

## OBJETIVO 1: Av

OBJETIVO	O QUE	QUEM
<b>1</b>	<b>Análise do funcionamento e eficácia do Conselho Consultivo da ANAC</b>	
	1.1 - Reunir dados e analisar a estrutura do Conselho da ANAC e das demais agências	Todos
	1.2 - Pesquisar as motivações originais que ensejaram a criação dos Conselhos	Valerim e Adalberto
	1.3 - Estudos comparativos com Agências reguladoras de aviação civil de países selecionados	Todos
	1.4 - Elaborar recomendações para melhoria da efetividade da atuação do Conselho Consultivo da ANAC	Todos
<b>2</b>	<b>Aspectos em que a ANAC e sua regulação podem ser referência para outras agências reguladoras</b>	
	2.1 - Brainstorming e reuniões com entes regulados para avaliar áreas com avaliação particularmente positiva	Todos
	2.2 - Análise do ranking de classificação de órgãos multilaterais sobre as Agências Reguladoras brasileiras	Todos
	2.3 - Análise comparativa com agências de aviação civil de países selecionados	Todos
	2.4 - Indicar os aspectos de destaque positivo da atuação regulatória da ANAC	Todos
<b>3</b>	<b>Avaliar a pluralidade da origem profissional dos integrantes da diretoria da ANAC</b>	
	3.1 - Levantamento do perfil dos Diretores anteriores e dos Diretores atuais da Agência	Ana - ANAC

	3.2 - Levantamento da pluralidade da composição da Diretoria das demais Agências	Ana
	3.3 - Recomendações de organismos internacionais sobre o tema e comparação com outros países	Todos
	3.4 - Elaborar proposta fundamentada que estimule a pluralidade da formação dos corpos diretivos das Agências	todos
<b>4</b>	<b>Simplificação de processos com foco na eficiente utilização de recursos</b>	
	4.1 - Brainstorming e reuniões com entes regulados para avaliar áreas com avaliação particularmente negativa	Todos
	4.2 - Análise comparativa com a atividade regulatória similar em países selecionados	Todos
	4.3 - Eleição de 5 temas que sejam de particular interesse	Todos
	4.4 - Discussão dos temas com representantes da ANAC	Todos
	4.5 - Elaboração de relatório descritivo do processo de identificação dos temas, proposição de ação regulatória alternativa e resultado final	Todos
<b>5</b>	<b>Relacionamento entre o órgão de planejamento (Ministério) e os órgãos reguladores</b>	
	5.1 - Definição de 3 temas relevantes sobre interface entre MINFRA/SAC e ANAC.	Todos
	5.2 - Entrevistas com autoridades e ex-autoridades do MINFRA/SAC e da ANAC sobre o tema.	Todos
	5.3 - Recomendações de organismos internacionais sobre o tema.	Todos
	5.4 - Elaboração de relatório descritivo sobre conflitos identificados no passado e que devam ser evitados no futuro.	todos





## RGB - Infraestrutura & Logística

### Grupo ANAC

Avaliar os aspectos institucionais e de governança relevantes da ANAC e, eventualmente, de outras agências reguladoras trasladados para o Conselho Consultivo da ANAC.

ONDE	QUANDO	PORQUE
<b>Conselho Consultivo da ANAC</b>		
Reunião On Line	1-mai-21	Obter o diagnóstico institucional e de produção do Conselho Consultivo da ANAC
Reunião On Line	8-mai-21	Identificar o propósito original dos Conselhos Consultivos das Agências Reguladoras
Reunião On Line	14-mai-21	Identificar a forma de funcionamento de órgãos similares na experiência internacional
Reunião On Line	28-mai-21	Consolidar as conclusões do grupo de trabalho em formato de recomendações para maior efetividade do Conselho Consultivo da ANAC

Avaliar a experiência para outras Agências Reguladoras

Reunião On Line	11-jun-21	Identificar experiência real dos agentes regulados sobre os pontos positivos da regualção da ANAC
Reunião On Line	18-jun-21	Identificar os aspectos considerados relevantes pelos órgãos multilaterais na avaliação de agências reguladoras no mundo. Avaliar sua utilidade para este objetivo.
Reunião On Line	2-jul-21	Identificar parâmetros de comparação de boas práticas internacionais
Reunião On Line	16-jul-21	Sistematizar os achados e as reflexões do grupo

Avaliar a Diretoria da ANAC

Reunião On Line	30-jul-21	Diagnosticar se há pluralidade de experiências, formações, origens profissionais entre os diretores da ANAC
-----------------	-----------	---

Reunião On Line	<b>6-agosto-21</b>	Diagnosticar se há pluralidade de experiências, formações, origens profissionais entre os diretores das demais agências
Reunião On Line	<b>13-agosto-21</b>	Coletar as recomendações internacionais sobre o tema.
Reunião On Line	<b>27-agosto-21</b>	Sistematizar os achados e as reflexões do grupo

## Le recursos do regulado e do regulador

Reunião On Line	<b>17-set-21</b>	Diagnosticar pontos de melhoria centrais para a ANAC em relação a processos na visão do mercado regulado
Reunião On Line	<b>24-set-21</b>	Buscar confirmar o diagnóstico com as experiências internacionais relevantes.
Reunião On Line	<b>1-out-21</b>	Filtrar os temas identificados em 5 prioridades na avaliação do grupo.
Reunião On Line	<b>15-out-21</b>	Colher impressões e justificativas do regulador sobre o status quo da regulação.
Reunião On Line	<b>22-out-21</b>	Sistematizar os achados e as reflexões do grupo

## O regulador (Agência)

Reunião On Line	<b>29-out-21</b>	A análise do tema naturalmente teórico é mais eficaz a partir da análise de casos concretos exemplificativos a partir da experiência do grupo.
Reunião On Line	<b>5-nov-21</b>	O diagnóstico das interfaces entre planejamento e regulação poderá ser aperfeiçoado com a visão dos agentes públicos que participaram de debates sobre estes temas.
Reunião On Line	<b>12-nov-21</b>	Verificar se há referências internacionais a orientar o debate nacional sobre planejamento e regulação.
Reunião On Line	<b>26-nov-21</b>	Sistematizar os achados e as reflexões do grupo de modo a identificar posturas estatais a serem evitadas.





**: para seu próprio aprimoramento  
outras Agências**

COMO	QUANTO	STATUS
Pesquisa e levantamento de dados	1 semana	Concluída
Entrevistas com pessoas renomadas sobre o tema	1 semana	Concluída
Pesquisa e levantamento de dados	1 semana	Concluída
Discussão do grupo e sistematização em relatório em apresentação (PPT)	2 semanas	Concluída
Entrevistas com agentes do mercado: Ruy Amparo, oficina de manutenção, representante de aeroporto (Julio - Vinci?), representante de entidade de defesa de direitos dos consumidores	1 semana	Concluída
Pesquisa e levantamento de dados	1 semana	Concluída
Pesquisa e levantamento de dados	1 semana	Concluída
Discussão do grupo e sistematização em relatório em apresentação (PPT)	2 semanas	Concluída
Pesquisa e levantamento de dados	1 semana	andamento

Pesquisa e levantamento de dados	1 semana	andamento
Atenção para as recomendações de pluralidade da OCDE	1 semana	andamento
Discussão do grupo e sistematização em relatório em apresentação (PPT)	2 semanas	andamento

Entrevistas com agentes do mercado e reguladores.	1 semana	andamento
Pesquisa e levantamento de dados	1 semana	andamento
Discussão do grupo.	1 semana	andamento
Entrevistas com agentes reguladores.	1 semana	andamento
Discussão do grupo e sistematização em relatório em apresentação (PPT)	2 semanas	andamento

Discussão Exemplos Cobrança de bagagem, investimentos nos novos editais de cada rodadade de aeroportos)	1 semana	andamento
Entrevistas com Marcelo Guarany, Guilherme Ramalho, Rogério Coimbra, Dario Rais Lopres	1 semana	andamento
Entrevista com Norman Mineta (EUA).	1 semana	andamento
Discussão do grupo e sistematização em relatório em apresentação (PPT)	2 semanas	andamento























