretoria da Agência Central de Inteligência); - Defensoria Pública de Mato Grosso; e - ADESG/MT (Associação dos Diplomados da Escola Superior de Guerra).  
 Foi por duas vezes Delegado da ADESG-MT (Associação dos Diplomados da Escola Superior de Guerra no Estado de Mato Grosso). Há várias entrevistas e lives disponíveis na internet onde discorre sobre temas de geopolítica. Possui dezenas de artigos publicados sobre Inteligência Estratégica e Geopolítica em sites e revistas, incluindo artigo publicado na revista da ABIN (Agência Brasileira de Inteligência). Mantém um canal no Youtube sobre Geopolítica, Inteligência e Estratégia denominado Xeque-mate Global, cuja série já ultrapassou 4 milhões de visualizações.

### 53. 1ª TURMA DE FORMAÇÃO DE MENTORES



No dia 20/08/2021, a RGB promove o 1º Curso de formação de mentores da RGB.

**Benefícios:** Formar mentores para prestar auxílio de mentoria para prefeitos e gestores do Brasil com vistas a implementação da governança nos municípios brasileiros.

**Envolvidos:** Cristiane Nardes Farinon, Luana Lourenço e Viviane Obadowski.

### 54. RGB ENTREVISTA THIAGO BERGMANN



No dia 20/08/2021, a RGB entrevistou Thiago Bergmann sobre governança pública.

**Benefícios:** Entendendo a Governança de pessoal como o direcionamento e monitoramento da gestão de pessoas para a obtenção dos resultados, eu vejo em linhas gerais a necessidade de colocar as pessoas certas nos locais certos. Enfatizando que as pessoas podem não estar prontas para isso, logo o desenvolvimento de pessoal é mandatório nos dias de hoje.

**Entrevistado:** Thiago Bergmann de Queiroz possui graduação em Matemática pela Universidade de Brasília (2003), graduação em Ciências Contábeis pela Universidade de Brasília (2006) e mestrado em Administração pela Universidade de Brasília (2010).

Atualmente é analista judiciário - Tribunal Superior Eleitoral. Tem experiência na área de Administração, com ênfase em Ciências Contábeis

## 55. GOVERNANÇA E INOVAÇÃO NO SÉCULO XXI



No dia 23/08/2021, a RGB promoveu o Evento Governança e Inovação no Século XXI.

**Benefícios:** Neste evento, o Comitê de Governança na Prática da RGB convida você para algumas reflexões: (a) Como realizar a Transformação Digital na Administração Pública?; (b) E como implantar um sistema de governança pública mais ágil e eficiente?; (c) Discussão sobre os desafios e as oportunidades de Inovação para o Setor Público.

**Envolvidos:** Ana Paula Arbache, Fernando Saba Arbache, Leonildo Sales, Flávia Canêdo e Érika Lacet.

## 56. WEBINAR FERROGRÃO E GOVERNANÇA



No dia 26/08/2021, a RGB promove o Webinar Ferrogrão e Governança: um panorama e vários pontos de vista.

**Benefícios:** O principal objetivo do evento é debater o projeto da ferrovia batizada como 'Ferrogrão', a qual tem o propósito de transformar a logística da região, explicou o coordenador do Comitê de Agropecuária da RGB, Daniel Catelli.

Segundo Catelli, um dos aspectos positivos da obra está no fato de que a ferrovia vai retirar um milhão de toneladas de CO2 da atmosfera. “Há a expectativa que a ferrovia atue como uma barreira verde para mitigar o desmatamento, segundo os idealizadores do projeto. Vejo com muito entusiasmo o

webinar, pois debateremos as várias visões sobre o tema, inclusive aquela referente às ressalvas quanto à modificação dos limites do Parque Nacional do Jamaxim. No evento esperamos oportunizar aos participantes uma visão abrangente sobre o empreendimento”, finalizou.

**Envolvidos:** Luis Landres, Melillo Dinis, Edeon Vaz, Paulo Rezende, Camila Bugarim e Daniel Catelli.

## 57. RGB ENTREVISTA PAULO ALVES



No dia 26/08/2021, a RGB entrevistou o Prof. Paulo Alves sobre governança no setor público.

**Benefícios:** Enquanto os membros da alta administração de órgão e entidades não abraçarem a responsabilidade de estabelecer as estruturas e processos de Governança, inclusive de Gestão de Riscos e de Controles Internos, além do estabelecimento de uma auditoria interna forte e independente, dificilmente uma organização será bem sucedida na implantação da Governança.

**Entrevistado:** Paulo Alves é servidor de carreira do Superior Tribunal de Justiça, titular da unidade de Auditoria Operacional e de

Governança do Conselho da Justiça Federal. Bacharel em Direito, Pós-Graduado em Direito Administrativo Contemporâneo, Mestrando em Ciências Jurídicas (Master of Science in Legal Studies) com concentração em Riscos e Compliance pela Ambra University – Florida/EUA. Extensões em Auditoria Governamental, Gestão de Riscos e Auditoria Baseada em Riscos pelo ISC/TCU e Tutoria e Docência pelo CEJ/CJF. Instrutor de capacitações em Gestão Pública, Governança, Gestão de Riscos e Auditoria Governamental. Professor de Direito Administrativo em instituições privadas de ensino. Professor convidado da Academia Militar das Agulhas Negras - AMAN, do Conselho Nacional de Justiça - CNJ, da Escola Nacional de Administração Pública - ENAP, e da Escola da Advocacia Geral da União - EAGU. Membro da Rede Governança Brasil - RGB e membro-fundador da Associação Latino-americana de Governança - ALAGOV. Experiência de uma década realizando auditorias por todo o Brasil. Atualmente integrando a equipe de auditoria para verificação do grau de implementação da Gestão de Riscos nos órgãos da Justiça Federal e na equipe de fiscalização dos órgãos patrocinadores da FUNPRESP-JUD.

## 58. RGB ENTREVISTA CRISTIANE NARDES



No dia 10/09/2021, a RGB entrevistou Cristiane Nardes Farinon sobre governança no setor público.

**Benefícios:** Acredito que a liderança é o ator principal dentro da governança, pois sem ela nada acontece. A governança é feita por pessoas e liderar é dirigir pessoas. Ou seja, saber atraí-las, inspirá-las e influenciar comportamentos que atraíam bons resultados.

**Entrevistada:** Cristiane Nardes tem 39 anos e hoje é vice-presidente do Conselho de Administração da Associação Latino-Americana de Governança, trabalha com projetos ligados a governança e integridade. Tem sua formação em jornalismo, possui

MBA em Gestão Empresarial com ênfase em Planejamento Estratégico pela Fundação

Getúlio Vargas (FGV), MBA em Leadership, pela Universidade EADA de Barcelona e MBA em Governança Corporativa. É ainda analista comportamental e Executive Coach pela Sociedade Latino-Americana de Coaching (SLAC). No Governo do Distrito Federal, Cristiane Nardes atuou como Chefe de Planejamento e Gestão Estratégica da Secretaria de Estado de Mobilidade e Secretaria-Executiva de Governança e Compliance da Casa Civil. Como executiva institucional e estrategista, trabalhou na Federação da Agricultura do Estado de São Paulo (Faesp/Senar). Foi gerente comercial da empresa Brasília Office Representações Corporativas, em 2014, onde analisava as tendências de mercado e concorrência, além de ter criado projetos voltados para a área de marketing. Atuou como repórter e apresentadora na Band TV e TV Assembleia Legislativa do Estado do Rio Grande do Sul. Em 2006, foi analista de comunicação da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo, na sede de Brasília.

## 59. MULHERES DA GOVERNANÇA COM ANDREIA REGO



**MULHERES DA GOVERNANÇA**  
MULHERES DE DESTAQUE DA RGB, SUAS VIDAS, TRABALHOS E GOVERNANÇA.

**Andreia Rego**  
Atualmente atua como Assessor-chefe da Assessoria de Apoio Gerencial da Diretoria-Geral do STF, atua como Coordenadora do Escritório de Gestão Aplicada da Secretaria de Gestão Estratégica, foi Assessora na Assessoria de Administração e gestora do plano de saúde dos servidores do STF-STFMed. Também foi servidora do IBAMA, Coordenadora voluntária na Rede Governança Brasil e facilitadora e mentora do Instituto de Comunicação e Oratória Verbalize.

**Vlândia Pompeu**  
Advogada-Geral Adjunta da AGU e Associada Benemerita da RGB

**Wagner Rosário**  
Ministro da CGU e Associado Benemerito da RGB

SET 13 HORAS 19  
TRANSMISSÃO  
Canal da REDE GOVERNANÇA BRASIL  
YOUTUBE

No dia 13/09/2021, a RGB promoveu mais um encontro do Mulheres da Governança com a Dra. Andreia Rego.

**Benefícios:** Disseminar a cultura da governança e tratar dos dilemas e boas práticas.

**Envolvidos:** Andreia Rego, Vlândia Pompeu e Wagner Rosário.

## 60. 2ª TURMA DE MENTORIA PARA PREFEITOS

Cronograma - MENTORIA PARA PREFEITOS		
1ª Turma	2ª Turma	3ª Turma
Arinos/MG São Miguel do Sudoeste/RS Rio Grande/RS Lambari/PR	São José/SC Diamantina/MG Ouro Branco/MG	Belo Vale/MG Vitorópolis/MG Itabuna/BA Cangucu/RS Paranaguá/PR Jorui/RO
✓ 1º encontro 02/08/2021 - 16h às 18h	✓ 1º encontro 13/09/2021 - 16h às 18h	✓ 1º encontro 04/10/2021 - 16h às 18h
✓ 2º encontro 09/08/2021 - 16h às 18h	✓ 2º encontro 20/09/2021 - 16h às 18h	✓ 2º encontro 25/10/2021 - 16h às 18h
✓ 3º encontro 30/08/2021 - 13h às 15h	✓ 3º encontro 14/10/2021 - 13h às 15h	✓ 3º encontro 24/01/2022 - 16h às 18h
✓ 4º encontro 13/09/2021 - 13h às 15h	✓ 4º encontro 25/10/2021 - 13h às 15h	✓ 4º encontro 07/02/2022 - 16h às 18h
✓ 5º encontro 29/10/2021 - 16h às 18h	✓ 5º encontro 08/11/2021 - 16h às 18h	✓ 5º encontro 21/02/2022 - 16h às 18h
6º encontro - 1ª e 2ª Turma - ENCERRAMENTO 13/12/2021 - 16h às 18h		6º encontro 07/03/2022 - 16h às 18h

No dia 13/09/2021, a RGB promoveu a 2ª Turma de Mentoria para Prefeitos.

**Benefícios:** Disseminar os conceitos, mecanismos e ferramentas de governança e auxiliar os Prefeitos e gestores no implemento de ações de governança.

**Envolvidos:** Mentores RGB e Municípios São José (SC), Diamantina (MG) e Ouro Branco (MG)

## 61. DIÁLOGO DE GOVERNANÇA COM ESTATAIS



No dia 14/09/2021, a RGB promoveu o evento Diálogo de Governança com Estatais.

**Benefícios:** Isabel Luiza R. M. dos Santos, que enfatizou a importância do tema em sua organização. “A Dataprev investe muito no aprimoramento da governança e percebe que esse cenário é inevitável para alçar a empresa para outro patamar de gestão”, concluiu.

“A integridade é um elemento fundamental que diferencia uma organização com aparente boa governança, mas que trabalha para interesses capturados com ganhos diretos ou indiretos para finalidades distintas daquelas definidas na missão

da organização”, explicou o coordenador do Comitê de Governança em Estatais da RGB, Márcio Medeiros, que ministrará uma palestra com essa abordagem.

O diretor da CGU, Thiago Aguiar, tratará sobre o trabalho que a CGU vem catalogando para servir de boas práticas às empresas estatais.

**Envolvidos:** Min. Augusto Nardes, Márcio Medeiros, Thiago Aguiar, Gustavo Canuto, Cinara Wagner e Isabel Luiza R. M. dos Santos.

## 62. RGB ENTEVISTA HEVELLYN ALBRES



No dia 17/09/2021, a RGB entrevistou Hevellyn Albres sobre gestão, compliance e integridade.

**Benefícios:** A OCDE é uma referência em muitas áreas e governança é uma delas, seja corporativa, pública, de estatais, etc. Nesse sentido, observar o que a OCDE preconiza como boas práticas pode auxiliar nosso caminho no aperfeiçoamento constante da governança pública, evitando erros e buscando adequar os acertos à realidade nacional.

**Entrevistada:** Hevellyn Albres é especialista em conduta empresarial responsável, integridade e gestão

de riscos (ISO C31000). Atualmente é coordenadora-geral na equipe do Ponto de Contato Nacional para as Diretrizes da OCDE sobre Conduta Empresarial Responsável, no âmbito da Câmara de Comércio Exterior do Ministério da Economia. Atua no governo federal, desde 2012, em temas relacionados ao desenvolvimento sustentável, compliance e integridade, tendo sido parte da equipe da CGU que coordenou o processo de implantação dos programas de integridade na administração pública federal direta, autárquica e fundacional. É mestre em Políticas Públicas pelo IPEA, mestre em Relações Internacionais pela UNB e bacharel em Relações Internacionais pela UNESP. É autora de diversas obras, entre as quais “Programas de integridade na administração pública federal direta, autárquica e fundacional” e “Política pública para promoção da integridade corporativa: estudo de caso do programa Pró-Ética”.

## 63. WEBINAR GOVERNANÇA NO AGRO



No dia 21/09/2021, a RGB promoveu o webinar Governança no Agro: histórico e estruturas.

**Benefícios:** Discutir o conceito da governança na agricultura e suas estruturas, além de abordar o funcionamento do agronegócio e as bases legais e teóricas de governança relacionadas à cadeia produtiva, tendo o agricultor como epicentro do processo.

**Envolvidos:** Min. Augusto Nardes, Daniel Catelli, João Henrique Hummel e Luiz Eduardo Rangel.

## 64. 2ª TURMA DE FORMAÇÃO DE MENTORES



No dia 25/09/2021, a RGB promove o 2º Curso de formação de mentores da RGB.

**Benefícios:** Formar mentores para prestar auxílio de mentoria para prefeitos e gestores do Brasil com vistas a implementação da governança nos municípios brasileiros.

**Envolvidos:** Cristiane Nardes Farinon, Luana Lourenço e Viviane Obadowski.

## 65. 1º FÓRUM DE GOVERNANÇA DAS CONTRATAÇÕES



Nos dias 27 e 28/09/2021, a RGB promove o 1º Fórum de Governança das Contratações.

**Benefícios:** Debate frente às inovações trazidas pela norma, Lei Federal n. 14.133/2021 que editou a Nova Lei de Licitações, em especial quanto a implantação da governança e ferramentas de controle nas aquisições públicas.

**Envolvidos:** Min. Augusto Nardes, André Luíz de Carvalho, Jaques Reolon, Ronny Charles, Anderson Pedra, Cristiano Heckert, Victor Amorim, Flávio Amaral, Douglas Avedikian, Marcus Alcântara, Renato Monteiro, Christianne Stroppa, Ketlin Feitosa, Tatiana Camarão, Lindineide Cardoso, Ana Priscila A. de Queiroz, Paulo Alves e Valéria Cordeiro.



## 66. E-BOOK: NOVA LEI DE LICITAÇÕES E A INEXORÁVEL CHEGADA DA GOVERNANÇA DAS CONTRATAÇÕES



No dia 29/09/2021, a RGB lançou o E-Book sobre a nova lei de licitações.

**Benefícios:** A governança das contratações já é uma realidade na Administração Pública focada em resultados efetivos para os cidadãos. Pensando nisso, a RGB desenvolveu um E-book completo, e gratuito, abordando os principais e mais recentes instrumentos normativos que orientam os gestores públicos, de todas as esferas e poderes, no caminho da boa governança.

**Envolvidos:** Comitê de Governança em Contratações.

## 67. RGB ENTREVISTA ROBERTA CASTRO



No dia 30/09/2021, a RGB entrevistou Roberta Castro sobre a implantação de boas práticas de governança corporativa em estatais.

**Benefícios:** Considerando as diretrizes da Lei n. 13.303/2016 a respeito da implantação de boas práticas de governança corporativa nas empresas estatais, considero o monitoramento do planejamento estratégico associado à gestão de risco e ao gerenciamento efetivo da comunicação interna, ações e instrumentos de maior relevância e impacto na demonstração e desempenho dos resultados das estatais.

**Entrevistada:** Roberta Castro cursa o Master of Laws - LLM - Infraestrutura e Regulação pela

Fundação Getúlio Vargas. Ocupa atualmente o cargo de Chefe de Governança e Controle Interno na Companhia do Metropolitan do Distrito Federal (Metrô-DF). É servidora pública, advogada concursada da Empresa Pública Federal Valec Engenharia, Construções e Ferrovias S.A. vinculada ao Ministério da Infraestrutura (desde 2013).

## 68. MULHERES DA GOVERNANÇA COM ROBERTA CODIGNOTO



No dia 04/10/2021, a RGB promoveu mais um encontro do Mulheres da Governança com a Dra. Roberta Codignoto.

**Benefícios:** Disseminar a cultura da governança e tratar dos dilemas e boas práticas.

**Envolvidos:** Roberta Codignoto, Vlândia Pompeu e Wagner Rosário.

## 69. 3ª TURMA DE MENTORIA PARA PREFEITOS

Cronograma - MENTORIA PARA PREFEITOS		
1ª Turma	2ª Turma	3ª Turma
Arinos/MG São Miguel das Missões/RS Rio Grande/RS Linhares/PA	São José do Campeiro/MG Ouro Branco/MG	Belo Vale/MG Vazelandia/MG Itabuna/BA Canguçu/RS Paraupébas/PA Jaru/RO
✓ 1º encontro 02/08/2021 - 16h às 18h	✓ 1º encontro 13/09/2021 - 16h às 18h	✓ 1º encontro 04/10/2021 - 16h às 18h
✓ 2º encontro 09/08/2021 - 16h às 18h	✓ 2º encontro 20/09/2021 - 16h às 18h	✓ 2º encontro 25/10/2021 - 16h às 18h
✓ 3º encontro 30/08/2021 - 13h às 15h	✓ 3º encontro 14/10/2021 - 13h às 15h	✓ 3º encontro 24/01/2022 - 16h às 18h
✓ 4º encontro 13/09/2021 - 13h às 15h	✓ 4º encontro 25/10/2021 13h às 15h	✓ 4º encontro 07/02/2022 - 16h às 18h
✓ 5º encontro 29/10/2021 - 16h às 18h	✓ 5º encontro 08/11/2021 16h às 18h	✓ 5º encontro 21/02/2022 - 16h às 18h
6º encontro - 1ª e 2ª Turma - ENCERRAMENTO 13/12/2021 - 16h às 18h		6º encontro 07/03/2022 - 16h às 18h

No dia 02/08/2021, a RGB promoveu a 1ª Turma de Mentoria para Prefeitos.

**Benefícios:** Disseminar os conceitos, mecanismos e ferramentas de governança e auxiliar os Prefeitos e gestores no implemento de ações de governança.

**Envolvidos:** Mentores RGB e Municípios Belo Vale (MG), Vazelandia (MG), Itabuna (BA), Canguçu (RS) e Paraupébas (PA) Jaru (RO).

## 70. PROGRAMA DE INTEGRIDADE DA RGB



**PROGRAMA DE INTEGRIDADE DA RGB**

“ A Rede Governança Brasil - RGB, movimento cívico, o qual envolve a atuação voluntária de seus membros, moderniza sua estrutura por meio de mecanismos e procedimentos internos de integridade, auditoria e incentivo à denúncia de irregularidades, buscando a aplicação efetiva das boas práticas. ”

Diretoria Executiva

www.rgb.org.br

No dia 05/10/2021, a RGB lançou seu Programa de Integridade.

**Benefícios:** Fomentar a prevenção, detecção e remediação de desvios de conduta, de fraudes, de atos lesivos e combate a corrupção.

**Envolvidos:** Comitê de Anticorrupção e Compliance, Diretoria Executiva da RGB

## 71. SEMINÁRIO DE GOVERNANÇA MUNICIPAL PARA PREFEITOS E GESTORES PÚBLICOS – EDIÇÃO CEARÁ



SEMINÁRIO DE GOVERNANÇA MUNICIPAL PARA PREFEITOS E GESTORES PÚBLICOS

EDIÇÃO CEARÁ

7 E 8 DE OUTUBRO DE 2021

Inscreva-se!

EVENTO HÍBRIDO GRATUITO (ON LINE E PRESENCIAL)

Link na BIO <https://bit.ly/3ukY1tM>

EMISSION DE CERTIFICADO

TRANSMISSÃO PELOS CANAIS YOUTUBE: TV ASSEMBLEIA • IPC (INSTITUTO PLÁCIDO CASTELO) UNIPACE • RGB (REDE GOVERNANÇA BRASIL)

BRASIL  
Assembleia Legislativa do Estado do Ceará  
UNIPACE  
APRECE  
TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO CEARÁ  
IPC  
IGCP  
Instituto Rui Barbosa

No dia 07 e 08/10/2021, a RGB promove o Seminário de Governança Municipal para Prefeitos e Gestores Públicos.

**Benefícios:** Disseminar o conhecimento da governança como referência para o desenvolvimento de administrações públicas municipais e promover os princípios da transparência e da sustentabilidade como base da governança focada na qualidade dos serviços prestados ao cidadão.

**Envolvidos:** Min. Augusto Nardes, Douglas Avedikian, Cristiane Sales Leitão, Annete de Castro, Sérgio Lira, Thomas Lira, Élcio

Batista, Danilo Falcão, Silvia Helena Correia, Mariana Teles, Vlândia Pompeu, Flávia Canedo, Mariana Montenegro, Darcy Ribeiro, Cláudio Sarian, Anderson Pedra, Paulo Alves, Cláudio Costin, Elise Brites, Herbert Lima, Neson Teich, Antonio Carlos F. Nardi,

Mauro Sparta, Marcelo Aragão, Raul Velloso, Des. Marcus Abraham e Cons. Edilberto Pontes,

## 72. 4º ENCONTRO TÉCNICO DE GOVERNANÇA E TI DOS TRIBUNAIS DE CONTAS DO BRASIL



No dia 14 e 15/10/2021, a RGB em conjunto com o TCESP, IRB, EPCP, IGCP e CNPTC promovem Encontro Técnico sobre Governança e TI.

**Benefícios:** Debater o uso da TI aplicada às atividades de controle externo, onde especialistas apresentarão, na

forma de palestras, temas relacionados à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), tecnologias utilizadas pelas Cortes de Contas do país, inteligência artificial nas auditorias concomitantes, entre outros.

**Envolvidos:** Cons. Cristiana de Castro Moraes, Cons. José Alfredo Rocha Dias, Cons. Ivan Lelis Bonilha, Cons. Fábio Túlio Filgueiras Nogueira, Min. Augusto Nardes, Aroldo Cedraz, Fábio Xavier, Pedro Vieira e Douglas Avedikian.

## 73. PALESTRA SOBRE GOVERNANÇA CORPORATIVA



No dia 14/10/2021, a RGB promove palestra sobre Governança Corporativa.

**Benefícios:** Promoção da governança no âmbito público municipal e empresarial, especialmente entre as micros, pequenas e médias empresas.

**Envolvidos:** Min. Augusto nardes, Prof. Luiz Antonio P. Valle, Cassio Augusto Borges e Evandro Mazo.

## 74. PARCERIA PORTAL MIGALHAS



No dia 15/10/2021, a RGB efetivou parceria com o Portal Migalhas.

**Benefícios:** Promoção de produção de artigos sobre os temas governança, gestão de riscos e compliance, para aprimoramento e disseminação de conhecimento.

**Envolvidos:** RGB e Migalhas

## 75. RADAR RGB



No dia 15/10/2021, a RGB lançou o 1º Radar RGB.

**Benefícios:** Conferir mais informação e transparência com dados sobre webinários, entrevistas, lançamentos, eventos, notícias, números e métricas sobre a gestão da RGB.

**Envolvidos:** Diretoria administrativa RGB.

## 76. RGB ENTREVISTA CRISTIANO HECKERT



No dia 18/10/2021, a RGB entrevistou Cristiano Heckert sobre o gerenciamento integrado na implantação de diretrizes governamentais.

**Benefícios:** Um dos principais desafios que ressalto é a baixa maturidade dos órgãos e entidades nos mecanismos da governança pública, em especial, ao mecanismo da estratégia. Apesar dos avanços que estamos tendo na formulação e definição das estratégias pelos órgãos e entidades, o processo de monitoramento ainda é falho em boa parte do setor público. E é apenas o monitoramento efetivo da estratégia que permite aperfeiçoar continuamente a prestação dos serviços

públicos.

**Entrevistado:** Cristiano Heckert é Graduado, Mestre e Doutor em Engenharia de Produção pela Universidade de São Paulo (USP). Servidor público federal da carreira de Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental (EPPGG), aprovado em primeiro lugar em seu concurso. Atualmente é Secretário de Gestão no Ministério da Economia. Anteriormente, dentre outros cargos ocupados, foi Secretário de Modernização e Gestão Estratégica no Ministério Público Federal (2016-2017), Secretário de Logística e Tecnologia da Informação no Ministério do Planejamento (2015-2016) e Secretário de Gestão Estratégica no Conselho Nacional do Ministério Público (2012-2015). Professor, conferencista e autor do livro "Contratações de TI: O Jogo", com Antônio F. S. Netto.

## 77. SARAU DA GOVERNANÇA



No dia 21/10/2021, a RGB promoveu entre seus voluntários o Sarau da Governança.

**Benefícios:** Debater entre os voluntários da RGB os aspectos trazidos pela nova Lei de Licitações n. 14.133/2021, tratados no E-book produzido pelo Comitê de Governança em Contratações Públicas.

**Envolvidos:** Regina Luna, Paulo Alves, Lindineide Cardoso, Ciro Fernandes, Cristiane Nardes Farinon, Anderson Kerigma e Charles Roberto.

## 78. PALESTRA GOVERNANÇA E DESENVOLVIMENTO



No dia 21/10/2021, a RGB promoveu palestra “Governança e Desenvolvimento: Os desafios da gestão pública e a Governança das contratações”.

**Benefícios:** Disseminar os conceitos de governança e tratar das principais implicações da Nova de Lei de Licitações sobre o tema.

**Envolvidos:** Min. Augusto Nardes, Ivo Ferreira, Dep. Nereu Crispim e Dep. Ernani Polo.

## 79. 3ª TURMA DE FORMAÇÃO DE MENTORES



No dia 25/10/2021, a RGB promove o 3º Curso de formação de mentores da RGB.

**Benefícios:** Formar mentores para prestar auxílio de mentoria para prefeitos e gestores do Brasil com vistas a implementação da governança nos municípios brasileiros.

**Envolvidos:** Cristiane Nardes Farinon, Luana Lourenço e Viviane Obadowski.

## 80. WEBINAR PL DA GOVERNANÇA

No dia 26/10/2021, a RGB promove o webinar PL da Governança.

**Benefícios:** Debater sobre os pontos relevantes do projeto de lei que está em trâmite no Congresso Nacional visando a implantação de critérios nacionais de governança pública.

**Envolvidos:** Erika Nassar, Min. Augusto Nardes, Min. Wagner Rosário e Dep. Maurício Dziedricki.

## 81. RGB ENTREVISTA RODRIGO BRITO

No dia 27/10/2021, a RGB entrevistou Rodrigo Brito quanto à integração entre gestão estratégica e governança.

**Benefícios:** Tenho uma perspectiva bastante otimista sobre o planejamento estratégico no setor público, ao perceber esse campo como algo dinâmico, vivo. Acredito que vivemos uma janela de oportunidade incrível para integração entre gestão estratégica e governança e para adoção de métodos ágeis e de inteligência de dados, em prol da adoção de métodos ágeis e de inteligência de dados, em prol da formatação de modelagens mais eficientes e efetivas, que de fato cheguem até as entregas das instituições para a sociedade – a

real geração de valor público.

**Entrevistado:** Rodrigo Brito ocupa, desde 2019, a posição de Coordenador-Geral de Governança e Integração de Gestão do Ministério da Economia. Tem trabalhado, nos últimos anos, na coordenação de projetos no setor público nas áreas de Saúde Coletiva, Planejamento e Gestão Pública, com larga experiência na liderança de equipes e no design de novos serviços e processos. Possui graduação em Odontologia pela Universidade Federal de Pernambuco (2002) e cursou a residência multiprofissional (2004) e o mestrado (2007) em Saúde Pública pela Fundação Oswaldo Cruz. Desde 2011 atua como Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental (EPPGG), concursado pelo Ministério da Economia, desenvolvendo trabalhos nas áreas de Planejamento, Governança, Inovação e Transformação de Processos Organizacionais. De 2013 a 2015, foi Coordenador-Geral de Planejamento e Orçamento da Secretaria de Atenção à Saúde do Ministério da Saúde e, na sequência, entre 2015 e 2018, atuou como Assessor-Chefe de Planejamento da Anvisa.

## 82. 5º FÓRUM NACIONAL DE CONTROLE



Nos dias 04 e 05/11/2021, a RGB apoia o TCU na promoção do Fórum Nacional de Controle.

**Benefícios:** Abordar os desafios e oportunidades da educação no pós pandemia da COVID-19 e integrar as instituições de controle, além de órgãos de todas as esferas administrativas e da sociedade civil, na busca de soluções inovadoras e na disseminação de boas práticas para a administração pública.

**Envolvidos:** Marcos Bemquerer Costa, Alessandra Gotti, Prof. Dorinha Seabra Rezende, Mauro Lui Rabelo, Cristieni Castilhos, Nicola Khoury, Talita Dal Bosco, Olímpio Durães Soares, Juliana Sakai, Flávia Carreira Albuquerque Moraes, Marta Seilier,

Wagner Rosário, Marcus Vinicius David, Tomás Dias Sant'Ana, Paulo Meyer Nascimento, Rodrigo Fontenelle, Bruno Cesar Grossi de Souza, Patrícia Alvares de Azevedo Oliveira, Mariza Abreu, Daniel Catelli, Fábio Túlio Filgueiras Nogueira, Joaquim José Soares Neto, Thiago Caliar, Critiane Vianna Rauen, Rodrigo Zerbone e Lúcia Gomes Vieira Dellagnelo.

## 83. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA RGB



No dia 05/11/2021 foi divulgado publicamente no site da RGB o planejamento estratégico e as ações a ele vinculadas.

**Benefícios:** Orientar as ações e os rumos da RGB para os próximos 04 anos, além de efetivar a transparência e o controle da RGB.

**Envolvidos:** Diretoria de Planejamento Estratégico, Comitês e Grupo de Trabalho da RGB.

## 84. MULHERES DA GOVERNANÇA COM NISE YAMAGUCHI



No dia 08/11/2021, a RGB promoveu mais um encontro do Mulheres da Governança com a Dra. Nise Yamaguchi.

**Benefícios:** Disseminar a cultura da governança e tratar dos dilemas e boas práticas.

**Envolvidos:** Nise Yamaguchi, Elise Brites e Wagner Rosário.

## 85. ENCONTRO MULHERES DA GOVERNANÇA



No dia 09/11/2021, a RGB promove o 1º Encontro Presencial das Mulheres da Governança.

**Benefícios:** Proporcionar a troca de experiências e conhecimento sobre governança e gestão do tempo pelas mulheres que atuam na governança.

**Envolvidas:** Comitê de Mulheres da Governança.

## 86. LEILÃO DO BEM



No dia 09/11/2021, a RGB em apoio a Casa Amarela Leilões, Conselho da Mulher Empresária AVDF e o Grupo de Mulheres de Brasília promovem o Leilão do Bem.

**Benefícios:** O evento visa a arrecadação de fundos para apoiar as atividades do Hospital de Apoio de Brasília.

**Envolvidos:** Membros da RGB.

## 87. CARTILHA: GOVERNANÇA EM PROTEÇÃO DE DADOS PARA MUNICÍPIOS



No dia 07/11/2021, a RGB lançou a cartilha digital e gratuita de Governança em Proteção de Dados para Municípios.

**Benefícios:** Disseminar a cultura da proteção de dados nos municípios brasileiros e orientar prefeitos e gestores sobre estratégias e metas de implementação, assim como de ferramentas de controle e monitoramento dos dados.

**Envolvidos:** Comitê de Governança em Proteção de Dados.



## 88. I FÓRUM DE GOVERNANÇA DO PODER JUDICIÁRIO



No dia 11/11/2021, a RGB e o TJMG realizam o I Fórum de Governança do Poder Judiciário.

**Benefícios:** Esse é o primeiro encontro dos tribunais de justiça brasileiros para discutir as práticas adotadas no Judiciário para avaliar, direcionar e monitorar os resultados do trabalho prestado à sociedade. Durante o evento, serão publicadas as diretrizes de governança propostas para o Judiciário. O documento foi elaborado pelos voluntários que integram o comitê do sistema de justiça da Rede Governança Brasil.

**Envolvidos:** Des. Gilson Soares Lemes, Min. Luiz Fux, Min. Augusto Nardes, Des. José Flávio de Almeida, Des. Tiago Pinto, Des. José Arthur Filho, Des. Henrique Abi-Ackel, Tatiana Camarão, Des. Newton Teixeira Carvalho, Dr. Flávio Feitosa, Dr. Edmundo Veras, Dra. Vlândia Pmpeu, Dr. Evandro Gama, Dr. José Alberto Soares Vasconcelos, Dr.

Rafael Figueira Rolo, Dr. Vinicius Diniz Monteiro de Barros, Dr. Jackson Barbosa, Dra. Elise Brites e Des. Agostinho Gomes de Azevedo.

## 89. RGB ENTREVISTA RITA DE CÁSSIA



No dia 16/11/2021, a RGB entrevistou Rita de Cássia sobre governança orçamentária.

**Benefícios:** Creio que o governo federal deveria, atuar mais fortemente na criação de um hub de boas práticas em governança orçamentária e de políticas públicas, não apenas para dar maior visibilidade a essas experiências e seus resultados, como também para prover a discussão de algumas questões críticas de coordenação federativa, como a absoluta ausência de articulação entre o planejamento plurianual do governo central e os dos governos federados.

**Entrevistada:** Rita de Cássia Leal Fonseca dos Santos- Doutora em Políticas Públicas e Gestão para o Desenvolvimento pela

Universidade de Manchester (2005) e mestre em Economia pela Universidade de Brasília (1996). Atualmente é Consultora de Orçamentos, Fiscalização e Controle do Senado Federal e coordenadora do Curso de Especialização em Avaliação de Políticas Públicas do Instituto Legislativo Brasileiro. Foi Secretária-Adjunta de Planejamento do Estado do Maranhão e tem experiência na área de economia, planejamento e administração pública e governança eletrônica, atuando principalmente nos seguintes temas: planejamento e gestão de políticas públicas, transparência e controle social dos gastos públicos, soluções

de tecnologia da informação para o setor público e avaliação de impacto de políticas sociais.

## 90. RESET WORK: A GOVERNANÇA DA EDUCAÇÃO E TRABALHO



No dia 16/11/2021, a RGB promove o evento A Governança da Educação e Trabalho para o Período Pós-Pandêmico.

**Benefícios:** Robustecer os preceitos da Governança, Gestão de Riscos e Compliance voltados à Educação Pública de nosso país.

**Envolvidos:** Min. Augusto Nardes, Elise Brites, José Paulo Soares Martins, Ana Paula Bastos Arbache, Fábio Alexandre Guimarães Botteon, Sandra Gioffi, Aulo Mól Júnior, José de Castro Barreto Júnior e Paulo de Mattos Lemos.

## 91. SEMINÁRIO DE GOVERNANÇA MUNICIPAL PARA PREFEITOS E GESTORES PÚBLICOS EDIÇÃO TOCANTINS



No dia 18 e 19/11/2021, a RGB com apoio da Associação Tocantinense de Municipio (ATM) promove o Seminário de Governança Municipal para Prefeitos e Gestores Públicos – Edição Tocantins.

**Benefícios:** Orientação sobre a implementação de mecanismos e práticas de governança nas gestões locais.

**Envolvidos:** Min. Augusto Nardes, Min. Wagner Rosário, Rodrigo Fontenelle, Paulo Alves, Paulo Lira, Daniel Catelli, Vlândia Pompeu, Weskley Rodrigues, Douglas Avedikian, Danila Duarte, Bruno Ferola e

Lucas Paglia.

## 92. CÓDIGO DE BOAS PRÁTICAS EM GOVERNANÇA PÚBLICA



No dia 20/11/2021, a RGB lançou o Código de Boas práticas em Governança Pública.

**Benefícios:** Aproximar os gestores públicos e a sociedade de ações práticas que levam à governança pública.

**Envolvidos:** Cômite Governança na Prática.

## 93. AUDIÊNCIA DO EMBAIXADOR DA RGB E PREFEITURA DE FORTALEZA



No dia 23/11/2021 o Min. Augusto Nardes, embaixador da RGB, participou de audiência com a Prefeitura de Fortaleza (CE).

**Benefícios:** Discutir a atuação da RGB e a Cartilha de Governança Pública Municipal: Transformando sua administração como pilares para a estruturação da implantação da governança.

**Envolvidos:** Min. Augusto Nardes, Christina Machado e Lilian Paz.

## 94. A GOVERNANÇA APLICADA À LGPD



No dia 29/11/2021, a RGB promove evento “A Governança aplicada à LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais)”.

**Benefícios:** Debater sobre os principais aspectos inovadores da LGPD e sua influência na gestão pública brasileira, em especial quanto aos aspectos da privacidade, proteção de dados pessoais e princípios de governança.

**Envolvidos:** Lucas Paglia, Min. Augusto Nardes, Nairane Farias Rabelo Leitão, Fabio Correa Xavier, Patricia Peck Pinheiro, Karolyne Utomi, Vlândia

Pompeu, Filipe Facchini, Fabricio da Mota Alves, Ricardo Campos, Rafael Rolo, Ana Carla Bliacheriene, Andrey Guedes, Andie Gutierrez, Larissa Costa e Daniel Siviere Arruda.

## 95. 3º ENCONTRO BRASILEIRO DE GRANDES NOMES EM COMPRAS PÚBLICAS



Nos dias 29 e 30/11/2021 a RGB encerra a 3ª Edição do Encontro Brasileiro de Grandes Nomes em Compras Públicas em apoio ao TCU.

**Benefícios:** O evento contou com a participação do ministro-substituto do Tribunal de Contas da União (TCU) e membro do Comitê de Contratações da RGB, André Luís de Carvalho. Na oportunidade, André Luís de Carvalho palestrou sobre o tema “Governança nos Municípios sob a égide da nova Lei de Licitações e Contratos (NLCC) - Lei 14.133/2021”.

**Envolvidos:** Min. Substituto do TCU André Luís de Carvalho, Christiane Stroppa, Eduardo Guimarães, Gabriela Pércio, Hamilton Bonatto, Leonardo Ladeira, Murilo Jacoby, Paulo Alves, Priscila Vieira, Ulisses Jacoby, Alessandro Reis, Evaldo Ramos, Felipe Ansaloni, Simone Zanolto, Valéria Cordeiro, Luciano Elias, Ronaldo Corrêa, Dawison Barcelos, Heitor Caldeira, Juliana Schvenger, Ronny Charles, Beatriz Gusmão Flaviana Vieira, Jander Leal e Macus Alcântara.

## 96. XXX ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA OLACEFS



Nos dias 01 a 03/12/2021 a RGB por meio de seu Embaixador, Min. Augusto Nardes, participa da XXX Assembléia Geral das OLACEFS.

**Benefícios:** É a reunião anual de cúpula da organização com reunião do Conselho Diretivo com a missão de revisar os assuntos administrativos e debater temas importantes, como o controle preventivo e os Direitos Humanos.

**Envolvidos:** Min. Augusto Nardes, Nelson Shack Yalta, Frederic Boehm, Daniela

Santana Silva, Sumaya Al Marzooqui, Juan Martin Ortiz, Lorena Figueroa, Erwin Ramirez, Nelly Salvo Illabel, Camilo Benitez Aldana, Mauricio Pereira Flores, Benjamín Reyes Riesco, Carlos Eduardo Lustosa da Costa, Mayra Zambrano, Humberto Sierra Porto, María Noel Vaeza, Daniela Santana.

## 12. AGENDA DE EVENTOS FINAL DE ANO




### SARAU DA GOVERNANÇA



**DEBATE SOBRE O E-BOOK:**  
**"A NOVA LEI DE LICITAÇÕES E A INEXORÁVEL CHEGADA DA GOVERNANÇA DAS CONTRATAÇÕES"**

EXCLUSIVO PARA  
VOLUNTÁRIOS ATUANTES  
EM COMITÊS DA RGB

**21/OUT**  
18h30 às 20h

Arraste e confira quem vai participar!



REALIZAÇÃO:



APOIO:




## MULHERES DA GOVERNANÇA

MULHERES DE DESTAQUE DA RGB, SUAS VIDAS, TRABALHOS E GOVERNANÇA.



**Cristiane Nardes Farinon**

Jornalista com especialização em Gestão Empresarial, Planejamento Estratégico, Governança, Leadership, Executive Coach e Analista Comportamental. Vice Presidente do Conselho de Administração da Associação Latino-Americana de Governança, Rede Governança Brasil.

**13/12 às 19h** 

 REDE GOVERNANÇA BRASIL

MEDIADORAS




**ELISE BRITES**      **VLÁDIA POMPEU**



## Dezembro/2021

**13 de dezembro = Encerramento Mentoria**  
**16 de dezembro = Prêmio RGB**



**SELO RGB**  
GOVERNANÇA



**PRÊMIO RGB 2021**  
DA GOVERNANÇA À ESPERANÇA

- REGULAMENTO
- COMISSÃO JULGADORA
- SELEÇÃO DOS CANDIDATOS
- AVALIAÇÃO E DEFINIÇÃO DOS PREMIADOS
- ENTREGA DOS PRÊMIOS
- PRÊMIO RGB MÍDIA
- GALERIA DO EVENTO





**RGB**  
DA GOVERNANÇA  
À ESPERANÇA

**IGCP**  
INSTITUTO LATINO-AMERICANO  
DE GOVERNANÇA E COMPLIANCE PÚBLICO

**(RAE 2022) REUNIÃO DE ALINHAMENTO ESTRATÉGICO**

**REDE GOVERNANÇA BRASIL**

Participantes: Conselheiros, Diretoria Executiva e Coordenadores de Comitês

Será oferecido um  
coffe-break aos convidados

Local: Osteria Vicenza, SHS Q. 6  
BL A - Complexo Brasil 21  
Data: 16/12/2021 Horário: 16:00 às 19:00



**XXX** Assembleia  
General  
Ordinaria  
**OLACEFS**  
Colombia • 2021

## 13. APOIO DA RGB

### 1. DISSEMINANDO CONHECIMENTO



Integridade (compliance) - "O termo compliance tem origem no verbo em inglês to comply, que significa agir de acordo com uma regra, uma instrução interna, um comando ou um pedido, ou seja, estar em "compliance" é estar em conformidade com leis e regulamentos externos e internos."

### 2. MESTRADO EM DESENVOLVIMENTO REGIONAL E CONTROLE EXTERNO



O TCE Tocantins lança nesta quarta-feira, 27 de janeiro o Mestrado em Desenvolvimento Regional e Controle Externo, com Aula Magna do Ministro Augusto Nardes do Tribunal de Contas da União (TCU).

O Mestrado é resultado de uma parceria entre o Tribunal, Governo do Estado, UFT e Unitins.

### 3. GOVERNANÇA NO SETOR PÚBLICO

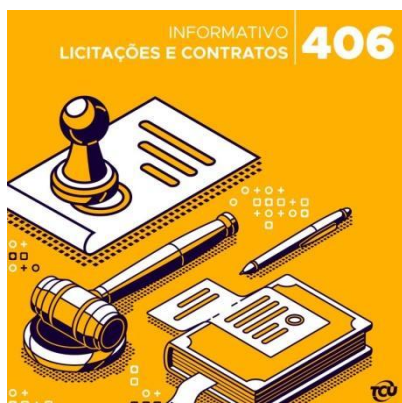


Projeto de extrema relevância e importância com colaboradores da RGB!!

Aprendam, apliquem e nos ajudem a transformar o Brasil!!



## 4. INFORMATIVO LICITAÇÕES E CONTRATOS



1. O restabelecimento total ou parcial de quantitativo de item anteriormente suprimido por aditivo contratual amparado no art. 65, §§ 1º e 2º, da Lei 8.666/1993, em razão de restrições orçamentárias, desde que observadas as mesmas condições e preços iniciais pactuados, não configura a compensação vedada pela jurisprudência do TCU, consubstanciada nos acórdãos 1.536/2016-Plenário e 2.554/2017-Plenário, visto que o objeto licitado fica inalterado, sendo possível, portanto, além do restabelecimento, novos acréscimos sobre o valor original do contrato, observados os limites estabelecidos no art. 65, § 1º, da Lei

8.666/1993.

2. O mero descolamento do índice de reajuste contratual dos preços efetivamente praticados no mercado não é suficiente, por si só, para a concessão de reequilíbrio econômico-financeiro fundado no art. 65, inciso II, alínea d, da Lei 8.666/1993, devendo estar presentes a imprevisibilidade ou a previsibilidade de efeitos incalculáveis e o impacto acentuado na relação contratual (teoria da imprevisão).

## 5. SEBRAE E RGB DEBATEM SOBRE LGPD



Hoje, dia 12/02, às 15:30, acontecerá a Reunião do Comitê Temático de Tecnologia e Inovação do Ministério da Economia.

O SEBRAE, via Fórum Permanente das Microempresas e Empresas de Pequeno Porte foi convidado para participar e chamou a Rede Governança Brasil - RGB para colaborar nas discussões da nova regulamentação da aplicação da LGPD para Pequenas e Médias e empresas. Nosso sócio Lucas Paglia, coordenador do Comitê de LGPD da RGB irá representar a RGB e a P&B na reunião.

## 6. REFERENCIAL DE CONTROLE DE POLÍTICAS PÚBLICAS



O Tribunal de Contas da União lançou o Referencial de Controle de Políticas Públicas.

O documento visa estabelecer critérios para avaliar o nível de maturidade de políticas públicas.

Também tem como objetivo orientar e sistematizar ações de controle, de modo a contribuir para a melhoria do desempenho e resultados das políticas públicas, por meio do aprimoramento de seus processos de formulação, implementação e avaliação.

## 7. PROGRAMA PILOTO LIDERAGOV



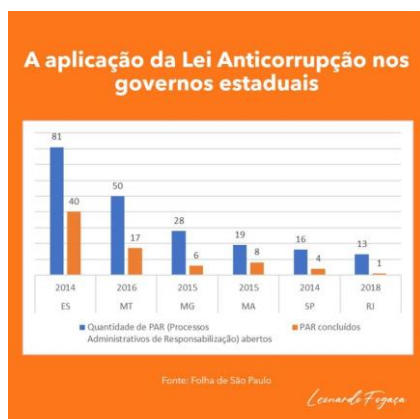
“Programa Piloto “LideraGOV” de Desenvolvimento de Líderes e Grupo de Desenvolvimento de Líderes do Futuro”

## 8. PODCAST “THE POWER OF DATA”



Nesta entrevista ao podcast internacional "The Power of Data", compartilho um pouco do que temos feito para promover maior competitividade nas contratações públicas no Brasil. Ministério da Economia, Caio Mario Paes de Andrade, Renato Fenili, Everton Batista dos Santos, Diego Mendes, Maristela de Carvalho.

## 9. TEXTO DO MEMBRO – LEONARDO FOGAÇA



Enquanto alguns Governos fecham os olhos para a integridade, outros avançam no combate à corrupção. Em jan/2021 a Lei Anticorrupção completou 7 anos em vigor. A Lei é um marco histórico em nosso país, pois trata da responsabilização administrativa e civil de empresas que praticam atos lesivos contra a administração pública. Antes, empresas não eram penalizadas por isso.

Por se tratar de uma Lei Federal, ficou a critério dos Estados sua regulamentação, o que ocorreu em 19 das 27 unidades da Federação, segundo levantamento da Folha de S.Paulo.

No entanto, somente 15 Estados instauraram o PAR (Processo Administrativo de Responsabilização) para responsabilizar empresas e apenas 8 concluíram pelo menos 1 processo.

Quando comparamos com as notícias e escândalos de corrupção, o número ainda me parece aquém daquilo que desejamos.

Mas precisamos reconhecer o bom trabalho de alguns Governos, a exemplo do ES, MT e MG, que lideram a lista de Estados em quantidade de PAR abertos, como mostra a figura abaixo.

É válido ressaltar que tão importante quanto a abertura do PAR é a sua conclusão. Isso demonstra a eficácia do procedimento e a importância que a gestão pública está dando ao tema.

Às autoridades que ainda não atentaram para a integridade... já está em tempo. A população agradece!

## 10. EMENTÁRIO DE GESTÃO PÚBLICA N. 2.415



Acórdãos do Tribunal de Contas da União (TCU) podem ser acessados por meio dos julgados, a partir da página n. 2 deste ementário, e por meio do Boletim de Jurisprudência n. 342, página n. 5.

Notícias, Artigos, Atos e Eventos também podem ser acessados a partir da página n. 5 deste ementário.

Esta edição traz, ainda, o podcast PODEFALAR com a participação do servidor da SFC/CGU, Sergio Filgueiras de Paula, que falou sobre tema de interesse de todos os auditores interno governamentais: Modelo IA-CM.

## 11. HOMENAGEM MIN. AUGUSTO NARDES



Presidente da República, Jair Messias Bolsonaro homenageia Ministro do Tribunal de Contas da União, Augusto Nardes, pela sua iniciativa em implementar e modernizar a Governança Pública do país.

## 12. BALANÇO DA FISCALIZAÇÃO DO AXÍLIO EMERGENCIAL



O Tribunal de Contas da União divulgou o balanço sobre as fiscalizações das ações de implementação do auxílio emergencial a pessoas em situação de vulnerabilidade. A análise do TCU apontou que uma parte dos pagamentos foi realizada de maneira indevida: dos R\$ 293 bilhões destinados à implementação do benefício, cerca de R\$ 54 bilhões podem ter sido pagamentos indevidos. Esse valor seria suficiente para proporcionar um auxílio de R\$ 300,00 a 60 milhões de brasileiros durante três meses.

Para ajudar a resolver o problema dos pagamentos indevidos, o TCU fez determinações e recomendações para atacar as causas, em especial a insuficiência das bases de dados, as falhas das regras de elegibilidade, a autodeclaração de informações de renda e composição familiar e, ainda, a não verificação periódica dos requisitos legais.

## 13. TRANSPARÊNCIA DO MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA



O Minfra não para!

Estamos podendo assistir a maior revolução do setor rodoviário das últimas décadas!

Infraestrutura de qualidade gera desenvolvimento econômico e social.

EPL e ANTT terão grandes desafios nesse processo e, com certeza, irão produzir estudos e contratos de excelência!

## 14. ELAS: LIDERANÇA EMPREENDEDORA



Dia 15 de março, às 18:30h.

Luiza Helena Trajano, Chieko Aoki e Mary Elbe em um bate papo sobre LIDERANÇA EMPREENDEDORA.

Uma alegria mediar esse evento!

Parabéns Escola da AGU ieda cagni RITA NOLASCO Ritadiasnolasco.

## 15. 2ª EDIÇÃO: 10 PASSOS PARA A BOA GOVERNANÇA



A publicação “10 Passos para Boa Governança” tem por objetivo apresentar as práticas de governança em 10 passos para que gestores possam aplicá-las em suas organizações.

## 16. 9ª EDIÇÃO BOLETIM INTEGRIDADE PÚBLICA



### INTEGRIDADE PÚBLICA EM TEMPOS DE CRISE

Com alegria, comemoramos a Edição 9 do Boletim Integridade Pública. Ao longo dos últimos meses estivemos presentes, com a fundamental participação das unidades de gestão de integridade, trazendo um pouco mais de integridade para o dia-a-dia, mediante informações jurídicas, notícias e matérias acerca do tema e, também, compartilhando experiências de sucesso e boas práticas, além de promover a divulgação de oportunidades de capacitação e outras iniciativas partilhadas no Brasil e no mundo.

Este é um momento especial para agradecer a companhia em 2020 e desejar a todos um profícuo ano novo, repleto de realizações, bastante saúde e, claro, boa leitura!

### ATENÇÃO UNIDADES DE GESTÃO DA INTEGRIDADE UGIs!

No âmbito da Campanha de Integridade Pública do Governo Federal, anunciamos que o kit de peças, para trabalhar temas de Conflito de Interesses está disponível no site da Campanha. Dentre os materiais, encontra-se card, folder, vídeo e texto técnico acerca dos temas.

Solicitamos o empenho de todas as UGIs, para que o tema seja trabalhado, nos órgãos e entidades, durante todo o mês de abril, incorporando às ações dos seus programas de integridade.

Lembramos que as peças estão em fonte aberta e é possível adicionar assinatura e logomarca dos órgãos/entidades e dos seus respectivos programas de integridade.

### ACESSE AQUI O SITE DA CAMPANHA

Para dúvidas e esclarecimentos, favor entrar em contato com [integridadepublica@cgu.gov.br](mailto:integridadepublica@cgu.gov.br)

#INTEGRIDADESOMOSTODOSINÓS

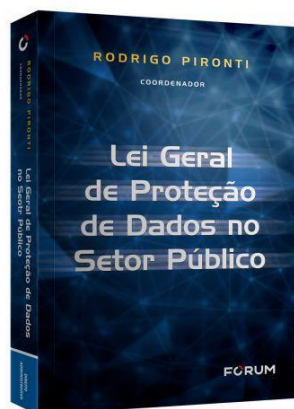
### INFORME-SE!

### NORMATIVOS RECENTES

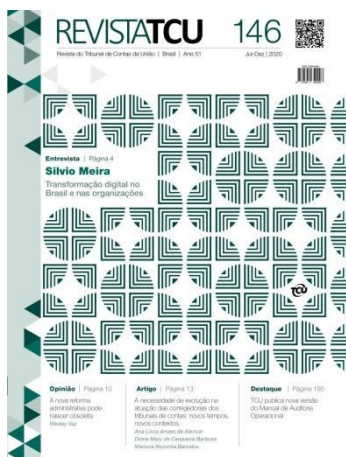
Trata-se do nono compilado de normativos, notícias, boas práticas, capacitações e outras iniciativas disponíveis no Brasil e no mundo. Ao longo dos últimos meses estivemos presentes, com a fundamental participação das unidades de gestão da integridade, trazendo um pouco mais de integridade pública para o dia-a-dia, mediante informações jurídicas, notícias e matérias acerca do tema e, também, compartilhando experiências de sucesso e boas práticas, além de promover a divulgação de oportunidades de capacitação e outras iniciativas partilhadas no Brasil e no mundo.

## 17. LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS NO SETOR PÚBLICO

Coletânea sobre LGPD com a participação do voluntário Walter Cunha, em parceria com Bruno Affonso e Juliana Legentil.



## 18. REVISTA TCU



A Revista do TCU é uma publicação oficial do Tribunal do Contas da União, que veicula artigos técnicos com temática relativa aos Tribunais de Contas, ao Controle Externo, à Administração Pública, ao Direito Público, à Contabilidade, às Finanças e à Auditoria no âmbito do setor estatal.



Governança, Integridade,  
Riscos e Controles Internos

## 19. OFICINA ABERTA

Oficina aberta para servidores de todo país! Como estimular pessoas e criar ambientes de confiança criativa usando jogos e técnicas de engajamento - Inovação (Técnicas e Ferramentas) – GestGov.



## 20. RELATÓRIO DE GESTÃO CGU

Apresentado à sociedade e aos órgãos de controle interno e externo, como prestação de contas anual a que esta Unidade Prestadora de Contas está obrigada, nos termos do parágrafo único do art. 70 da Constituição Federal. Elaborado em acordo com as disposições da Instrução Normativa TCU 84/2020, bem como em conformidade com as Decisões Normativas TCU 187/2020 e 188/2020.



## 21. INFORMATIVO 409 – LICITAÇÕES E CONTRATOS

O novo informativo traz decisão sobre a exigência de experiência anterior para fins de qualificação técnico-operacional em licitações de serviços continuados.

1 - Em licitações de serviços continuados, para fins de qualificação técnico-operacional, a exigência de experiência anterior mínima de três anos (subitens 10.6, b, e 10.6.1 do Anexo VII-A da IN-Seges/MPDG 5/2017), lapso temporal em regra superior ao prazo inicial do contrato, deve ser objeto de adequada fundamentação, baseada em estudos prévios e na experiência pretérita do órgão contratante, que indiquem ser tal lapso indispensável para assegurar a prestação do serviço em conformidade com as necessidades específicas do órgão, por força da sua essencialidade, quantitativo, risco, complexidade ou qualquer outra particularidade.



## 22. PAINEL: CULTURA DE INTEGRIDADE

As atividades da rede GIRC (Governança, Integridade, Riscos e Controle) serão retomadas em 2021 no próximo dia 31 de Março, das 10:30 às 12:00 com o painel "Cultura de Integridade - Passos para uma Construção Sólida". As painelistas Liliana Caballero (ex Ministra da Função Pública e ex-Procuradora e Delegada da Colômbia) e Roberta Codignoto (Membro da Comissão de Ética Pública da

Presidência da República) debaterão sobre o desafio de desenvolver e manter a cultura de integridade nas organizações públicas.



## 23. PRINCIPAIS PLATAFORMAS COM CONTEÚDO DE GOVERNANÇA

Aos cidadãos que acompanham os indicadores da governança pública e privada no país, a Rede Governança Brasil (RGB) orienta sobre as principais plataformas de instituições públicas e privadas que disponibilizam pesquisas, publicações gratuitas e

dados sobre o assunto nas esferas de governos federal, estadual e municipal que podem ser consultadas na internet.



## 24. ENTEVISTA MIN. AUGUSTO NARDES

O Brasil precisa disseminar governança se quiser entrar no clube dos países mais desenvolvidos do planeta, especialmente na OCDE, que reúne os 38 países mais desenvolvidos, que precisam estruturar uma boa governança para passar confiança nas negociações

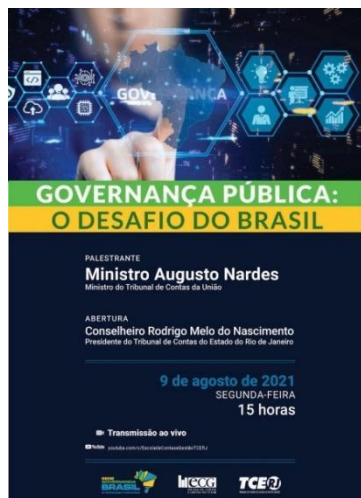
internacionais. Se o país não tiver uma boa governança, certamente isso dificulta os investimentos e não passará confiança para os investidores.



## 25. LIVE: REGIMENTOS INTERNOS: O QUE PRECISO SABER?

É preciso decorar os regimentos? Os regimentos trazem a organização das normas legais, garantem que os trabalhos sejam conduzidos da melhor forma para a manutenção das estruturas municipais.

Tem dúvidas sobre os principais pontos do RI?



## 26. PALESTRA: GOVERNANÇA PÚBLICA: O DESAFIO DO BRASIL

Evento imperdível

Palestra: Governança Pública: o desafio do Brasil

Data: 09/08/2021

Horário: 15h

Transmissão ao vivo pelo YOUTUBE no Canal da ECG do TCE-RJ



## 27. ENTREVISTA DA HORA

Embaixador da Rede Governança Brasil, Ministro Augusto Nardes, participa de entrevista e comenta sobre os benefícios da Governança para o Brasil.



## 28. PROGRAMA PRÓ-ÁGUAS URUCUIA

Na sexta-feira, 17/09/2021, ao lado do presidente Jair Messias Bolsonaro e demais autoridades, o Ministro do Tribunal de Contas da União e Embaixador da Rede Governança Brasil (RGB), Augusto Nardes, participou do lançamento do Projeto Pró-Águas Urucuiá, em Arinos (MG).

Idealizado pelo Instituto Espinhaço @institutoespinhaco, o projeto PRÓ-ÁGUAS URUCUIA, faz parte do PROGRAMA ÁGUAS BRASILEIRAS do Governo Federal, com o objetivo

de apoiar a recuperação da bacia hidrográfica do rio Urucuiá, por meio da revitalização e desenvolvimento rural sustentável, em Minas Gerais e Goiás.

A RGB apoia o projeto PRÓ-ÁGUAS URUCUIA, pois acredita que fomentar ações sustentáveis para a nação brasileira, promove uma nova consciência acerca do fortalecimento do agronegócio e preservação ambiental, por meio da gestão integrada e governança.





## 29. COMPLIANCE COMPORTAMENTAL

A Rede [Governança](#) Brasil – RGB celebrou uma PARCERIA com a Cloo Behavioral Insights Unit ([cloo.pt](#)).

A CLOO é uma instituição portuguesa de consultoria em Economia Comportamental, especialista na aplicação de nudges, desenho de políticas e intervenções comportamentais para melhorar a vida das pessoas.

Neste sentido, a RGB firmou termo para que os membros voluntários possam ter acesso à equipe docente, a qual é composta por profissionais renomados e atuantes em grandes empresas do mercado, com

objetivo de ofertar aos nossos associados a experiência prática em diversos cursos. Da Governança à Esperança!



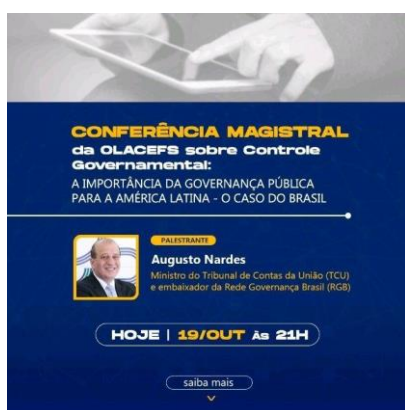
## 30. DIVULGAÇÃO DA GOVERNANÇA

Na quinta-feira (14/10), em Manaus, o conselheiro do Tribunal de Contas do Amazonas (TCE-AM), Josué Neto, presenteou o deputado estadual e presidente da Assembleia Legislativa do Estado do Amazonas (ALEAM), Roberto Cidade, com o livro "Governança Pública - O Desafio do Brasil" do ministro do Tribunal de Contas da União (TCU) e embaixador da Rede Governança Brasil (RGB), Augusto Nardes. Na oportunidade, Josué Neto, destacou com entusiasmo poder apresentar o tema ao presidente Roberto Cidade.

"Que Deus possa abençoar o Brasil, abençoar o Amazonas, iluminando pessoas do bem e de grande espírito público", ressaltou.

Amazons, iluminando pessoas do bem e de grande espírito público", ressaltou.

## 31. CONFERÊNCIA MAGISTRAL DA OLACEFS



O Ministro do Tribunal de Contas da União (TCU) e embaixador da Rede Governança Brasil (RGB), Augusto Nardes, participará do evento virtual promovido pela Organização Latino-Americana e do Caribe de Entidades Fiscalizadoras Superiores - OLACEFS, Escuela Nacional de Control e La Contraloría General de la República del Peru. Na oportunidade, o Ministro Augusto Nardes, irá palestrar sobre "A importância da Governança Pública para a América Latina", com especial destaque para a implementação da política de Governança Pública, bem como, a importância de desenvolver projetos com

resultados de médio e longo prazo.

### 32. BOA GOVERNANÇA E UM CASE DE SUCESSO EM TREINAMENTO E PARTICIPAÇÃO CIDADÃ



A RGA convida ao webinar "Boa governança e um case de sucesso em treinamento e participação cidadã: @escueladevecinos"

Com a participação do fundador da RGA @anibalgkohlhuber, o presidente da @fundacioneforo @federicorecagno e seu Diretor Executivo @pazmiguez, vamos

compartilhar essa experiência maravilhosa!!

### 33. 95 ANOS DO MUNICÍPIO DE GUAÍBA



Na quinta-feira (21/10/2021), o ministro do Tribunal de Contas da União (TCU) e embaixador da Rede de Governança Brasil (RGB), Augusto Nardes participou do evento em comemoração aos 95 anos do município de Guaíba, no estado do Rio Grande do Sul.

Na oportunidade, o Ministro palestrou sobre o tema "Governança e Desenvolvimento - Os desafios da gestão pública e a Governança das contratações", destacando a importância do planejamento e sobre deixar legados na governança municipal, para aprimorar a entrega de resultados para a sociedade.

### 34. IMPLANTAÇÃO PROGRAMA DE INTEGRIDADE DO MUNICÍPIO DE UBERLÂNDIA



Em parceria com a RGB, Uberlândia promove pesquisa sobre integridade!



### 35. PODCAST: FGV TRANSPORTES E RGB

O FGV Transportes - Centro de Estudos em Transportes, Logística e Mobilidade Urbana da Fundação Getúlio Vargas, com o apoio da Rede Governança Brasil (RGB) e do Instituto Latino-Americano de Governança e Compliance Público (IGCP), acaba de lançar podcast cujo tema destaca a atuação da RGB nas áreas de Infraestrutura e Logística.

O bate-papo conta com a participação de Marcus Quintella - Diretor do FGV Transportes, José Luis

Vidal - Coordenador do Comitê de Infraestrutura e Logística da RGB, Henrique Farinon - Diretor Financeiro da RGB e Douglas Avedikian - Diretor de Assuntos Estratégicos da RGB.



### 36. LECCAST COM RODRIGO FONTENELLE

O Controlador Geral do Estado de Minas Gerais, Rodrigo Fontenelle Miranda, CGAP, CRMA, CCSA, CIA é o entrevistado deste novo episódio do Leccast. Entenda o funcionamento da controladoria e a sua importância para as atividades de Compliance e, ainda, saiba mais sobre a carreira do auditor.



### 37. FÓRUM NACIONAL DE CONTROLE

O ministro do Tribunal de Contas da União (TCU) e embaixador da Rede de Governança Brasil (RGB), Augusto Nardes, participou do Fórum Nacional de Controle, promovido pelo TCU. O encontro teve como objetivo apresentar os desafios que a pandemia impõe nas políticas educacionais e as oportunidades para a criação de novos caminhos, integrando as instituições de controle, órgãos de todas as esferas do governo e sociedade civil.

O evento também contou com a participação dos membros voluntários da RGB, Rodrigo Fontenelle - membro do Comitê de Riscos e de Anticorrupção e Compliance, Mariza Abreu - membro do Comitê de Riscos e Daniel Catelli - Coordenador do Comitê de Governança na Agricultura, Pecuária e Abastecimento da RGB.



### 38. WEBCAFÉ DA FDC

Conversa sobre Governança Pública Colaborativa com Renata Vilhena e Humberto Falcão Martins, MA, PhD, EPPGG, PVN; Ministério da Economia, Elise Gonçalves, Gustavo Nery, Rede Governança Brasil.



### VIII SEMINÁRIO ABQ QUALIDADE SÉCULO XXI

A QUALIDADE NO BRASIL E NO MUNDO: QUAL O FUTURO?

### 39. VIII SEMINÁRIO ABQ QUALIDADE SÉCULO XXI

Seminário Qualidade Século XXI promovido pela Academia Brasileira da Qualidade, falando sobre "Gestão Brasil: desafios prioritários da gestão" Basilio Dagnino, Haroldo Ribeiro, Eduardo Guaragna,

Ministério da Economia, Caio Mario Paes de Andrade, Elise Gonçalves, Gustavo Nery, Leonardo Prudente, Roberto Pojo, Claudia Martinelli Wehbe, Regina Lemos, Esaú Sirqueira



### 40. PLANOSUSTENTÁVEL DO DNIT

Na segunda-feira (22/11/2021), o ministro do Tribunal de Contas da União (TCU) e embaixador da Rede de Governança Brasil (RGB), Augusto Nardes, participou do lançamento do Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS), do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (DNIT). O encontro contou a participação da chefe da seção de sustentabilidade do DNIT e responsável pela implantação do PLS na autarquia, Gisele Duarte Doetzer, a qual também é membro do Comitê de Desenvolvimento Sustentável da RGB.



## 41.FÓRUM DO CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

Na terça-feira (23/11/2021), o ministro do Tribunal de Contas da União (TCU) e embaixador da Rede de Governança Brasil (RGB), Augusto Nardes, participou da 81ª reunião do Fórum dos Conselhos Federais de Profissões Regulamentadas. O evento ocorreu no plenário do Conselho Federal de Administração (CFA), e contou com a participação do coordenador do Fórum e presidente do CFA, Mauro Kreuz.

Na oportunidade, o ministro Augusto Nardes ressaltou a importância da atuação dos conselhos profissionais

para mudar a cultura nacional, tratando temas como a cultura da governança, prevenção e estratégias de desenvolvimento para o país.

## 14. VENHA FAZER PARTE DA REDE

CLIQUE NA LINK PARA MAIS INFORMAÇÕES.

<https://www.rgb.org.br/associe-se>

**Quer fazer parte da RGB?**

Envie um e-mail intitulado "Seleção para participar da RGB" com seu currículo em PDF para:  
**adm@redegovernancabrazil.com.br**



Estamos à disposição para dúvidas também pelo Whatsapp!

CONHEÇA MAIS ATRAVÉS DAS NOSSAS REDES SOCIAIS.



## REGIMENTO INTERNO DA REDE GOVERNANÇA BRASIL

### CAPÍTULO I – DO REGIMENTO INTERNO DA RGB

Artigo 1º - O Regimento Interno da Rede Governança Brasil (“RGB”) ou “Associação Latino-Americana de Governança (“ALAGOV”)), também denominado (RI), destina-se a regulamentar a organização, o funcionamento, os procedimentos internos e as atividades de seus poderes, órgãos e membros, em observância às disposições estatutárias aplicáveis.

Artigo 2º - No seu escopo estatutário a RGB tem como finalidade, de relevância pública e social, velar pelo desenvolvimento, aprimoramento, preservação, fomento, estudo, ensino, pesquisa e cultura da Governança, pública e privada, bem assim a sustentabilidade de suas ações.

§ 1º. Em sua atuação, a RGB observará os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade, economicidade e da eficiência.

§ 2º. Em sua atuação, a RGB não patrocinará qualquer forma de discriminação, e não terá qualquer tipo de envolvimento em campanhas de interesse político-partidário ou eleitorais, abstendo-se da realização de doações nesse contexto.

§ 3º. As atividades dispostas neste artigo são atividades institucionais da RGB, e não individuais de cada membro associado, de modo que, caso a caso, na hipótese de existência de eventuais impedimentos funcionais, os associados se reservarão no direito de não tomar parte ou se envolverem, diretamente ou indiretamente, nas atividades propostas.

### CAPÍTULO II - DOS ASSOCIADOS

Artigo 3º - O processo de admissão de associados, pessoa física ou jurídica, ou voluntários, de que trata do Estatuto Social da RGB, será realizado pela Diretoria Executiva da RGB, nos termos da norma estatutária e dos procedimentos previstos em seu próprio Regimento Interno.

Parágrafo Único. Em virtude de normas de caráter funcional a que pode estar submetido cada membro associado, estes se reservarão no direito de não tomar parte ou se envolverem, diretamente ou indiretamente, em atividades ou disposições que venham a contrariar impedimentos ou vedações concernentes à sua carreira.

### CAPÍTULO III - DOS ÓRGÃOS E PODERES CONSTITUÍDOS

Artigo 4º – São Poderes Constituídos da RGB:

- I - Assembleia Geral;
- II - Conselho de Administração;
- III - Diretoria Executiva;
- IV - Conselho Fiscal;
- V - Ouvidoria; e
- VI - Conselho de Ética.

Artigo 5º – São Órgãos da RGB:

- I - Comitês Temáticos;
- II - Grupos de Trabalho; e
- III - Fóruns.

## **CAPÍTULO IV - DA ASSEMBLEIA GERAL**

Artigo 6º – A Assembleia Geral, órgão máximo e soberano da RGB, constituir-se-á de todos os associados em pleno gozo de seus direitos legais e estatutários, reunindo-se, ordinária ou extraordinariamente, com vistas às deliberações de sua competência, conforme disposto no Estatuto Social da RGB.

## **CAPÍTULO V – DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Artigo 7º – O Conselho de Administração, cuja composição e competência restam estabelecidas no Estatuto Social da RGB, editará normas de funcionamento interno, por meio de Regimento Interno próprio, regulando, minimamente, a frequência e forma de convocação para reuniões ordinárias e extraordinárias, o sistema de deliberação e recolhimento de votos, e formas de cumprimento às finalidades dispostas no Estatuto Social.

## **CAPÍTULO VI - DA DIRETORIA EXECUTIVA**

Artigo 8º – A Diretoria Executiva, cuja composição e competência restam estabelecidas no Estatuto Social da RGB, editará normas de funcionamento interno, por meio de Regimento Interno próprio, regulando, minimamente, a frequência e forma de convocação para reuniões ordinárias e extraordinárias, seu tempo médio de duração, o sistema de deliberação e recolhimento de votos, e formas de cumprimento às finalidades dispostas no Estatuto Social, podendo estabelecer, para cada Diretoria Temática, a possibilidade de escolha, mediante aprovação do colegiado, de Diretores Adjuntos, dentre associados da RGB, com vistas a auxiliar a respectiva Diretoria na execução de suas finalidades estatutárias e institucionais.

## **CAPÍTULO VII – DO CONSELHO FISCAL**

Artigo 9º – O Conselho Fiscal, cuja composição e competência restam estabelecidas no Estatuto Social da RGB, editará normas de funcionamento interno, por meio de Regimento Interno próprio, regulando, minimamente, a frequência e forma de convocação para reuniões ordinárias e extraordinárias, o sistema de deliberação e recolhimento de votos, e formas de cumprimento às finalidades dispostas no Estatuto Social.

## **CAPÍTULO VIII – DA OUVIDORIA**

Artigo 10 – A Ouvidoria da RGB, é constituída de 1 (um) membro, eleito em Assembleia Geral, dentre os associados efetivos no gozo de seus direitos, para o mandato de 2 (dois) anos, permitidas as reconduções, sendo o canal oficial da RGB para recebimento de reportes de solicitações, sugestões, elogios, reclamações e denúncias.



Artigo 11 – O Ouvidor poderá designar um membro da RGB para atuar como Ouvidor Adjunto que, por delegação, exercerá apoio administrativo e de representação em reuniões internas, de modo que continuem inerentes ao delegante todas as responsabilidades do cargo estatutário.

Artigo 12 – O Ouvidor poderá criar fluxos para o tratamento dos reportes, o submetendo à manifestação do Conselho de Ética e posterior ratificação pela Diretoria Executiva.

§ 1º O Conselho de Ética poderá receber diretamente, em caráter excepcional, reclamações e denúncias que envolvam o Ouvidor.

§ 2º Caso o Ouvidor receba denúncia que descreva fatos que gerem conflitos de interesse entre os exercícios de suas funções e sua conduta no caso concreto, deverá imediatamente encaminhar para tratamento ao Conselho de Ética, sob pena de imposição de penalidade grave.

§ 3º Caso o Ouvidor receba denúncia que descreva fatos que gerem conflitos de interesse entre o exercício das funções do Conselho de Ética e a conduta de seus membros no caso concreto, deverá garantir a lisura do tratamento por meio de comunicação aos Conselheiros não envolvidos.

§ 4º Após o recebimento e análise dos fatos descritos no reporte, o Ouvidor deverá realizar a triagem e classificação sua natureza, de modo que as solicitações, sugestões, elogios e reclamações serão encaminhadas para tratamento à Diretoria Executiva e as denúncias ao Conselho de Ética.

§ 5º Em caso de dúvida em relação a natureza do reporte apresentado, o Ouvidor poderá suscitar manifestação do Conselho de Ética, em vias de auxiliar na triagem e classificação do reporte.

Artigo 13 – O Ouvidor deverá adotar medidas que garantam o sigilo dos reportes e preservação da privacidade e/ou anonimato de seus autores.

Artigo 14 – No caso de impedimento temporário do Ouvidor para desempenhar suas funções, este será substituído provisoriamente pelo Presidente do Conselho de Ética, até que possa retornar.

Artigo 15 – Os reportes apresentados à Ouvidoria serão realizadas pelos endereços eletrônicos apropriados: [ouvidoria@rgb.org.br](mailto:ouvidoria@rgb.org.br) e/ou [denuncias@rgb.org.br](mailto:denuncias@rgb.org.br), bem como qualquer outro meio indicado pelo Ouvidor da RGB, os quais deverão estar expostos no sítio eletrônico da RGB na *internet*.

## CAPÍTULO IX – DO CONSELHO DE ÉTICA

Artigo 16 – O Conselho de Ética, cuja composição e competência restam estabelecidas no Estatuto Social da RGB, editará normas de funcionamento interno, por meio de Regimento Interno próprio, regulando, minimamente, a frequência e forma de convocação para reuniões ordinárias e extraordinárias, o sistema de deliberação e

recolhimento de votos, e formas de cumprimento às finalidades dispostas no Estatuto Social.

## **CAPÍTULO X – DOS COMITÊS TEMÁTICOS**

Artigo 17 – A RGB poderá constituir tantos Comitês Temáticos quantos forem necessários para o adequado atendimento de suas finalidades estatutárias, os quais serão compostos por membros associados da RGB.

§ 1º. O Comitê Temático será composto por associados em dia com suas obrigações, permitindo-se a participação de Voluntários de que trata o § 1º do art. 4º do Estatuto Social, indicados e nomeados pela Diretoria Executiva da RGB e por esta destituíveis a qualquer tempo, pelo voto de sua maioria absoluta, após prévia audiência e regular defesa.

§ 2º. A escolha do Coordenador, ou dos Coordenadores, quando houver mais de 1 (um), a quem sempre caberá o voto de qualidade em caso de empate em votações, e do Coordenador-Adjunto do Comitê Temático da RGB, bem como do respectivo Secretário-Geral do órgão, o qual será responsável por suas questões administrativas e logísticas para o bom andamento dos trabalhos, será feita pelos próprios membros integrantes do colegiado, devendo os membros serem informados com antecedência mínima de 7 (sete) dias para que, em reunião, possam manifestar interesse em assumir ditos postos, propiciando a respectiva eleição, cujo resultado deverá ser homologado pela Diretoria Executiva da RGB.

§ 3º. Os Comitês Temáticos da RGB, no âmbito de sua atuação e para o atendimento às suas finalidades estatutárias, poderão contar com a participação de terceiros convidados, cujas competências técnicas possam contribuir com o trabalho a ser executado.

§ 4º. Após a nomeação dos membros dos Comitês, por livre escolha e de forma voluntária, cada um deverá firmar o termo de confidencialidade e responsabilidade administrativa, bem como termo se obrigando a declarar situação de conflito de interesses sempre que esta venha a ocorrer.

§ 5º. O membro de Comitê será automaticamente desligado em caso de renúncia, impedimento definitivo ou ausência sem justificativa em 3 (três) reuniões consecutivas, sendo que a renúncia é formalizada mediante comunicação escrita do Coordenador à Diretoria Executiva, tornando-se eficaz a partir de seu recebimento e homologação.

### **Seção I Da Organização**

Artigo 18 – São constituídos os seguintes Comitês Temáticos no âmbito da RGB:

I - Comitê Governança e Desenvolvimento Sustentável;

II - Comitê Governança no Controle Externo;

III - Comitê Infraestrutura e Logística;

IV - Comitê Governança em Educação;

- V - Comitê Governança em Estatais;
- VI - Comitê Governança em Ciência, Tecnologia e Inovação;
- VII - Comitê Governança na Prática;
- VIII - Comitê Governança em Saúde;
- IX - Comitê Anticorrupção e *Compliance*;
- X - Comitê Governança e Gestão de Riscos;
- XI - Comitê Aprovação do PL de Governança;
- XII - Comitê de Eventos;
- XIII - Comitê de Capacitação;
- XIV - Comitê Governança na Segurança Pública;
- XV - Comitê Governança no Sistema de Justiça;
- XVI - Comitê Governança no Poder Legislativo;
- XVII - Comitê de Governança Municipal;
- XVIII - Comitê Governança em Lei Geral de Proteção de Dados – LGPD;
- XIX - Comitê Governança no Esporte;
- XX - Comitê Governança em Gestão de Pessoas;
- XXI - Comitê Governança na Agropecuária;
- XXII- Comitê de Ações Sociais;
- XXIII - Comitê Governança na Cultura, Turismo e Lazer;
- XXIV - Comitê de Relações Internacionais;
- XXV - Comitê de Governança em Minas e Energia;
- XXVI - Comitê Governança e Desenvolvimento Econômico;
- XXVII- Comitê Governança para Micro, Pequenas e Médias e Empresas;
- XXVIII - Comitê Governança para o Desenvolvimento Social e Humano;

XXIX - Comitê Governança na Indústria e Comércio;

XXX - Comitê Governança em Contratações;

XXXI - Comitê Mulheres da Governança; e

XXXII - Grupo de Estudos RGB/ENAP.

Artigo 19 – Os Comitês Temáticos possuem caráter permanente, congregam associados por áreas afins, constituem espaços de estudos e intercâmbio científico, e assessoram a Diretoria Executiva da RGB na condução de suas atividades administrativas e finalísticas, conforme o caso.

Artigo 20 – Os Comitês Temáticos, como órgãos consultivos, possuem funções técnicas que têm por finalidade tornar a atuação da RGB mais eficiente, potencializando as discussões estratégicas com recomendações fundamentadas, auxiliando no desempenho das funções legais e estatutárias.

Artigo 21 – Os Comitês Temáticos deverão seguir e respeitar os objetivos para os quais foram criados, mantendo-se fiéis aos assuntos que lhes competem, evitando tratar de temas alheios a seus objetivos ou se imiscuir em conteúdo atinente a outro comitê, sem prejuízo da desejável interação entre eles na busca pela multidisciplinariedade das discussões.

Artigo 22 – As recomendações dos Comitês Temáticos não são vinculantes, de forma que as decisões, em nome da RGB, quando for o caso, devem ser tomadas apenas pela Diretoria Executiva.

Artigo 23 – Os Comitês Temáticos funcionam com, no mínimo, 5 (cinco) membros e no máximo 25 (vinte e cinco) membros, designados pela Diretoria Executiva da RGB, de acordo com a experiência e perfil dos interessados em sua composição.

Artigo 24 – Em cada Comitê Temático haverá a presença de ao mesmo 1 (um) representante da Diretoria Executiva e/ou do Conselho de Administração, o qual exercerá a função de mediador, de modo a supervisionar as suas atividades e a viabilizar canal de comunicação entre o respectivo Comitê e a Diretoria Executiva, buscando eficiência na execução dos objetivos do colegiado no âmbito da RGB.

## **Seção II Dos Coordenadores**

Artigo 25 – São atribuições dos Coordenadores e, em sua ausência, dos Coordenadores-Adjuntos, os quais devem possuir qualificação técnica para o cargo indicado:

I – propor e submeter à aprovação do Comitê Temático, no início de cada exercício, o calendário anual de reuniões ordinárias;

II – definir os assuntos a serem incluídos na pauta de cada reunião, respeitando-se as competências e atribuições do Comitê, bem como a Agenda Anual, ou ainda demandas extraordinárias;

III – coordenar as atividades do Comitê Temático assegurando sua eficácia e bom desempenho;

IV – prestar contas à presidência da RGB, sobre os trabalhos realizados pelo Comitê, conforme plano de ação;

V – elaborar e apresentar à Diretoria Executiva relatório de gastos e despesas incorridos pelo Comitê durante o ano, se houver;

VI – representar o Comitê nas reuniões de qualquer outro Órgão ou Poder da RGB, quando necessário;

VII – contribuir para a eficiência das atividades do Comitê, bem como para a avaliação do mesmo, se houver;

VIII – promover ou dar suporte a avaliação anual do Comitê, em alinhamento com o processo de avaliação da Diretoria Executiva, quando houver;

IX – manter estreita comunicação com o mediador sobre as ações do Comitê.

### **Seção III Dos Secretários-Gerais**

Artigo 26 – São atribuições dos Secretários-Gerais, o envio das convocações das reuniões ordinárias do Comitê Temático, conforme calendário anual, e das extraordinárias, conforme necessidade ou demanda, bem como a preparação e elaboração de atas, memórias de reunião, organização de arquivos e controle dos links de reunião.

### **CAPÍTULO XI – DOS GRUPOS DE TRABALHO**

Artigo 27 – Os Grupos de Trabalho, compostos por associados individuais adimplentes e atuantes na área temática, têm caráter temporário, congregam associados organizados por temas específicos, e são espaços de estudos e intercâmbio científico que assessoram a Diretoria da RGB.

Artigo 28 – Cada Grupo de Trabalho é coordenado por, pelo menos, 2 (dois) membros, sendo um titular e um adjunto, eleitos pelos próprios integrantes do Grupo de Trabalho e referendados pela Diretoria Executiva da RGB.

Artigo 29 – A proposta de criação de Grupo de Trabalho, deve ser submetida à apreciação da Diretoria da RGB.

### **CAPÍTULO XII – DAS REUNIÕES**

Artigo 30 – As reuniões e as tomadas de decisões dos Órgãos e Poderes da RGB poderão se dar na forma presencial ou remota, por teleconferência, videoconferência, troca de mensagens eletrônicas, correio ou outro meio de comunicação, aferindo-se a efetiva participação e manifestação da vontade dos integrantes de cada um deles.

§1º As reuniões serão convocadas no prazo mínimo de 48 horas, pelo Presidente/Coordenador de cada colegiado, por meio eletrônico ou por carta.

§ 2º Na convocação será encaminhada a proposta de pauta da reunião aos membros dos Colegiados para o conhecimento prévio dos assuntos a serem tratados.

§ 3º Nas reuniões dos colegiados, ordinárias ou extraordinárias, presenciais ou remotas, serão registradas em apontamentos adequados as presenças dos seus membros e as decisões tomadas, inclusive de modo a facilitar o seu monitoramento.

§ 4º É facultado o registro de voto divergente ou apartado que será registrado nominalmente nos apontamentos.

## **CAPÍTULO XIII – DOS PLANOS DE AÇÃO**

Artigo 31 – Os planos de ação fazem parte do Planejamento Estratégico da RGB.

I – Os Comitês Temáticos são responsáveis pela elaboração do plano de ação e devem apresentá-los antes da publicação do Planejamento Estratégico para o período que entrará em vigor;

II– No início de cada ano os Temáticos deverão apresentar à Diretoria da RGB seus planos de ação referente aquele ano em exercício;

III – Todas as ações, iniciativas e eventos propostos pelo Comitê Temático deverão constar no plano de ação daquele Comitê;

IV – A Diretoria de Assuntos Estratégicos fará a consolidação de todos os planos atualizados e publicará a versão consolidada no site RGB, cabendo aos Comitês, a cada atualização, informar de forma imediata o respectivo Diretor, para adequação da publicação e devidos monitoramentos.

Parágrafo único. Ao final da gestão os Comitês deverão apresentar à Diretoria da RGB os resultados obtidos em conformidade com o plano de ação realizado.

## **CAPÍTULO XIV – DAS DISPOSIÇÕES FINAIS**

Artigo 32 – Os casos omissos neste Regimento Interno e que não estiverem disciplinados no Estatuto Social, serão decididos pela Diretoria Executiva da RGB.

b

Artigo 33 – Este Regimento Interno entrará em vigor na data da sua aprovação e publicação no sítio eletrônico da RGB na *internet*